



**Największy polski producent mięsa.  
Lider w produkcji drobiu i trzody chlewnej  
oraz uznany producent wędlin.**



## Raport o roli gospodarczej i zaangażowaniu społecznym Grupy Cedrob



## Spis treści

---

Wprowadzenie	4
Poznaj nas	7
Rynek rolno-spożywczy	10
Mapa społecznej odpowiedzialności biznesu	12
Historia	14
Władze	16
Wyniki finansowe	18
Marki Grupy Cedrob	20
Grupa Cedrob na rynku globalnym	22
Partnerstwo w biznesie	26
Program Gobarto 500	27
Inwestycje	28
Zamknięty cykl produkcyjny	30
Badania i Rozwój	31
Praca w Grupie Cedrob	32
Znaczenie dla państwa i samorządu	34
Działania prospołeczne	36
Fermy hodowlane Grupy Cedrob	40
Grupa Cedrob w regionie	42

Andrzej Goździkowski  
Prezes Zarządu  
Cedrob S.A.



## Szanowni Państwo,

od rozpoczęcia działalności Cedrob minęło 26 lat. Grupa, którą tworzą przedsiębiorstwa zajmujące się produkcją oraz dystrybucją mięsa i wędlin plasuje się w czołówce polskich firm, jest także liczącym się graczem w skali europejskiej.

Na takim etapie rozwoju nie trzeba już uświadamiać pracownikom, że bycie odpowiedzialnym za wyniki firmy nie oznacza jedynie jej dobrych wskaźników finansowych. Nie oznacza także, że dane przedsiębiorstwo spełni wyłącznie wymogi formalne czy prawne. Bycie odpowiedzialnym w biznesie oznacza, że już na etapie budowania strategii przedsiębiorstwo musi uwzględnić interesy społeczne. Tak postrzegamy swoją rolę

w firmie. Funkcjonujemy w określonych warunkach, w otoczeniu, które obejmuje nie tylko naszych klientów, dostawców, partnerów biznesowych, ale także pracowników wraz z ich rodzinami oraz lokalne społeczności. W naszej działalności, zgodnie z realizowaną strategią musimy brać pod uwagę interesy wszystkich elementów naszego otoczenia. To nasze środowisko pracy. To nasza współodpowiedzialność za to, by wszystkie one pozostawały w równowadze.

Budujemy biznes angażując w ten proces naszych kontrahentów, polskich hodowców i rolników oraz całą załogę. Bez ich wielkiego zaangażowania nie byłoby to możliwe. Ponieważ wiemy, jak ważny jest ich udział we współtworzeniu Grupy Cedrob, stwarzamy im odpowiednie warunki pracy i otaczamy opieką, także po godzinach pracy. Wiedzą wówczas, że pracują u siebie i dla siebie, zauważają, że dbamy o miejsce, w którym żyją. Przywiązujemy również uwagę do jakości współpracy z rolnikami, od których skupujemy zboża. Stosujemy transparentne warunki współpracy, przestrzegamy zasad, oferujemy stabilne ceny i umowy kontraktacji. To uczciwa postawa, gwarantująca obydwu stronom prowadzenie bezpiecznego biznesu. Bezpieczny biznes to przede wszystkim równowaga, na każdym poziomie i dla każdego. Po jednej stronie zadowolony pracownik, po drugiej ochrona środowiska, a po trzeciej działalność biznesowa. Prowadzimy nasze projekty w taki sposób, aby to co robimy miało w przyszłości jak najmniej negatywny wpływ na środowisko naturalne i równoważyło te trzy aspekty.

Chcemy nadal budować i rozwijać swój biznes w Polsce, w oparciu o tutejszych partnerów i instytucje państwowe. Dlatego też dofinansowujemy tych, którzy krzewią pozytywne wartości i działają w takich sferach jak: edukacja, wychowanie, tradycje narodowe, patriotyzm, kultura, sport.

Realizując naszą strategię biznesową, rozumianą jako systematyczny i długoterminowy wzrost wartości spółki, prowadzimy działalność w oparciu o zasadę świadomego i zrównoważonego biznesu.

Za ostatnie lata dynamicznego wzrostu, za zaangażowanie i wkład w rozwój Grupy Cedrob i wszystkie pomysły, które już są realizowane oraz za te, o których już rozmawiamy, ale ich realizacja jest wciąż przed nami dziękuję i pracownikom, i naszym partnerom. Także tym, którzy są poza granicami naszego kraju, ale doceniają naszą wiarygodność, jakość produktów i zasady, na które stawiamy.





### Nominacja do Nagrody Gospodarczej Prezydenta RP

W roku 2016 Cedrob S.A. został nominowany do prestiżowej Nagrody Gospodarczej Prezydenta RP w kategorii Narodowy Sukces. Nagrody przyznawane są firmom, które przyczyniają się do rozwoju rodzimej gospodarki, promują Polskę oraz stanowią wzór dla innych przedsiębiorstw.



### Nagrody Gospodarcze Polskiego Radia

W 2017 roku po raz pierwszy zostały rozdane Nagrody Gospodarcze Polskiego Radia. Cedrob S.A. został uhonorowany drugim miejscem w kategorii „Dobry Zarząd”. Nagrody Gospodarcze Polskiego Radia otrzymały przedsiębiorstwa, które mają bezpośredni wpływ na rozwój rodzimej gospodarki oraz na promocję Polski na arenie międzynarodowej.



### „Polska to my!”

Cedrob S.A. otrzymał Srebrny Laur w kategorii Pracodawca Roku 2016 w konkursie „Gazety Bankowej” „Polska to my!”. Dziennik po raz pierwszy przyznał to wyróżnienie w ramach rankingu Liderzy Polskiej Gospodarności 2016. Do nagród nominowano polskich przedsiębiorców, menadżerów, polityków oraz naukowców, którzy codzienną pracą przyczyniają się do kreowania pozytywnego wizerunku w kraju i na arenie międzynarodowej.



### Gepardy Biznesu 2016 Przemysłu Spożywczego

Spółka Cedrob otrzymała tytuł Gepard Biznesu 2016, w konkursie organizowanym przez Instytut Europejskiego Biznesu. Wyróżnione zostały te firmy przemysłu spożywczego, których wartość rynkowa wzrosła o 10% w okresie od marca 2015 do marca 2016 roku.



## Grupa Cedrob - największy polski producent mięsa

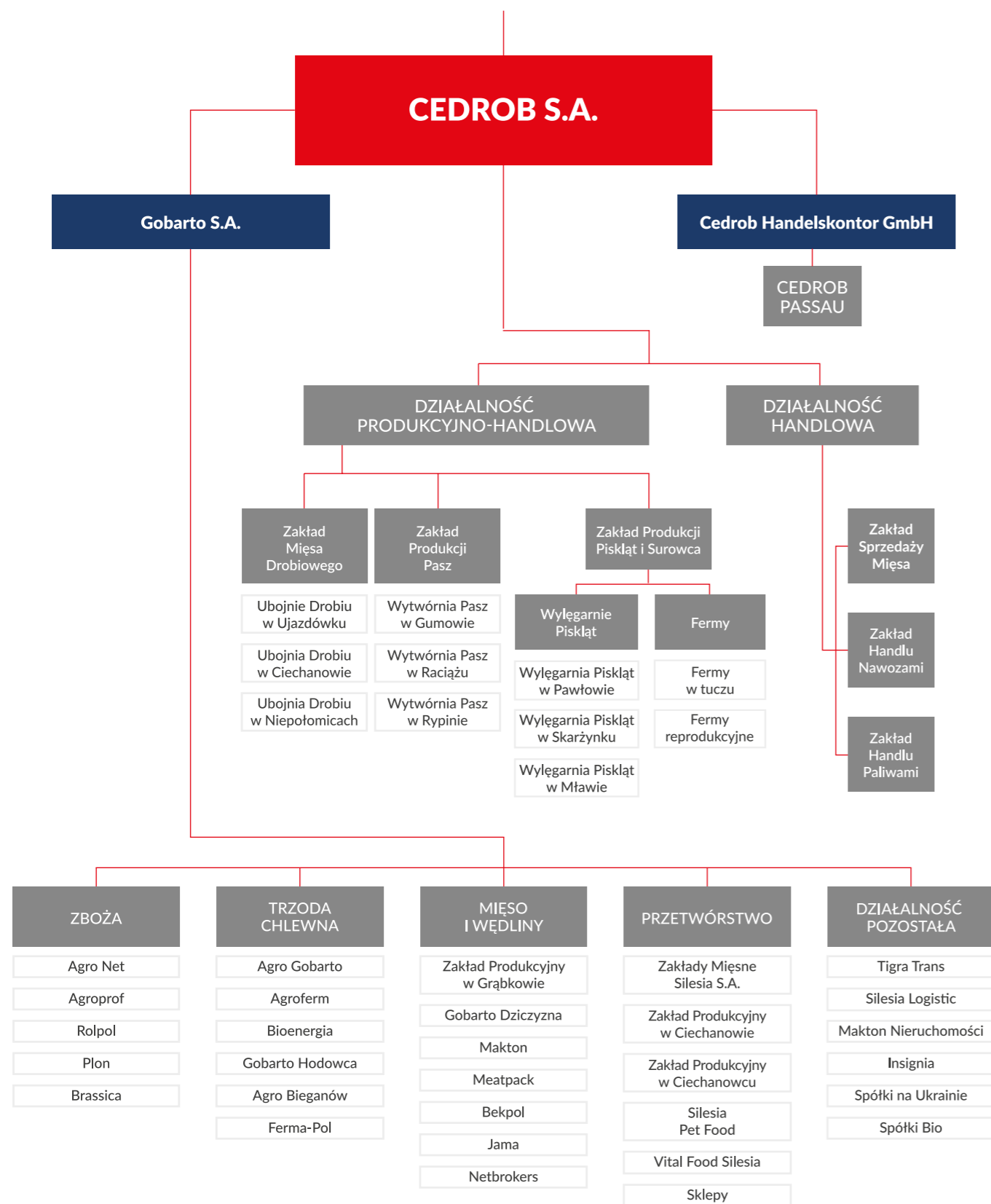
## Poznaj nas

Grupa Cedrob jest największym polskim producentem mięsa. Jest liderem w produkcji drobiu i trzody chlewnej oraz uznanym producentem wędlin.

Od samego początku zyski firmy przeznaczane były na rozwój zakładów i doskonalenie hodowli. W 1991 roku Cedrob zatrudnił blisko 200 osób, w 1996 roku przekształcił się w spółkę akcyjną, a w 2005 roku powstał Cedrob GmbH w Niemczech. W 2015 roku Cedrob przejął większościowy pakiet akcji Gobarto S.A., a w 2017 nabył 100% akcji w Zakładach Mięsnych Silesia S.A. Dzisiaj w skład Grupy wchodzi

wytwórnie pasz, wylęgarnie piskląt, ферmy drobiu i trzody chlewnej, zakłady produkcji i przetwórstwa mięsa, sieć hurtowni, sklepy firmowe, chłodnie, zakłady handlu nawozami i paliwami.

Strategiczne cele Grupy Cedrob to utrzymanie dominującej pozycji na rynku drobiowych produktów mięsnych i wędlin oraz powiększanie udziału w rynku mięsa czerwonego. Wspólna polityka zarządzania spółek wchodzących w skład Grupy i spójne cele przekładają się na ugruntowanie pozycji firmy na rynku.



# Rynek rolno-spożywczy

Wraz ze wzrostem popytu na produkty spożywcze, w szczególności na mięso, cały czas rozwija się sektor rolno-spożywczy. Wraz z nim rośnie w siłę największy polski producent mięsa, lider w produkcji drobiu i trzody chlewnej oraz uznany producent wędlin – Grupa Cedrob.

Na przestrzeni ostatnich lat można zaobserwować wzrost zasiewów zbóż podstawowych, wielkości plonów oraz zbiorów. Zwiększające się zapotrzebowanie na zboża wynika m.in. z rosnącej produkcji pasz.

Produkcja drobiu w Polsce dynamicznie wzrasta. Spowodowane jest to m.in. rosnącym eksportem. W 2016 roku wzrosło krajowe spożycie drobiu. Według szacunków Instytutu Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej (IERiGŻ) konsumpcja mięsa drobiowego w Polsce w 2016 roku wyniosła 29,5 kg na mieszkańca i była o 2,4 kg, czyli o 9% większa niż w roku poprzedzającym. Do końca 2017 roku jego spożycie powinno wzrosnąć do 30,5 kg na mieszkańca.

Polska to kraj wieloletnich tradycji w hodowli zwierząt, a także znacznej konsumpcji mięsa oraz wędlin wieprzowych. Jak podaje Główny Urząd Statystyczny (GUS), Polacy zjadają rocznie około 41 kg wieprzowiny. Jednocześnie 30% spożywanego w Polsce mięsa nie jest produkowane w kraju. W 2017 r. pogłowie trzody chlewnej w Polsce wzrosło, mimo to nadal wieprzowiny więcej importujemy

niż eksportujemy. Sytuacja polskich producentów jest uwarunkowana utrzymującym się od dłuższego czasu problemem ASF, ograniczoną możliwością eksportu do Chin oraz wzrostem konkurencji ze strony Stanów Zjednoczonych, Kanady czy Brazylii.

Poprawa sytuacji materialnej społeczeństwa sprawiła, że wzrasta spożycie mięsa wołowego. Według szacunków IERiGŻ bilansowe spożycie wołowiny wyniosło w 2016 roku 1,9 kg na jednego mieszkańca wobec 1,2 kg rok wcześniej. Przy założeniu, że utrzymają się ceny wołowiny na poziomie zbliżonym do ubiegłorocznego, w drugiej połowie 2017 roku jej konsumpcja powinna wzrosnąć do 2 kg.

Efektywność polskich gospodarstw hodowlanych można poprawić poprzez silniejszą współpracę pomiędzy przetwórcami i rolnikami. Szczególnie dotyczy to produkcji trzody – gospodarstwa powinny być większe ze względu na opłacalność hodowli; wskazane byłoby, gdyby liczyły minimum 2 tys. sztuk zwierząt. Większe gospodarstwo to bowiem gwarancja powtarzalności produkcji, co w efekcie zapewnia producentowi wyższą jakość surowca oraz stały kontakt z hodowcą, a samemu hodowcy – bezpieczeństwo finansowe i zysk.

Istotnym elementem jest także to, że duże firmy dają szansę rozwoju także tym mniejszym – rolniczym, usługowym, transportowym.

# Mapa społecznej odpowiedzialności biznesu Grupy Cedrob



## Odpowiedzialny partner

Grupa Cedrob hołduje zasadzie odpowiedzialnego biznesu, opartego na korzystnych warunkach transakcji. Grupa współpracuje z wieloma firmami, a priorytetem w jej działalności jest przede wszystkim zapewnienie stabilnych warunków współpracy z przedsiębiorcami oraz hodowcami, rolnikami i innym podmiotami. Zasada wcześniejszej kontraktacji jest rozwiązaniem, które gwarantuje stałe ceny za zboże i żywiec.

## Ochrona środowiska

W swoich działaniach Grupa przywiązuje dużą wagę do kwestii ochrony środowiska. Realizuje swój rozwój z uwzględnieniem wszystkich norm środowiskowych. Zgodnie z tą zasadą przy zakładach produkcyjnych zbudowano oczyszczalnię ścieków i biogazownię. Używane są najlepsze technologie dostępne w chowie zwierząt i przetwórstwie mięsnym.

## Wsparcie regionu

Grupa Cedrob angażuje się w życie lokalnych społeczności oraz stara się odpowiadać na ich potrzeby. Działania firmy są skupione między innymi na wspieraniu instytucji i podmiotów, które krzewią wśród okolicznych mieszkańców kulturę rodzimą. Wspiera także lokalne ośrodki kultury, szkoły, instytucje pożytku publicznego. Cedrob w swoich działaniach kieruje się zasadami dobrego sąsiedztwa.

## Patriotyzm gospodarczy

Firma w swoich działaniach kieruje się zasadami patriotyzmu gospodarczego. Korzystając z krajowych materiałów oraz usługodawców wspiera rozwój polskiej przedsiębiorczości, stawia także na współpracę z lokalnym biznesem. Podatki płaci w Polsce, współpracuje również z władzami nad tworzeniem regulacji prawnych.

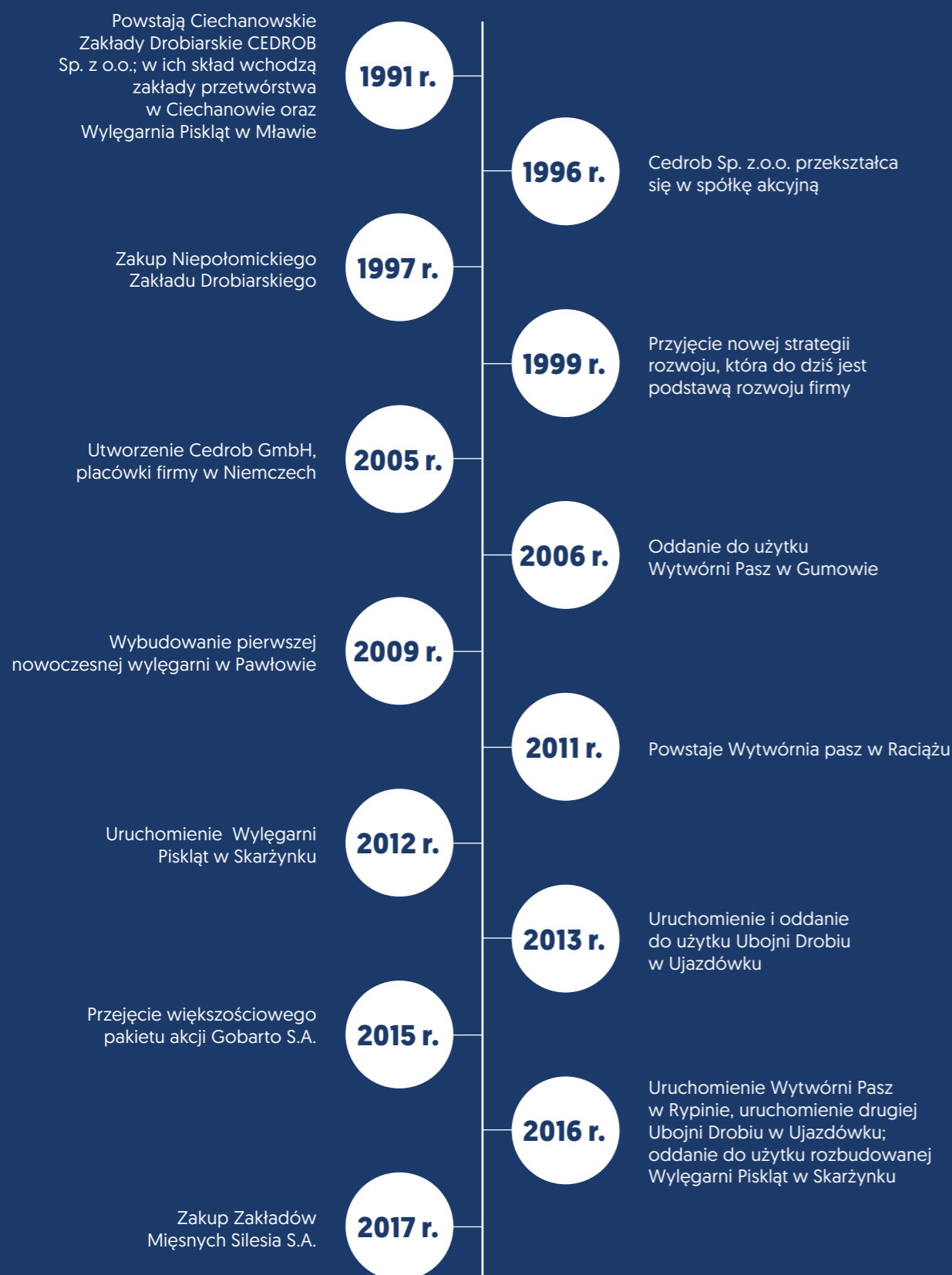
## Wsparcie dla inicjatyw prospołecznych

Od początku działalności Grupa Cedrob angażuje się w wiele akcji i inicjatyw prospołecznych oraz przykłada dużą wagę do obecności w życiu lokalnych społeczności. Wspiera projekty o zasięgu ogólnopolskim, troszczy się o kultywowanie wartości patriotycznych. Kluczowym aspektem jest wspieranie finansowe fundacji i stowarzyszeń, które angażują się w inicjatywy o charakterze edukacyjnym, sportowym, czy kulturalnym. Jednymi z ważniejszych przedsięwzięć o charakterze społecznym realizowanych przez Cedrob są: konkurs grantowy „Wspieramy rozwój” oraz program stypendialny „Inwestycja w region, inwestycja w młodzież”.

## Odpowiedzialny pracodawca

Grupa Cedrob zyskała sobie opinię odpowiedzialnego pracodawcy, dzięki zaangażowaniu, z jakim stara się wspierać swoich pracowników. Gwarantuje nie tylko rozbudowane świadczenia dodatkowe, jak karnety na siłownię czy basen, ale także finansowanie szkoleń oraz studiów I i II stopnia. W przypadku tragicznych zdarzeń losowych, jak choroba czy kataklizm, pracownicy mogą liczyć na specjalną zapomogę finansową.

# Najważniejsze wydarzenia w historii Grupy Cedrob



# Historia Grupy Cedrob

Początki działalności firmy Cedrob przypadają na burzliwy czas raczkującej gospodarki rynkowej w Polsce, czyli na rok 1991. Wówczas grupa przyjaciół, którzy marzyli o własnym biznesie w nowej rzeczywistości, kupiła zakłady Poldrob w Ciechanowie. Przez kolejne lata firmę czekały wyzwania i zmiany, ale – co godne podkreślenia – od 26 lat zarządza nią ta sama grupa głównych właścicieli.

Od samego początku firma stawiała na nowoczesność, inwestowała w rozwój oraz nowe technologie. Jej przepisem na sukces była również konsolidacja rynku. Dzięki temu sprzedaż rosła, a Cedrob stawał się nie tylko liderem w produkcji drobiu w Polsce, ale też największym producentem mięsa, którym jest do dzisiaj.

Firma z załogą liczącą 200 osób zmieniła się w Grupę dającą zatrudnienie około 7000 pracowników. W 2015 roku spółka Cedrob nabyła większościowy pakiet akcji Gobarto S.A., firmy specjalizującej się w produkcji i dystrybucji mięsa wieprzowego, wołowego, dziczyzny i drobiu.

Doskonałe wyniki finansowe uzyskane w 2017 roku oraz zdobycie nowych rynków skłoniło Zarząd Cedrob S.A. do podjęcia strategicznej decyzji. Grupa Cedrob nabyła akcje Zakładów Mięsnych Silesia S.A. z Katowic, kolejnego potentata w branży mięsnej. W jego skład, oprócz największego w Polsce zakładu rozbioru i przetwórstwa mięsnego, wchodzi także spółki prowadzące działalność w zakresie produkcji dań gotowych, produktów wegańskich oraz wegetariańskich, karmy dla zwierząt, transportu krajowego i międzynarodowego oraz sieci sklepów mięsnych i spożywczych.

Dzięki takiej koncentracji usług oraz produktów Grupa Cedrob stała się liderem w branży mięsnej. Ogromne zaplecze surowcowe, zarówno drobiowe, jak i wieprzowe, a także efekty skali produkcyjnej, czynią Grupę niezwykle konkurencyjną na rynku wędlin.





# Władze Grupy Cedrob

## Cedrob S.A.

### Zarząd

Andrzej Goździkowski  
Prezes Zarządu

Włodzimierz Bartkowski  
Wiceprezes Zarządu

Andrzej Śliwiński  
Członek Zarządu

Aleksander Koźlakiewicz  
Członek Zarządu

### Rada Nadzorcza

Mirosław Koźlakiewicz  
Przewodniczący Rady Nadzorczej

Henryk Włodzimierz Grześkiewicz  
Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej

Witold Ludwiński  
Członek Rady Nadzorczej

Zbigniew Koźlakiewicz  
Członek Rady Nadzorczej

Antoni Rajnik  
Członek Rady Nadzorczej

Piotr Błażkiewicz  
Członek Rady Nadzorczej

## Gobarto S.A.

### Zarząd

Dariusz Formela  
Prezes Zarządu

Roman Miler  
Wiceprezes Zarządu

Rafał Oleszak  
Wiceprezes Zarządu, Dyrektor Finansowy

Przemysław Koźlakiewicz  
Wiceprezes Zarządu

### Rada Nadzorcza

Andrzej Goździkowski  
Przewodniczący Rady Nadzorczej

Włodzimierz Bartkowski  
Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

Aleksander Koźlakiewicz  
Członek Rady Nadzorczej

Andrzej Śliwiński  
Członek Rady Nadzorczej

Ryszard Ceranowicz  
Członek Rady Nadzorczej

Robert Bednarski  
Członek Rady Nadzorczej

Zbigniew Natkański  
Członek Rady Nadzorczej

## Zakłady Mięsne Silesia S.A.

### Zarząd

Krzysztof Woźnica  
Prezes Zarządu

Mariusz Rusin  
Członek Zarządu

### Rada Nadzorcza

Dariusz Formela  
Przewodniczący Rady Nadzorczej

Rafał Oleszak  
Członek Rady Nadzorczej

Roman Miler  
Członek Rady Nadzorczej

Przemysław Koźlakiewicz  
Członek Rady Nadzorczej

## Cedrob Handelskontor GmbH

### Zarząd

Janusz Bota  
Prezes Zarządu

Andrzej Goździkowski  
Członek Zarządu

Włodzimierz Bartkowski  
Członek Zarządu

# Wyniki finansowe

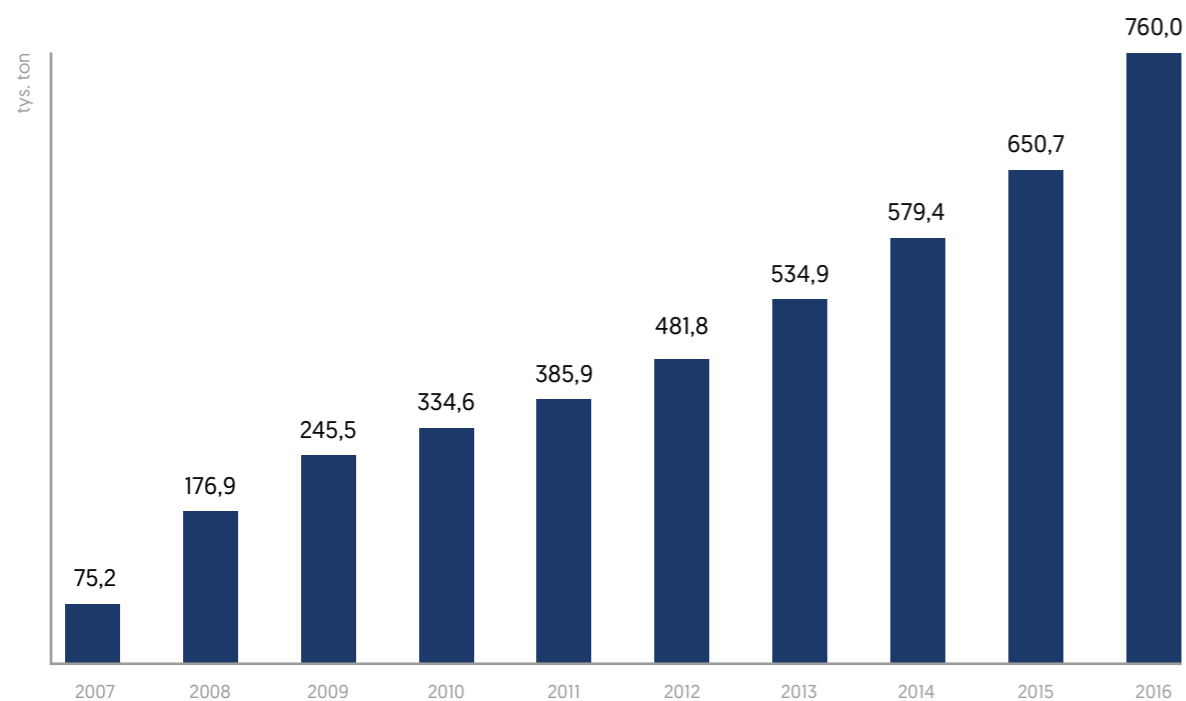
Grupa Cedrob jest największym polskim producentem mięsa – liderem w produkcji drobiu, wiodącym producentem trzody chlewnej oraz uznanym producentem wędlin. Dzięki dynamicznemu rozwojowi wszystkich spółek Grupy, przemyślanym inwestycjom oraz wprowadzaniu do oferty nowych produktów, Cedrob z roku na rok osiąga coraz lepsze wyniki finansowe. W związku z nowymi przedsięwzięciami Grupa przewiduje w ciągu najbliższych kilku lat znaczne zwiększenie sprzedaży krajowej oraz eksportowej.

W 1996 roku wartość sprzedaży produktów Cedrob S.A.\* wyniosła ok. 80 mln złotych. W 2007 roku spółka mogła pochwalić się wzrostem sprzedaży do wartości 501 mln złotych, a po kolejnych 6 latach, czyli w 2013 roku wartość przychodów ze sprzedaży przekroczyła 2 mld złotych. Ilość mięsa sprzedanego przez Cedrob S.A. wyniosła wówczas ok. 162 tys. ton, a wędlin ok. 8 tys. ton. W roku 2016 spółka odnotowała ponad 104 mln zysku, a jej przychody ze sprzedaży osiągnęły 2,7 mld złotych.

W 2016 roku spółka Gobarto (i jej podmioty zależne) odnotowała ponad 64-procentowy wzrost zysku w stosunku do roku 2015, wypracowując 24,7 mln złotych zysku netto przy przychodach w wysokości 1,45 mld złotych.

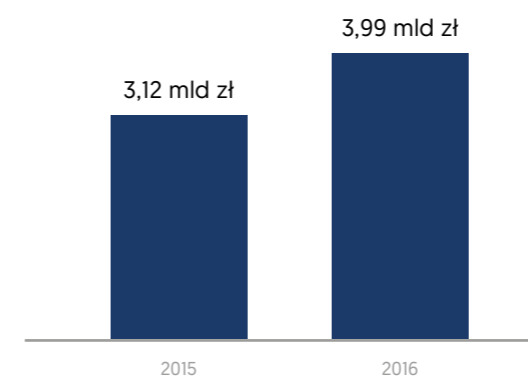
Dobre wyniki finansowe Grupy mają również związek z działalnością niemieckiej spółki Cedrob. Cedrob Passau GmbH w 2016 roku osiągnął 45 mln złotych przychodu oraz 1,4 mln złotych zysku netto. Natomiast przychody Cedrob Handelskontor GmbH w 2016 roku wyniosły 79 mln złotych, a zysk 2 mln złotych netto. Zgodnie z budżetem na rok 2017 planowane przychody ze sprzedaży, które osiągnie Cedrob S.A. to 3,1 mld złotych, natomiast zysk szacowany jest na 101 mln złotych. Na wyniki finansowe Grupy wpływ będą miały także zakupione w 2017 roku Zakłady Mięsne Silesia. Zgodnie z prognozami, Grupa Cedrob przekroczy w 2017 roku 6 mld złotych przychodu.

Oprócz wzrostu sprzedaży mięsa systematycznie rośnie także obrót zbożem i paszami. W 2007 roku ich sprzedaż wyniosła 75,2 tys. ton, a rok 2016 przyniósł sprzedaż w wysokości 760 tys. ton.

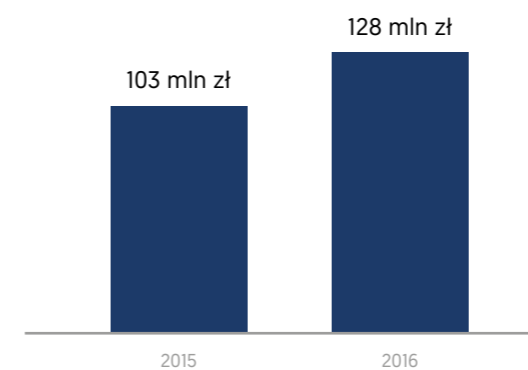


Sprzedaż pasz przez Zakład Produkcyjny Pasz należący do Cedrob S.A.

\* dane Cedrob S.A. zawarte w artykule nie obejmują Gobarto S.A. i Cedrob Handelskontor GmbH



Skonsolidowane przychody Grupy Cedrob ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów



Skonsolidowany zysk netto Grupy Cedrob

**2,7 mld zł**  
przychodów osiągnęła  
spółka Cedrob w 2016 roku

**1,45 mld zł**  
przychodów wypracowała  
spółka Gobarto i jej podmioty  
zależne w 2016 roku

**6 mld zł**  
przychodów przekroczy  
Grupa Cedrob w 2017 r.  
[zgodnie z prognozami]

# Marki Grupy Cedrob

Grupa Cedrob w swoim portfolio ma wiele wyrobów z asortymentu mięsno-wędliniarskiego oraz szereg wysokogatunkowych mieszanek paszowych. Obecne są one zarówno na rynku polskim, jak i zagranicznym.

## Cedrob

Szeroki asortyment, w tym głównie świeże oraz głęboko mrożone mięso z kurczaka, kury i gęsi, firma wysyła do państw UE, Afryki i Azji. Produkty były wielokrotnie doceniane przez konsumentów oraz branżę spożywczą. Przyznano im liczne nagrody, m.in. Złote Medale Polagra Food, Puchar Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi oraz prestiżowe wyróżnienia branży FMCG: Złoty Paragon – Nagroda Kupców Polskich, Perły Rynku FMCG, czy znak promocyjny „Doceń polskie”. Są to szczególnie ważne tytuły, ponieważ nadawane są przez przedstawicieli rynku spożywczego. Dla producenta jest to realna i rzetelna rekomendacja, która wyznacza kierunek rozwoju oferty adekwatnie do potrzeb konsumenta. Wyroby dostępne są w hurtowniach na terenie całego kraju, w dużych sieciach handlowych oraz w kilkudziesięciu sklepach firmowych zlokalizowanych na terenie całej Polski.

Ponad 25-letnie doświadczenie Cedrob S.A. w branży jest gwarancją wysokiej jakości oraz klasy produktu. W portfolio marki Cedrob jest kilkadziesiąt różnorodnych wyrobów z mięsa kurczaka, kury rosółowej oraz gęsi. Są wśród nich różne smakołyki, od szynki, polędwicy, wędlin w galarecie i opiekanych, poprzez produkty wędzone, kiełbasy, pasztety, po dania gotowe oraz świeże i mrożone elementy z kurczaka i gęsi. Unikalne receptury, według których są sporządzane, a także wykorzystanie nowoczesnych technologii podczas produkcji sprawiają, że zachowują klasyczny smak oraz świeżość. Portfolio produktów przetworzonych to ponad kilkadziesiąt aromatycznych propozycji na pożywny posiłek. Soczyste drobiowe oraz drobiowo-wieprzowe wędliny i kiełbasy przypadają do gustu smakoszom mięsnych specjałów. Dobra krajalność i zwarta struktura ułatwiają przygotowanie smacznej kanapki, czy zimnej przekąski.

Portfolio uzupełniają gotowe dania obiadowe. Ponad dwadzieścia pomysłów na sycący i smaczny posiłek, od potraw tradycyjnych, jak kotlety mielone po panierowane, delikatne i chrupiące polędwiczki z fileta. Przekrój smaków i propozycji podania z pewnością pozwoli zerwać z kulinarną nudą w kuchni.

## Gobarto

Gobarto to pyszne i aromatyczne wędliny wieprzowe. Ich charakterystyczny, bogaty smak i soczystość wynika z doskonałej jakości, najlepszego polskiego surowca, dodatku unikalnych przypraw i wyjątkowego procesu produkcji, w którym ostatecznego efektu dopełnia wędzenie na apetyczny, złoty kolor.

Kluczem doskonałego smaku wyrobów Gobarto jest wieloletnie doświadczenie zespołu technologów, którzy z zamiłowaniem są smakoszami mięsnych specjałów. Dzięki starannie dobranym proporcjom mięs i przypraw powstają wyroby doceniane przez szerokie grono konsumentów. Zwarta i jędrna struktura produktów Gobarto umożliwia ich łatwe plasterkowanie, przez co sprawdzają się idealnie na kanapce oraz jako zimna przekąska.

Dowodem ich wysokiej jakości są liczne nagrody przyznane marce, m.in. prestiżowe wyróżnienia branży FMCG: Złoty Paragon – Nagroda Kupców Polskich, Perły Rynku FMCG, czy znak promocyjny „Doceń polskie”.

Marka Gobarto zapewne przypadnie do gustu wielbicielom tradycyjnej polskiej kuchni.

## Makton

Makton to marka dystrybucyjna i sieć hurtowni Gobarto S.A. współpracująca z ponad 160 dostawcami z całego kraju. Asortyment firmy obejmuje: wszelkiego rodzaju wędliny, nisko, średnio i wysokogatunkowe, mięso czerwone, cielęcinę, drób, dziczyznę oraz nabiał.

## Duda

Marka Duda oferuje wyśmienite wędliny. Dzięki zaawansowanej technologii zapewnia produkty na najwyższym poziomie bezpieczeństwa i jakości. Siedziba firmy znajduje się w Katowicach, natomiast całą produkcją zajmuje się jeden z największych w Polsce, zajmujący obszar 8 hektarów, zakład przetwórczy w Sosnowcu zatrudniający 1200 wykwalifikowanych

pracowników. Moc produkcyjna zakładu to 500 ton na dobę. Wydajność linii rozbiory wieprzowiny to 30 ton na godzinę, natomiast wołowiny to 10 ton. W świecie wyrobów marki Duda jest miejsce dla każdego – dla tradycjonalisty, dla wielbiciela egzotyki, dla smakosza kuchni świata.

## Gobarto Dzikizna

Gobarto Dzikizna jest spółką specjalizującą się w skupie i przerobie zwierzyny łownej dostępnej w polskich lasach. Firma należy do ścisłej czołówki producentów dziczyzny w Polsce. Produkty Gobarto Dzikizna cenione są za wysoką jakość. Firma oferuje szeroki wachlarz produktów z dziczyzny od elementów głęboko mrożonych, po świeże mięso. Główny zakład przerobu dziczyzny usytuowany jest w Karolinkach w woj. wielkopolskim. Obiekt posiada odpowiednie warunki sanitarno-weterynaryjne zgodne ze standardami rynkowymi.

## Krakauerland

Marka Krakauerland to głęboko mrożone i świeże mięso z gęsi. Produkty Krakauerland przeznaczone są głównie na eksport, przede wszystkim do Niemiec. Dzięki zachowaniu wysokich standardów produkcji najwyższej jakości metod hodowlanych, gęsiną Krakauerland jest sztandarowym produktem Cedrob S.A. charakteryzującym się wysokimi walorami smakowymi i zdrowotnymi. Flagowym wyrobem jest „Młoda gęś owsiana Krakauerland” – ceniony na Zachodzie produkt eksportowy.

## NetBrokers Polska

NetBrokers to spółka handlowa, która realizuje import mięsa z Belgii, Hiszpanii oraz Portugalii (głównie elementy wieprzowe i wołowe, świeże i mrożone) oraz sprzedaż do krajowych zakładów przetwórstwa mięsnego i rozbieralni mięsa. Netbrokers specjalizuje się w dostawach na rynek polski świeżego mięsa wieprzowego dla zakładów rozbiorowych, przetwórci jak i mięs kulinarnych na potrzeby rynku detalicznego.

## Hunter Wild

Hunter Wild, marka należąca do Gobarto S.A., oferuje mięsa z dziczyzny, które charakteryzują się tradycyjnym smakiem. Wytwarzane są z jelenia, sarny oraz dzika. Produkty przeznaczone są głównie na eksport, trafiają m.in. na rynek niemiecki, francuski, włoski, holenderski, a także do Austrii oraz Danii. W Polsce dostępne są pod marką Gobarto Dzikizna.

## Cedrob Pasze

Cedrob Pasze to wysokiej jakości mieszanki paszowe pełnoporcjowe i uzupełniające dla drobiu oraz trzody chlewnej, powstające w nowoczesnej wytwórni pasz. Właściwie dobrany i dobrze zbadany surowiec przeznaczony do produkcji pasz daje gwarancję całkowicie bezpiecznego produktu finalnego.

## Zakład Handlu Paliwami

Cedrob Paliwa to marka oferująca hurtową sprzedaż, spełniająca wymagania jakościowe propanu pochodzącego z rafinerii w Rosji, Kazachstanie lub Norwegii. Posiada świadectwa jakości specjalistycznych krajowych laboratoriów. W sprzedaży hurtowej jest również olej napędowy z usługą dostawy do zbiorników magazynowych klienta oraz zbiorniki magazynowe do gazu płynnego i urządzenia dozujące do oleju napędowego.

Cedrob Paliwa firmuje dwie stacje paliw, w Raciążu i Ujazdówku, które prowadzą sprzedaż detaliczną paliw (Pb95, Pb98, ON i LPG) i samochodowych płynów eksploatacyjnych.

## Zakład Handlu Nawozami

Zakład Handlu Nawozami dostarcza rolnikom nawozy w preferencyjnych cenach, a także pomaga w ich sfinansowaniu. W asortymencie dostępne są wszystkie nawozy z grupy podstawowych.



# Grupa Cedrob na rynku globalnym

Jednym ze znaczących źródeł sukcesu gospodarczego Grupy Cedrob jest rozwój eksportu produktów, które trafiają na stoły konsumentów już w ponad czterdziestu krajach całego świata. Obecnie firma bardzo dynamicznie rozwija ekspansję na nowe rynki – m.in. do krajów Afryki i Azji. Te ostatnie regiony, w szczególności Bliski Wschód, mają zapewnić Grupie znaczne zwiększenie sprzedaży eksportowej w nadchodzących latach.

Do odbiorców Cedrob S.A.\* należą także kraje członkowskie Unii Europejskiej, m.in.: Austria, Belgia, Czechy, Dania, Estonia, Francja, Łotwa, Niemcy, Słowacja i Wielka Brytania.

Sprawna logistyka sprzyja zdobywaniu kolejnych rynków zbytu oraz dostarczaniu na czas świeżych produktów. W 2016 i 2017 roku udało się rozpocząć współpracę na rynkach 17 krajów, a wielkość eksportu w 2016 roku wynosiła 37%, tj. 93 tys. ton wyprodukowanego mięsa, co oznacza 9% wzrost rok do roku.

Obecnie Cedrob S.A. eksportuje 37% produkcji kurczaka i jego elementów oraz 90% produkcji gęsi i jej elementów.

Większość eksportowanej gęsiny trafia na rynek niemiecki. Z kolei Gobarto S.A. wyeksportowała w 2016 roku blisko 32 tys. ton produkcji o wartości ponad 157 mln złotych. Spółka przeznacza na eksport ok. 30% swojej produkcji, współpracuje z 30 państwami na świecie. W najbliższych latach Gobarto planuje eksportować swoje produkty do takich krajów jak Japonia, Tajwan, Korea Południowa, Stany Zjednoczone, Nowa Zelandia. Zamierza także znacząco umocnić swoją pozycję na rynkach europejskich.

Współpraca z zachodnimi sąsiadami Polski rozwija się bardzo dynamicznie, szczególnie dotyczy to rynku niemieckiego. Współpraca z sieciami handlowymi oraz innymi odbiorcami w Niemczech jest ułatwiona dzięki zlokalizowanej tam jednej ze spółek Grupy.

Właściciele firmy planują dalszy rozwój biznesu na obszarze naszego zachodniego sąsiada. Przenosząc doświadczenie z rynku niemieckiego firma stara się sukcesywnie rezygnować z pośrednictwa przedsiębiorstw zagranicznych, dlatego tworzy własne przedstawicielstwa, między innymi na Węgrzech i w Hiszpanii.

Władze spółki regularnie prowadzą rozmowy na temat ewentualnego partnerstwa handlowego z decydentami z różnych państw. Na początku marca 2017 roku w Dubaju odbyło się spotkanie księcia Arabii Saudyjskiej z wiceprezesem Cedrob S.A. Rozmowy dotyczyły możliwości rozpoczęcia współpracy w zakresie dostaw kurczaka mrożonego do Arabii Saudyjskiej.

W nawiązanych międzynarodowych kontaktach biznesowych Grupa Cedrob zwraca szczególną uwagę na wysoką jakość i bezpieczeństwo produktów. Goście z zagranicy podczas wizyt w zakładach Grupy mogą przekonać się o przestrzeganiu przez nią najwyższych światowych standardów. Dzięki temu Grupa jest ważnym graczem, gotowym poszerzać obszar działalności na międzynarodowym rynku mięsa. W najbliższych latach planowane jest rozpoczęcie współpracy z kolejnymi kilkunastoma państwami, w tym z Malezją, Koreą Południową, Japonią, Arabią Saudyjską, Wietnamem czy Kazachstanem.

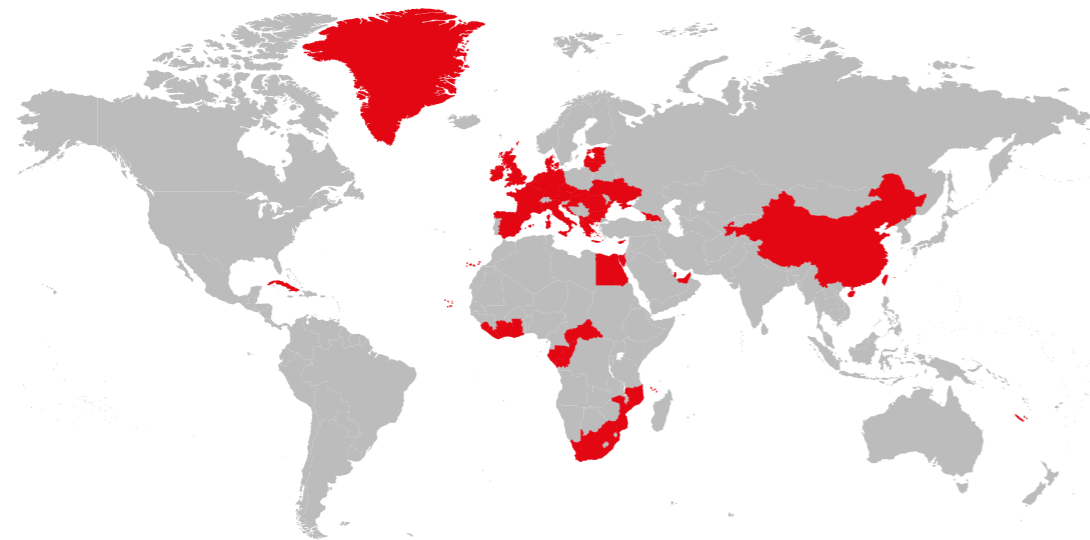
\* dane Cedrob S.A. prezentowane w artykule nie obejmują Gobarto S.A. i Cedrob Handelskontor GmbH

**90%**  
produkcji gęsiny  
Cedrob S.A.  
przeznacza  
na eksport

w **2016 i 2017**  
roku Cedrob S.A. rozpoczął  
eksport do 17 kolejnych państw



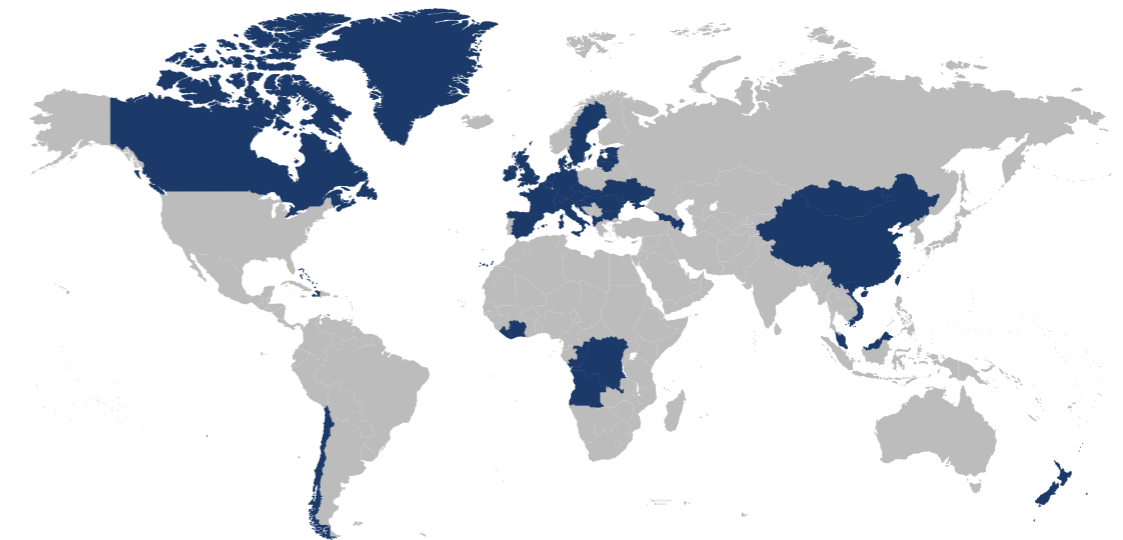
## Kraje do których Cedrob S.A. eksportuje swoje produkty



	Albania		Austria		Belgia		Bułgaria
	Chiny		Chorwacja		Cypr		Czechy
	Dania		Estonia		Egipt		Francja
	Gabon		Ghana		Grecja		Gruzja
	Hiszpania		Holandia		Irlandia		Katar
	Komory		Kongo		Kuba		Liberia
	Litwa		Luksemburg		Łotwa		Macedonia
	Mozambik		Nowa Kaledonia		Niemcy		Republika Środkowej Afryki
	RPA		Rumunia		Sierra Leone		Słowacja
	Tadżykistan		Ukraina		Węgry		Wielka Brytania
	Włochy		Wybrzeże Kości Słoniowej		Wyspy Zielonego Przylądka		Zjednoczone Emiraty Arabskie

Cedrob S.A. ma uprawnienia eksportowe do ponad 80 krajów.

## Zasięg terytorialny eksportu produktów Gobarto S.A.



	Albania		Angola		Austria		Azerbejdżan
	Bahamy		Belgia		Bułgaria		Chile
	Chiny		Chorwacja		Curacao		Czechy
	Dania		Demokratyczna Republika Konga		Estonia		Francja
	Gruzja		Haiti		Hiszpania		Holandia
	Irlandia		Kanada		Kongo		Liberia
	Litwa		Łotwa		Macedonia		Malezja
	Mołdawia		Mongolia		Niemcy		Nowa Zelandia
	Rumunia		Singapur		Słowacja		Słowenia
	Szwajcaria		Szwecja		Ukraina		Węgry
	Wielka Brytania		Wietnam		Włochy		Wybrzeże Kości Słoniowej

# Partnerstwo w biznesie

W ciągu 26 lat historii Cedrob nie tylko dynamicznie rozwijał swoją działalność, ale również nawiązywał wiele kontaktów biznesowych z przedsiębiorstwami z całej Polski. Wśród lokalnych oraz ogólnopolskich partnerów biznesowych spółki jest kilkaset firm z różnych branż, między innymi dostawców urządzeń, firm budowlanych, inżynierskich, serwisujących sprzęt, podmiotów prowadzących prace badawcze na rzecz spółki oraz firm z branży ochrony środowiska. Jako największy producent na rodzimym rynku, Cedrob kooperuje z około 6500 gospodarstw rolnych z całego kraju, z których większość to dostawcy zbóż i nabywcy pasz gotowych.

Priorytetem dla Grupy Cedrob jest zapewnienie stabilnych warunków współpracy rolnikom, hodowcom i innym podmiotom. Jedną z podstawowych zasad podczas zawierania umów z partnerami biznesowymi jest oferowanie stałej, z góry określonej ceny. Zasada wcześniejszej kontraktacji gwarantuje obowiązywanie ustalonych uprzednio stawek, dzięki czemu gospodarstwa rolne oraz hodowcy mają zagwarantowane stabilne warunki biznesowe, a Cedrob może liczyć na długoterminowe partnerstwo. Na zasadzie kontraktacji spółka współpracuje z kilkuset polskimi hodowcami, jak również z partnerami zagranicznymi. We współpracy tej obowiązuje zasada regionalizacji poprzez podział na dwa obszary geograficzne. Południową część Polski oraz Czechy, Słowację i Ukrainę obsługuje zespół kontraktacji drobiu Zakładu Drobiarskiego w Niepołomicach, natomiast Zakład Mięsa Drobiowego w Ciechanowie prowadzi skup kurcząt z terenu Polski północnej. Cedrob, kierując się zasadą dobrego sąsiedztwa i patriotyzmu gospodarczego, stara się zasilać polską gospodarkę korzystając z usług krajowych przedsiębiorców. Rozwój firmy na przestrzeni lat wpłynął korzystnie na kondycję małych i średnich partnerów biznesowych spółki. O ile liczne inwestycje początkowo zmieniały obraz wyłącznie mazowieckich przedsiębiorstw, o tyle z czasem działania firmy zaczęły wpływać na całą branżę na rodzimym rynku. Obecnie spółka ma realny wpływ na całą gospodarkę Polski.

Partnerzy biznesowi Grupy Cedrob zaopatrują się w surowiec w wytwórniach pasz należących do marki Cedrob Pasze. Są to jedne z najnowocześniejszych, w pełni zautomatyzowanych wytwórni w Polsce.

## Cedrob S.A. współpracuje z:

około  
**6500**  
gospodarstwami  
w Polsce

**130**  
kontrahentami  
hodującymi gęsi

**100**  
kontrahentami  
hodującymi kurczętą

## Deklaracja rozwoju rynku produkcji mięsa wieprzowego

Mając na względzie wagę oraz znaczenie sektora mięsnego dla rozwoju gospodarki Polski, deklarujemy chęć odbudowy rodzimego rynku produkcji wieprzowiny.

Dążąc do zrealizowania tego celu zamierzamy:

- I. zgodnie z założeniami patriotyzmu gospodarczego, zbudować zintegrowany łańcuch wartości w gospodarce rolnej – począwszy od producenta pasz, producenta trzody chlewnej aż po nowoczesne zakłady produkcyjne,
- II. stwarzać warunki do poprawy konkurencyjności polskiej wieprzowiny na światowym rynku,
- III. zapewnić stabilne dochody rodzinnym gospodarstwom rolnym,
- IV. scentralizować działania promujące polską wieprzowinę na arenie międzynarodowej,
- V. prowadzić produkcję w zgodzie z zasadami zrównoważonego rozwoju i odpowiedzialności za ochronę środowiska,
- VI. inwestować w edukację poprzez stworzenie infrastruktury technicznej oraz szkoleniowej do profesjonalizacji produkcji wieprzowiny w kraju,
- VII. zapewnić Polakom łatwiejszy dostęp do rodzimej żywności wysokiej jakości.



**Mateusz Morawiecki**  
Wicepremier,  
Minister Rozwoju i Finansów

**Władysław Ortyl**  
Marszałek Województwa  
Podkarpackiego

**Andrzej Goździkowski**  
Prezes Zarządu Cedrob S.A.,  
Grupa Kapitałowa Cedrob

Na Kongresie 590 w listopadzie 2016 r. Wicepremier, Minister Rozwoju i Finansów – Mateusz Morawiecki, Marszałek Województwa Podkarpackiego – Władysław Ortyl oraz Andrzej Goździkowski, Prezes Cedrob S.A. podpisali „Deklarację rozwoju rynku produkcji mięsa wieprzowego”. Grupa Cedrob realizuje ją m.in. poprzez Program Gobarto 500.

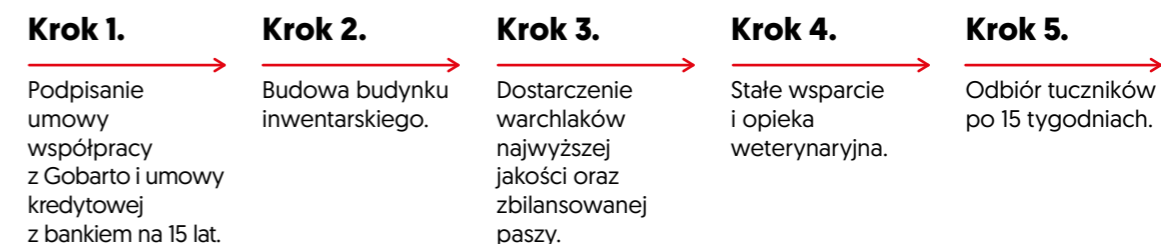
## Program Gobarto 500

W celu poprawy efektywności gospodarstw oraz wzmocnienia pozycji polskiego mięsa wieprzowego na światowym rynku powstał program Gobarto 500. Głównym założeniem projektu jest odbudowa hodowli trzody chlewnej w Polsce oraz produkcji mięsa wieprzowego dzięki współpracy w zakresie integracji tuczu trzody chlewnej pomiędzy rolnikami a firmą Gobarto.

Program Gobarto 500 to inicjatywa polegająca na budowie na gruncie rolnika budynku inwentarskiego na 2000 sztuk trzody chlewnej. Będą w nim tuczone zwierzęta dostarczone przez firmę Gobarto, które następnie zostaną odebrane po osiągnięciu ustalonej wagi ubojowej.

Taki sposób produkcji gwarantuje jej powtarzalność, a co za tym idzie, wpływa na lepszą jakość surowca i większą opłacalność hodowli. Rolnik, który dołączy do programu, otrzyma m.in. wysokie miesięczne wynagrodzenie, dostęp do nowoczesnych technik produkcji, wsparcie merytoryczne na każdym etapie oraz opiekę weterynaryjną. Będzie to także szansa na rozwój własnego gospodarstwa poprzez budowę nowoczesnego budynku inwentarskiego. Istotne jest, że bez względu na koniunkturę na rynku rolnik otrzyma stałe wynagrodzenie za pracę włożoną w tucz zwierząt. W ramach programu funkcjonuje Akademia Rolnika, w której dla hodowców organizowane są szkolenia z zakresu doskonalenia technik tuczu trzody chlewnej.

### Zasady współpracy:



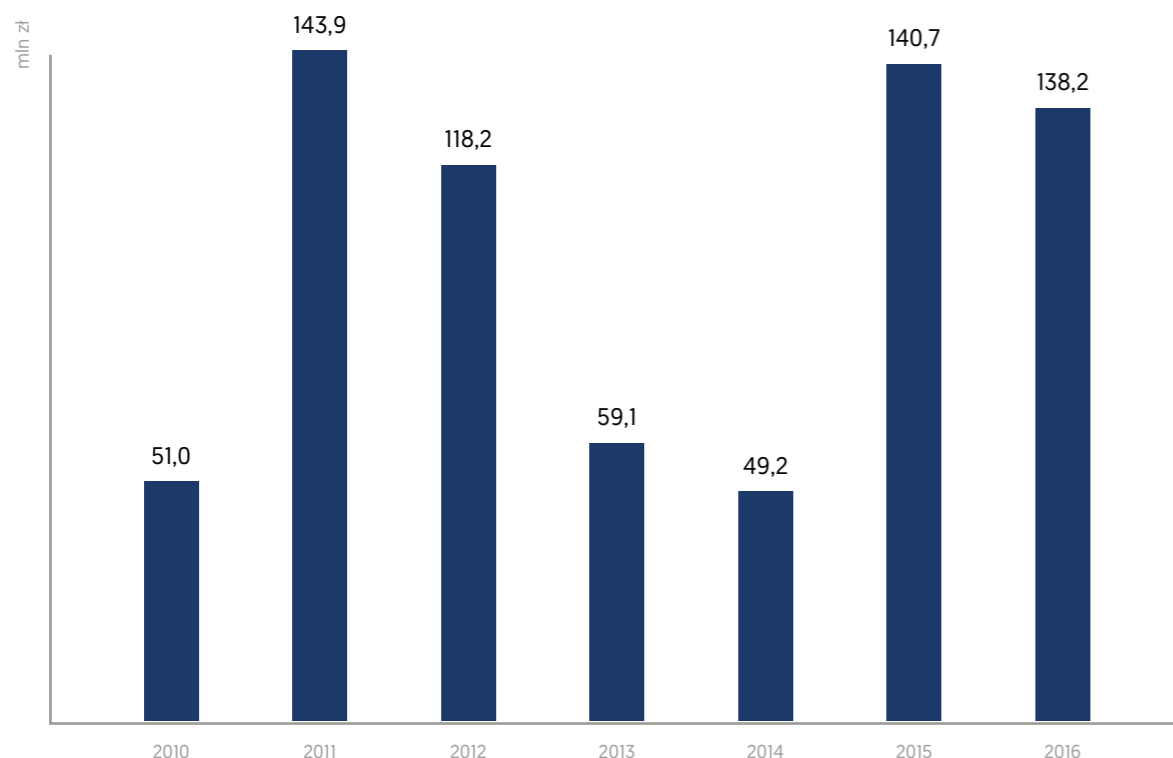
# Inwestycje

Grupa Cedrob nieprzerwanie od ponad 26 lat swojego istnienia konsekwentnie inwestuje w rozwój, czego efektem jest uruchamianie nowych zakładów, wdrażanie innowacyjnych rozwiązań technologicznych oraz poszerzanie oferty produktowej.

Spółka działa zgodnie z mottem „Kto nie rozwija biznesu, ten go straci”, czego wyznacznikiem jest stałe przeznaczanie środków na inwestycje. Od początku istnienia Cedrob S.A [bez Gobarto S.A. i Cedrob Handelskontor GmbH] przekazała na ten cel blisko 900 mln zł, a w 2016 roku kwota ta wyniosła ponad 138 mln złotych. Spółka Gobarto zaangażowała w 2016 roku prawie 7,5 mln złotych w istniejące zakłady i ponad 22 mln złotych w nowe inwestycje, a od 2010 roku blisko 55 mln złotych.

W latach 2016-2019 firma przeznaczyła 90 mln złotych na budowę II Wytwórni Pasz w Rypinie, 85 mln złotych zainwestuje w zakończenie budowy Wytwórni Pasz w Ligocie Dolnej koło Kluczborka, 88 mln złotych w budowę Wylęgarni w Kossobudach oraz 280 mln złotych w Ubojnię Drobiu i Zakład Surowców Paszowych w Ujazdówku.

Przyjęcie strategii produkcyjnej w oparciu o cykl „Od ziarna do stołu” oznacza ogromne nakłady inwestycyjne przeznaczane na rozwój i modernizację oraz nieustanne doskonalenie i utrzymanie poziomu bezpieczeństwa jakości produkcji na każdym jej etapie. W ostatnim okresie w ramach nowych inwestycji powstała Wytwórnia Pasz w Rypinie, oddano także do użytku drugą Ubojnię Drobiu w Ujazdówku.



Nakłady inwestycyjne Cedrob S.A. [bez Gobarto S.A. i Cedrob Handelskontor GmbH] w latach 2010-2016

## Inwestycje w latach 2016-2019:

# 90 mln zł

budowa II Wytwórni Pasz  
w Rypinie – planowane inwestycje

# 85 mln zł

zakończenie budowy  
Wytwórni Pasz w Ligocie  
koło Kluczborka

# 88 mln zł

budowa Wylęgarni  
w Kossobudach

# 280 mln zł

budowa Ubojni Drobiu  
w Ujazdówku i Zakładu  
Surowców Paszowych  
w Ujazdówku

Fabryki swoją dużą wydajność zawdzięczają wyposażeniu w urządzenia o najwyższym światowym zaawansowaniu technicznym, wyprodukowane przez firmy Buhler, Wenglorz, Kaja, Araj. Specjalny program sterowania i automatyki przemysłowej stworzony przez firmę Zremb czuwa nad pracą linii technologicznych. Steruje on wszystkimi urządzeniami, rejestruje każde zaistniałe zdarzenie, co w praktyce oznacza wyeliminowanie czynnika błędu ludzkiego. Podobne rozwiązanie zastosowano w zakładzie mięsa drobiowego – wszystkie etapy produkcyjne odbywają się za pośrednictwem informatycznego systemu realizacji produkcji, tzw. MES, który umożliwia natychmiastowy sygnał zwrotny o stopniu wykonania oraz podejmowanie właściwych decyzji w czasie rzeczywistym. Zakład, linia produkcyjna oraz zastosowane urządzenia zostały zaprojektowane, wykonane, dostarczone i zamontowane zgodnie z kolejnością operacji i czynności technologicznych w procesie uboju i obróbki drobiu. Z kolei pozyskanie danych z procesu umożliwia analizę kluczowych wskaźników efektywności na produkcji i ocenę wykorzystania zdolności produkcyjnych.



## Zamknięty cykl produkcyjny

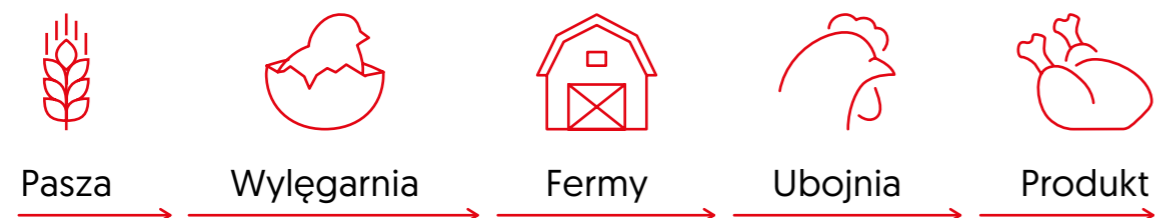
Obecnie w strukturze Grupy Cedrob funkcjonuje kilkadziesiąt podmiotów. Są wśród nich wytwórnie pasz, wylęgarnie, ферmy drobiu i trzody chlewnej, zakłady produkcji i przetwórstwa mięsa, sieć hurtowni, sklepy firmowe, chłodnie, zakłady handlu nawozami i paliwami.

Zamknięty obiekt produkcji „Od ziarna do stołu” pozwala kontrolować jakość na każdym jej etapie. Kontrola wszystkich ogniw procesu produkcyjnego przez pracowników i nowoczesne technologie pozwalają na dostarczenie konsumentom wyrobów najwyższej jakości.

Należące do Grupy wytwórnie skupują od rolników zboże, które później przerabiają na pasze. Dostarczane są one na ферmy dla hodowanych tam zwierząt. Uzyskane mięso trafia do zakładów przetwórstwa, a potem do sklepów. Kluczowym czynnikiem w budowaniu zamkniętego obiegu „Od ziarna do stołu”, od początku działalności firmy aż do dzisiaj są także zatrudnieni oraz współpracujący z nią ludzie – ich zaangażowanie, chęć zdobywania wiedzy, nowych umiejętności i rozwoju.

Cedrob, jako jedna z nielicznych firm z branży, podstawia również swoje samochody pod kombajn, co sprawia, że rolnik nie musi dowozić zbóż do wytwórni. Skupując zboże oferuje możliwość zawierania umów kontraktacyjnych, gwarantujących 14-dniowy termin płatności oraz możliwość skorzystania z transportu na terenie całego kraju.

## Od ziarna do stołu



Własne wylęgarnie, ферmy hodowlane, zakłady mięsne objęte stałym nadzorem inspekcji weterynaryjnej oraz nowoczesne wytwórnie pasz zapewniają pełną kontrolę produkcji na wszystkich jej etapach. Obiekty te działają zgodnie z obowiązującymi na terenie Unii Europejskiej wymogami higieniczno-sanitarnymi. Zakłady produkcyjne wchodzące w skład spółki Cedrob wdrożyły standard IFS oraz standard BRC.



## Badania i Rozwój

Cedrob S.A. nawiązuje współpracę z placówkami, które mogą wpłynąć pozytywnie na poziom rozwoju i innowacji we wszystkich obszarach działalności spółki i jednocześnie całej branży. Pod koniec stycznia 2017 roku przedstawiciele firmy podpisali umowę ramową o współpracy w dziedzinie badań i rozwoju ze Szkołą Główną Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie. Porozumienie zakłada wspólne prace badawcze nad usprawnieniami w technologiach produkcji oraz wdrażanie opracowanych rozwiązań w zakładach Grupy.

Zakres współpracy obejmuje zarówno produkcję mięsa, wędlin, piskląt i surowca, jak i procedurę wdrażania nowych produktów, technologię produkcji pasz, zarządzanie jakością, ochronę środowiska oraz działania kierowane do ferm. Wspólne przedsięwzięcia dadzą możliwość zapobiegania wadom jakościowym mięsa drobiowego i pozwolą rozwijać technologię produkcji wędlin bez użycia dodatków. W obszarze środowiska badania obejmą sposoby ograniczenia emisji odorów z ferm i problem spalania biomasy.



# Praca w Grupie Cedrob

Dobre warunki i organizacja pracy to czynniki wpływające na zainteresowanie zatrudnieniem w Grupie Cedrob. Liczba wysoko wykwalifikowanych pracowników z wieloletnim stażem pracy systematycznie rośnie, a w firmie zatrudnionych jest kilkadziesiąt osób, które rozpoczęły tu swoją karierę w latach 90-tych.

Niezwykle ważne dla całej Grupy jest podnoszenie kwalifikacji zawodowych i wspieranie rozwoju swoich pracowników, a tym samym podnoszenie efektywności ich pracy. W 2016 roku na szkolenia pracowników przeznaczono około 180 tys. złotych, w pierwszym kwartale 2017 roku około 70 tys. złotych. Spółka Cedrob [bez Gobarto S.A. i Cedrob Handelsonkantor GmbH] zatrudnia ponad 500 osób z wyższym wykształceniem. Pracownicy zainteresowani kształceniem się na studiach I bądź II stopnia oraz na studiach podyplomowych mogą liczyć na opłacenie czesnego za cały okres nauki.

W zakładach produkcyjnych spółki odbywają się praktyki zawodowe dla studentów wielu specjalizacji. Daje to firmie możliwość pozyskania przyszłych fachowców, a młodym ludziom szansę zdobycia praktycznej wiedzy, potrzebnej w przyszłym życiu zawodowym. Biorą w nich udział między innymi studenci takich uczelni wyższych jak Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie, Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie, Politechnika Warszawska, Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie, Politechnika Gdańska i Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Ciechanowie.

Cedrob oferuje wsparcie socjalne swoim pracownikom i z roku na rok rozszerza zakres pomocy, np. o karnety na basen, siłownię i wynajem sali do zajęć sportowych. W przypadku tragicznych zdarzeń losowych pracownicy mogą liczyć na specjalną finansową zapomogę. Do spółki należy także Ośrodek Wypoczynkowy w Partęczynach, który daje pracownikom możliwość spędzenia urlopu w pięknej okolicy Pojezierza Brodnickiego bez konieczności inwestycji dużych nakładów finansowych.

Władze Grupy Cedrob przychylnie podchodzą do zatrudniania w firmie członków rodzin pracowników, ponieważ jako odpowiedzialny pracodawca zdają sobie sprawę z faktu, że wpływa to pozytywnie na integrację załogi oraz atmosferę pracy. Taka polityka skłania pracowników do wiązania z firmą swoich planów zawodowych, a także daje gwarancję stabilności

zatrudnienia zarówno dla spółki, jak i dla załogi. Jedna czwarta kadry Gobarto S.A. i jej podmiotów zależnych posiada wyższe wykształcenie, a kilkanaście zatrudnionych osób pracuje w firmie od ponad 20 lat. Wszyscy pracownicy mogą liczyć na wsparcie socjalne oraz możliwość podwyższania swoich kwalifikacji na różnego rodzaju szkoleniach. W 2016 roku Gobarto S.A. przeznaczyła na szkolenia pracowników ponad 130 tys. złotych. Firma wspiera także w zdobywaniu praktycznej wiedzy studentów wielu uczelni wyższych.

Zakład Produkcji Pasz zatrudnia ponad 350 osób, w tym ponad 150 pracowników umysłowych. 28 osób jest zatrudnionych w firmie od początku jej działalności, czyli od 2007 roku. Cedrob Pasze do 2020 roku planuje zatrudnić około 80 kolejnych osób.

## 7000

pracowników zatrudnia  
obecnie Grupa Cedrob

## 600

pracowników zatrudni  
Grupa Cedrob w 2018 r.



# Znaczenie dla państwa i samorządu

Grupa Cedrob jest niekwestionowanym liderem produkcji mięsa drobiowego i wiodącym producentem trzody chlewnej w Polsce oraz uznanym producentem wędlin. Firma nie tylko dynamicznie się rozwija, ale również ma znaczący wpływ na całą polską gospodarkę, budżet państwa oraz funkcjonowanie samorządów lokalnych.

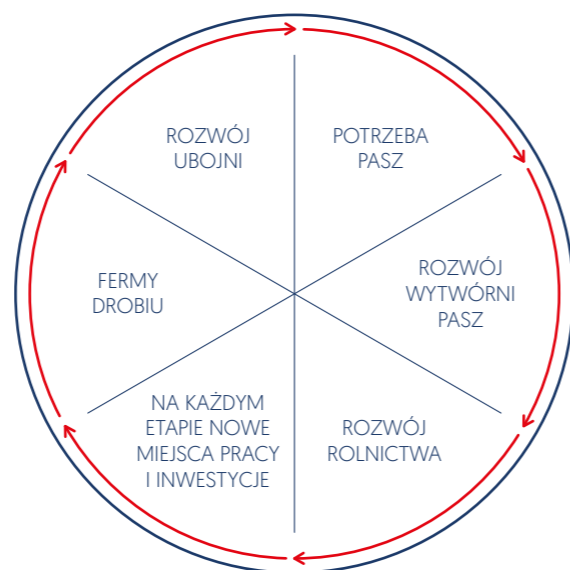
Od początku swojej działalności przeznaczyła na inwestycje prawie 900 mln złotych. W zdecydowanej większości środki te zasilają rodzimą gospodarkę. Ciechanowska spółka preferuje korzystanie z krajowych materiałów, urządzeń i wykonawstwa realizowanego przez polskich przedsiębiorców. Grupa Cedrob płaci podatki zasilające budżet państwa, wspiera inicjatywy lokalne i inwestuje w region. Działanie w zgodzie z zasadą patriotyzmu gospodarczego pozwala napędzać polską gospodarkę i czynić ją silniejszą na arenie międzynarodowej.

Co roku, dzięki działalności Cedrob S.A.\*, do budżetu państwa oraz do kas samorządów lokalnych wpływają miliony złotych. Są to należności głównie z podatków CIT, PIT oraz podatku rolnego, leśnego, od nieruchomości i od środków transportowych.

W 2016 roku podatek dochodowy od osób prawnych zapłacony przez Cedrob S.A. wyniósł blisko 12,8 mln złotych, a podatek dochodowy od osób fizycznych ponad 12 mln złotych.

Dodatkowo spółka Cedrob zapłaciła w 2016 roku blisko 3 mln złotych z tytułu podatku od nieruchomości, rolnego, leśnego i podatku od środków transportowych, które trafiły do polskich urzędów miast i gmin.

Cedrob współpracuje z przedstawicielami administracji państwowej oraz bierze udział w spotkaniach z samorządami, aby rozwijać polski rynek rolno-spożywczy, a także, aby wspólnie omawiać potrzeby społeczności. Władze spółki dbają o wysoki poziom zaangażowania firmy we wsparcie lokalnych samorządów. Cedrob organizuje akcje prospołeczne, finansuje stypendia dla zdolnej młodzieży oraz wspiera lokalne, jak i ogólnopolskie inicjatywy.



## Cedrob współpracuje z lokalnymi i ogólnopolskimi:

- gospodarstwami rolnymi
- dostawcami
- usługodawcami
- firmami budowlanymi i inżynieryjnymi
- firmami z branży ochrony środowiska
- wieloma innymi podmiotami

\* dane Cedrob S.A. prezentowane w artykule nie obejmują Gobarto S.A. i Cedrob Handelskontor GmbH

## 12,8 mln zł

wyniósł CIT zapłacony przez Cedrob S.A. w 2016 r.

## 12 mln zł

wyniósł PIT zapłacony przez Cedrob S.A. w 2016 r.

## 3 mln zł

wyniosły podatki: od nieruchomości, rolny, leśny i od środków transportowych zapłacone przez Cedrob S.A. w 2016 r.





## Działania prospołeczne

Grupa Cedrob angażuje się w wiele akcji i inicjatyw prospołecznych oraz przykłada dużą wagę do obecności w życiu lokalnych społeczności. Przedsięwzięcia firmy skupione są na wspieraniu ośrodków edukacji, kultury, sportu oraz działaniach na rzecz rozwoju przedsiębiorczości i kultywowania wartości patriotycznych. Spółka inicjuje liczne akcje kulturalno-oświatowe oraz dofinansowuje realizację różnego rodzaju projektów.

Od kilku lat Cedrob prowadzi także program stypendialny „Inwestycja w region – inwestycja w młodzież”. Celem inicjatywy jest wsparcie utalentowanej młodzieży w realizacji życiowych planów. Każdy z beneficjentów programu otrzymuje stypendium o łącznej wartości 3600 złotych.

Na wsparcie ze strony spółki mogą liczyć również ośrodki kultury. Cedrob pomaga w ten sposób w utrzymaniu lokalnej kultury, prowadząc stałą współpracę między innymi z Muzeum Wsi Mazowieckiej w Sierpcu, Muzeum Małego Miasta w Bieżuniu oraz Muzeum Rolnictwa im. Krzysztofa Kluki w Ciechanowcu.

### **40 tys. kg**

produktów żywnościowych  
Cedrob S.A.\* przekazał  
w 2016 r. w ramach darowizn

### **1,82 mln zł**

wyniosły darowizny Cedrob S.A.\*  
w latach 2000–2016

### **1 mln zł**

przeznaczyła spółka Gobarto  
od 2010 r. na darowizny

\* bez Gobarto S.A. i Cedrob Handelskontor GmbH



Zdjęcie: Tomasz Wilczkiewicz



Wspieramy rozwój

## Konkurs grantowy „Wspieramy Rozwój”

Jedną z ważniejszych inicjatyw prospołecznych Grupy Cedrob, która spotkała się z ogromnym zainteresowaniem, jest konkurs grantowy „Wspieramy rozwój”. Jego celem jest wsparcie instytucji prowadzących działalność społecznie użyteczną – fundacji, stowarzyszeń i innych organizacji, które przyczyniają się do rozwoju nauki, edukacji, sportu, kultury i wszelkich inicjatyw społecznych. W czerwcu 2017 roku zwycięskie projekty zostały wyłonione spośród blisko 1100 zgłoszeń oraz nagrodzone grantami o łącznej wartości 700 tys. złotych. Uczestnicy mogli zgłaszać swoje projekty w czterech kategoriach – nauka i rozwój, edukacja i sport, kultura, inicjatywa społeczna.

W konkursie wyłonionych zostało 54 laureatów. Dofinansowanie w wysokości 30 tys. złotych otrzymał m.in. program „Art-terapia na wesoło”, w ramach którego artyści skupieni wokół Fundacji Czerwone Noski Kłown w Szpitalu organizują w wybranych szpitalach w Polsce kreatywne występy dla małych pacjentów.

Jednym ze zwycięskich projektów wyłonionych w ramach konkursu „Wspieramy rozwój” jest „Chopin en Vacances”. To letnie spotkania muzyczne, w ramach których organizowane są koncerty fortepianowe muzyki chopinowskiej. Innym przykładem jest projekt Summer Camp 2017 - obóz edukacyjno-wychowawczy dla dzieci zorganizowany przez Project Management Institute Poland Chapter.

Puchar Świata w Modelarstwie Kosmicznym „World Cup in Krakow 2017” był kolejnym projektem nagrodzonym przez Cedrob S.A. w konkursie grantowym „Wspieramy rozwój”. Zawody zostały rozegrane na początku czerwca 2017 roku, na lotnisku należącym do Aeroklubu Krakowskiego w Pobiedniku Wielkim. Była to już trzynasta edycja tego turnieju. To tylko część wyłonionych i nagrodzonych projektów.

# 700 tys. zł

przeznaczył Cedrob S.A.

na granty w konkursie

„Wspieramy rozwój” w 2017 r.

blisko

# 1100

zgłoszeń

# 54

zwycięskie projekty

## Fermy hodowlane Grupy Cedrob

Grupa Cedrob w swojej działalności zwraca szczególną uwagę na środowisko, wdraża nowatorskie technologie w tym zakresie i inwestuje w działania proekologiczne.

Fermy drobiu Grupy Cedrob spełniają wymogi najlepszych dostępnych technik zgodnie z Decyzją wykonawczą Komisji (UE) 2017/302 z dnia 15 lutego 2017 roku ustanawiającą konkluzje dotyczące najlepszych dostępnych technik (BAT) w odniesieniu do intensywnego chowu drobiu lub świń.

Jedną z najbardziej wartościowych i znaczących inwestycji zrealizowanych przez Grupę była budowa biogazowni przy Ubojni Drobiu w Ujazdówku. Zapewnia ona równocześnie korzyści energetyczne, jak i możliwość utylizacji odpadów w miejscu ich powstawania. Dzięki tej inwestycji można uzyskać czyste paliwo, jakim jest biogaz oraz uniknąć szkodliwego dla środowiska transportu odpadów do miejsc utylizacji, a także otrzymać łatwy do zagospodarowania nawóz wzbogacony o składniki mineralne.

Kolejnym przykładem zaangażowania w troskę o środowisko była budowa oczyszczalni ścieków z punktem zlewnym w Ujazdówku. Obsługuje ona nie tylko zakład, ale także fermy. Osady ściekowe z oczyszczalni zasilają biogazownię. Strategia zamkniętego obiegu produkcji ma także bezpośredni wpływ na zachowanie wysokich parametrów ochrony środowiska.

Posiadanie własnych paszarni pozwala kontrolować ilość białka podawanego piskletom, a to z kolei ma przełożenie na ilość wytwarzanego azotu i emitowanego przez fermy amoniaku.

Grupa Cedrob współpracuje z kilkunastoma podmiotami, które wspierają rozwój i wdrażanie technologii w obszarze ochrony środowiska. W 2016 roku Cedrob S.A. podpisał ze Szkołą Główną Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie umowę ramową o współpracy w dziedzinie badań i rozwoju, która zakłada wspólne prace badawcze nad usprawnieniami w technologiach produkcji. W obszarze środowiska badania będą obejmowały między innymi sposoby ograniczenia emisji odorów z ferm i spalania biomasy.

Spółka Gobarto rozpoczęła w ostatnim czasie wiele działań proekologicznych. Firma inwestuje między innymi w rozbudowę i modernizację zakładowej oczyszczalni ścieków w Grąbkowie oraz instaluje na terenie zakładu bezpieczne i oszczędzające energię systemy chłodzenia. W ramach inwestycji proekologicznych spółka planuje wybudowanie biogazowni przy zakładzie w Grąbkowie. Nakłady finansowe poniesione przez spółkę w 2016 roku na rozwój związany z ochroną środowiska wyniosły blisko 4,9 mln złotych

Cedrob w 2016 roku wprowadził w wytwórniach pasz kolejne innowacje technologiczne, które nie tylko mają na celu podniesienie jakości produkowanych pasz, ale także pozwolą na zmniejszenie o 10% zapotrzebowania na energię elektryczną w procesie produkcji.

## Grupa Cedrob w regionie

Dla Grupy Cedrob ważnym aspektem działalności jest stosowanie zasady dobrego sąsiedztwa na terenach przylegających do poszczególnych zakładów i spółek. Firma utrzymuje stałą współpracę z lokalnymi partnerami, społecznościami i aktywnie buduje relacje z samorządami i innymi podmiotami w regionach, w których prowadzi działalność.

Grupa Cedrob prowadzi skup zbóż od rolników oraz współpracuje z hodowcami. W związku z tym nieustannie inwestuje w rozwój, dba o dobre warunki lokalnego partnerstwa, zatrudnia nowych pracowników. Spółka Cedrob Pasze przyjęła strategię korzystną dla rolników z regionu i w trakcie żniw umożliwiła odbiór zboża wprost spod kombajnu. Rozległa sieć magazynów zewnętrznych pozwala rolnikowi zaoszczędzić czas oraz obniżyć koszty transportu.

Jako jeden z największych pracodawców północnego Mazowsza Cedrob S.A. w znacznym stopniu wpływa na środowisko społeczno-ekonomiczne regionu. Od początku działalności ciechanowska spółka konsekwentnie zwiększa liczbę zatrudnionych pracowników.

Cedrob jako pracodawca oferuje stabilne warunki zatrudnienia, wsparcie socjalne, a także chętnie wspomaga indywidualne inicjatywy pracowników związane z podnoszeniem kwalifikacji. Zapewniając pracę tysiącom osób, które wraz z rodzinami żyją w bliskim sąsiedztwie, nie pozostaje obojętny na to, co dzieje się za ogrodzeniem zakładów i wpływa na życie wielu mieszkańców centralnej Polski.

Firma jest obecna w życiu lokalnych społeczności, nie tylko dając zatrudnienie, ale również dbając o dobre relacje i pozytywną współpracę z samorządami. Przedstawiciele firmy regularnie spotykają się z przedstawicielami władz samorządowych, dyrekcjami szkół i lokalnych placówek wychowawczych, ośrodków sportowych oraz parafii.

Cedrob organizuje liczne wydarzenia kulturalno-oświatowe w gminach i szkołach, wspiera rozwój młodzieży i prowadzi różnego rodzaju inicjatywy kultywujące polską tradycję. Spółka przyczynia się do wsparcia edukacji i podwyższenia efektywności działań różnych fundacji i stowarzyszeń. Otwarta jest na aktualne problemy oraz angażuje się w ich rozwiązywanie.





**Cedrob S.A.**

Ujazdówek 2A  
06-400 Ciechanów  
tel.: +48 23 672 44 11  
fax.: +48 23 672 44 12

[www.grupacedrob.pl](http://www.grupacedrob.pl)