

Raport o roli gospodarczej i zaangażowaniu społecznym Grupy Cedrob

grudzień 2021 r.



Raport o roli gospodarczej i zaangażowaniu społecznym Grupy Cedrob

grudzień 2021 r.

Prezentowany raport zawiera najważniejsze informacje dotyczące działalności Grupy w 2021 r., ze szczególnym uwzględnieniem naszego zaangażowania w realizację polityki zrównoważonego rozwoju.

Polska gospodarka wykazuje dużą odporność na kryzysy jakie przetaczają się przez Europę w ostatnich latach. Dzięki zaangażowaniu przedsiębiorców, wsparciu administracji publicznej i solidarności społecznej Polska utrzymuje się na ścieżce wzrostu i staje się coraz silniejszym graczem na rynku europejskim.

Nie można nie docenić znaczenia rozwoju polskich, rodzinnych firm w tym procesie. To one wykazują się patriotyzmem gospodarczym i zapewniają zrównoważony rozwój regionalny, dają miejsca pracy, wpływają do budżetów lokalnych samorządów i implementację nowoczesnych technologii. Polskie przedsiębiorstwa coraz odważniej włączają się także w przeciwdziałanie zmianom klimatycznym i działania ograniczające negatywny wpływ na środowisko.

Dla Grupy Cedrob zrównoważony rozwój to zobowiązanie, które realizuje poprzez konkretne decyzje biznesowe. Począwszy od współpracy z klientami, poprzez kreowanie właściwych warunków zatrudnienia dla pracowników po ograniczanie oddziaływania na środowisko i lokalne społeczności. Odzwierciedla to niniejszy raport, który jest podsumowaniem działalności biznesowej, środowiskowej i społecznej za rok 2021.

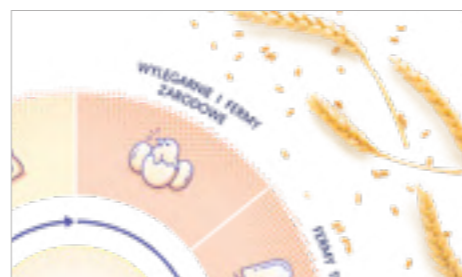
Spis treści

01/ O Grupie Cedrob



Władze Grupy	8
Struktura spółki	9
Największy polski koncern mięsny	10
Pozycja lidera	12
Najważniejsze wydarzenia w 2021 r.	13
Wyniki finansowe	14
Inwestycje	16
Eksport	19

02/ Model od ziarna do stołu



Zrównoważona produkcja żywności.....	26
Zboża i pasza	28
Hodowla.....	30
Fermy reprodukcyjne	31
Wylęgarnie	31
Fermy drobiowe	33
Fermy w tuczu	34
Mięso	36
Kurczak	37
Gęś	38
Kaczka	39
Wieprzowina	40
Dziczyzna	41
Produkcja wędlin i wyrobów mięsnych	42
Ograniczanie marnotrawstwa żywności.....	44
Zrównoważona dieta	46

03/ Model zarządzania



Zasady współpracy	50
Nowoczesność i nowe technologie	53
Jakość i bezpieczeństwo żywności	54

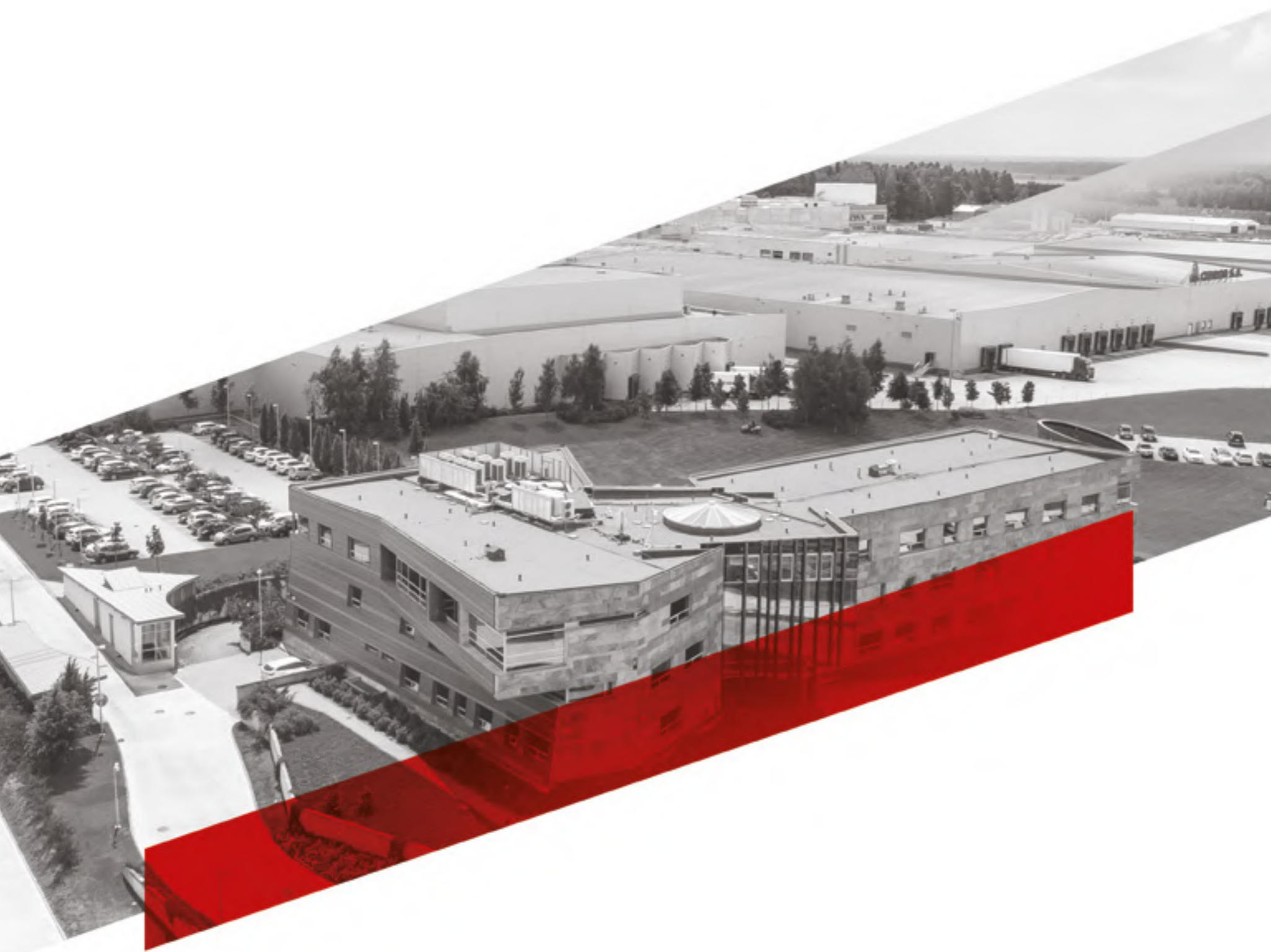
04/ Społeczna odpowiedzialność biznesu



Zrównoważony rozwój	58
Cele Zrównoważonego Rozwoju ONZ	59
Wpływ na rozwój polskiej gospodarki	60
Efektywność hodowli	62
Wsparcie rozwoju polskiej hodowli	64
Odpowiedzialny pracodawca	66
Działalność społeczna	68
Zielona transformacja.....	70
Oszczędna gospodarka wodą	72
Zrównoważony obieg azotu	73
Ograniczenie emisji spalin	74

Podsumowanie

Szanse i perspektywy	76
-----------------------------------	-----------



01/

O Grupie Cedrob

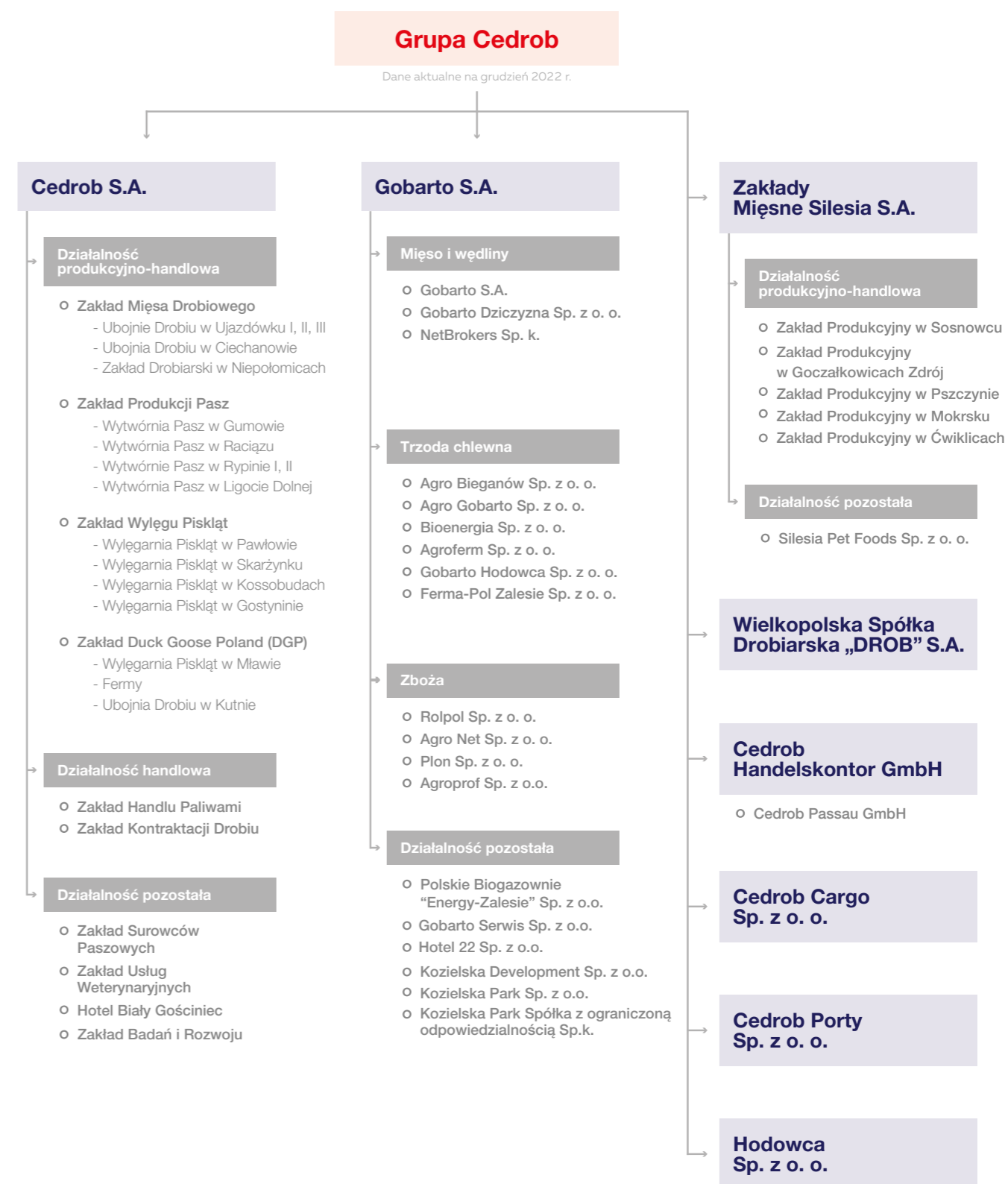
Grupa Cedrob jest największym polskim producentem mięsa. Integracja przedsiębiorstwa w wielobranżowy koncern mięsny sprawiła, że Grupa Cedrob z roku na rok poszerza skalę działalności a jej przychody dynamicznie rosną.

Władze i struktura

Intensywny, wieloletni rozwój możliwy jest dzięki rodzinnemu charakterowi Grupy Cedrob i stabilnemu przywództwu. Zarówno akwizycje spółek w sektorze, jak też inwestycje organiczne sprawiły, że firma staje się coraz istotniejszym graczem na rynku europejskim.

	CEDROB S.A.	GOBARTO S.A.	ZM SILESIA S.A.
ZARZĄD	<p>Andrzej Goździkowski Prezes Zarządu</p> <p>Włodzimierz Bartkowski Wiceprezes Zarządu</p> <p>Andrzej Śliwiński Członek Zarządu</p> <p>Aleksander Koźlakiewicz Członek Zarządu</p>	<p>Marcin Śliwiński Prezes Zarządu</p> <p>Katarzyna Goździkowska-Gaztelu Wiceprezes Zarządu</p> <p>Rafał Oleszak Wiceprezes Zarządu, Dyrektor Finansowy</p> <p>Karol Ludwiński Wiceprezes Zarządu</p>	<p>Mariusz Rusin Prezes Zarządu</p> <p>Marietta Stefaniak Członek Zarządu ds. Strategii i Rozwoju</p>
RADA NADZORCZA	<p>Mirosław Koźlakiewicz Przewodniczący Rady Nadzorczej</p> <p>Henryk Włodzimierz Grześkiewicz Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej</p> <p>Witold Ludwiński Członek Rady Nadzorczej</p> <p>Zbigniew Koźlakiewicz Członek Rady Nadzorczej</p> <p>Antoni Rajnik Członek Rady Nadzorczej</p> <p>Dawid Błażkiewicz Członek Rady Nadzorczej</p>	<p>Andrzej Goździkowski Przewodniczący Rady Nadzorczej</p> <p>Włodzimierz Bartkowski Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej</p> <p>Aleksander Koźlakiewicz Członek Rady Nadzorczej</p> <p>Andrzej Śliwiński Członek Rady Nadzorczej</p> <p>Ryszard Ceranowicz Członek Rady Nadzorczej</p> <p>Robert Bednarski Członek Rady Nadzorczej</p> <p>Zbigniew Natkański Członek Rady Nadzorczej</p>	<p>Andrzej Goździkowski Przewodniczący Rady Nadzorczej</p> <p>Marcin Śliwiński Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej</p> <p>Rafał Oleszak Członek Rady Nadzorczej</p> <p>Katarzyna Goździkowska-Gaztelu Członek Rady Nadzorczej</p> <p>Karol Ludwiński Członek Rady Nadzorczej</p> <p>Włodzimierz Bartkowski Członek Rady Nadzorczej</p>

Dane aktualne na grudzień 2021 r.



Największy polski koncern mięsny

Grupa Cedrob stała się wielobranżowym koncernem mięsnym, zachowała jednak swój rodzinny charakter. Z przychodami przekraczającymi 7 mld zł i zatrudnieniem na poziomie 7 tys. osób firma zalicza się do grona stu największych przedsiębiorstw prywatnych w kraju.

Mimo epidemii grypy ptaków, obecności ASF, odczuwania skutków pandemii Grupa Cedrob znacząco wzmocniła swoją pozycję, nie tylko w stosunku do roku 2020 (w którym zanotowała stratę), ale i do 2019. Pokazuje to stabilne fundamenty firmy i ambitną politykę inwestycyjną, która przynosi długoterminowe korzyści.

Wyniki spółki to efekt wpisania się w globalne trendy. Rosnąca liczba światowej populacji, susze w różnych regionach świata, spadek liczby gruntów ornych i zmiany klimatyczne, sprawiają, że popyt na żywność rośnie, a firmy z sek-

tora rolno-spożywczego będą odgrywały dużą rolę w nadchodzących latach.

Firma działa zgodnie ze **strategią od ziarna do stołu**, dlatego może monitorować proces produkcyjny na każdym jego etapie. Od produkcji paszy, poprzez chów zwierząt, produkcję mięsa i wędlin, aż po dostarczenie ich do sklepu i konsumenta. Taki model działania nie tylko poprawia opłacalność, ale także w konsekwencji zapewnia maksymalne bezpieczeństwo i wysoką jakość żywności.

ZBOŻA



1,1 mln ton
zbóż od polskich
rolników

PASZE



1,2 ton mln
pasz

HODOWLA



196 mln szt.
drobiu
454 tys.
tuczników

MIEŚO



480 tys. ton
mięsa

WĘDLINY



72 tys. ton
wędlin

HANDEL



26 sklepów
firmowych
12 centrów
dystrybucyjnych



**W rankingu 100
największych
firm rodzinnych
2021 roku
magazynu Forbes
firma Cedrob
uplasowała się
na 10 miejscu.**

SPÓŁKI TWORZĄCE TRZON GRUPY CEDROB



Cedrob S.A. koncentruje swoją działalność na wylęgu piskląt, hodowli żywca drobiowego, ale przede wszystkim uboju i rozbiórce drobiu. Zajmuje się również produkcją i sprzedażą pasz dla drobiu i trzody chlewnej oraz handlem paliwami.

Model biznesowy spółki opiera się na zasadzie od ziarna do stołu, umożliwiając kontrolę jakości na każdym etapie produkcji - od surowców użytych do produkcji pasz, aż do użycia wyrobu gotowego.



Gobarto S.A. specjalizuje się w produkcji trzody chlewnej, a także w rozbiórce mięsa wieprzowego i dziczyzny.

Podobnie jak spółka Cedrob, w prowadzeniu biznesu Gobarto kieruje się zasadą od ziarna do stołu. Zajmuje się rozwojem innowacyjnego programu hodowlanego Gobarto 500, którego celem jest odbudowa pogłowia trzody chlewnej w Polsce. Spółka zarządza też rozbudowaną siecią dystrybucji i sprzedaży hurtowej.



Zakłady Mięsne Silesia S.A. to spółka zajmująca się rozbiorem mięsa i jego przetwórstwem. W 2021 r. dzięki integracji zakładów zajmujących się przetwórstwem w Grupie, wyprodukowała 72 tys. ton produktów wędliniarskich.

Dzięki sfinalizowaniu przez Cedrob S.A. akwizycji Zakładów Mięsnych Henryk Kania, spółka Zakłady Mięsne Silesia zwiększyła moce wytwórcze i poszerzyła paletę możliwości.

Obecnie posiada pełen asortyment produktów przetworzonych - od wędlin plastrowanych, w blokach, poprzez kabanosy, aż po parówki i dania gotowe.

Pozycja lidera

Grupa Cedrob, jako lider polskiej branży mięsnej, z każdym rokiem potwierdza swoją pozycję. Najlepiej pokazują to wyniki finansowe. Skonsolidowane przychody ze sprzedaży w 2021 r. osiągnęły 7,1 mld zł.

Według magazynu Poultry International **Cedrob S.A. jest 14. największym producentem kurcząt rzeźnych w Europie.**



Ten sukces nie byłby możliwy bez naszych pracowników, kontrahentów oraz rolników, z którymi współpracujemy. Dla nas najważniejsi są ludzie, bo to dzięki nim możemy wciąż podnosić jakość naszych usług i zwiększać przewagę konkurencyjną.

Działamy zgodnie ze strategią od ziarna do stołu, dlatego mamy możliwość monitorowania procesu produkcyjnego na każdym etapie. Od produkcji paszy, poprzez chów zwierząt, produkcję mięsa i wędlin, aż po dostarczenie ich do sklepu i konsumenta. Taki model działania nie tylko poprawia opłacalność, ale także w konsekwencji zapewnia maksymalne bezpieczeństwo i wysoką jakość żywności.

Skonsolidowane przychody ze sprzedaży w 2021 r.

dane w mld zł



Najważniejsze wydarzenia 2021 r.

STYCZEŃ

- Gobarto S.A. nabyło fermę zarodową wraz z biogazownią w Kłępsku.

KWIECIEŃ



- Pozyskanie przez Zakłady Mięsne Silesia S.A. środków z NCBiR na realizację projektu „Innowacyjne produkty mięsno-warzywne typu żywności wygodnej o projektowanej wartości odżywczej”.
- Spółka Gobarto S.A. połączyła się ze spółką zależną Meat Pac.

CZERWIEC

- Oddanie do użytku budynku inwentarskiego w Bukowcu koło Jabłonowa Pomorskiego w ramach programu Gobarto 500.

LIPIEC

- Pierwsze polskie warchlaki z fermy zarodowej Zalesie trafiły do hodowcy Gobarto 500



SIERPIEŃ

- Kampania reklamowa marki Cedrob z Kurnej Półki – „Pan Kogut”

WRZESIEŃ

- Oddanie do użytku II Wytwórni Pasz w Rypinie spółki Cedrob S.A.



PAŹDZIERNIK



- Kolejna edycja studiów dualnych realizowanych we współpracy z Uniwersytetem Warmińsko-Mazurskim w Olsztynie przez spółkę Cedrob S.A.
- Przeprowadzenie kampanii „Tak Kultowe” marki Duda

GRUDZIEŃ

- Zbudowanie linii produktów suchych w gamie Nasze Polskie przez Zakłady Mięsne Silesia S.A.

Wyniki finansowe

Na kondycję sektora mięsnego w 2021 roku znaczący wpływ miało kilka czynników. Skutki pandemii koronawirusa, nadprodukcja wieprzowiny w Europie, wirus afrykańskiego pomoru świń w Polsce oraz epidemia grypy ptaków, sprawiły, że wielu polskich producentów mięsa mierzyło się z dużymi wyzwaniami. Mimo tego Grupa Cedrob po stracie w 2020 zanotowała wzrost przychodów.

Rok 2021 podobnie jak pandemiczny 2020 r. był trudny dla wszystkich, zarówno pracodawców, jak i pracowników. Grupa Cedrob przeszła jednak przez ten okres obronną ręką.

Cel strategiczny Grupy Cedrob został osiągnięty. Grupa utrzymała pozycję lidera na rynku drobiowym w Polsce. Osiągnęła w 2021 przychody ze sprzedaży na poziomie 7,1 mld zł. To rekordowy wzrost o jeden miliard złotych, czyli aż 16 proc. w stosunku do roku wcześniejszego, przy zysku netto na poziomie 184 mln zł.

Tak dobre wyniki były możliwe, dzięki spółce Cedrob S.A., która jak w poprzednich latach miała największy udział w przychodach całej Grupy. Uzyskała 4,8 mld zł przy-

chodów ze sprzedaży, co stanowi prawie 67% udziału w strukturze całych przychodów Grupy. Wypracowała zysk na poziomie 231 mln zł. Przychody ze sprzedaży zagranicznej wyniosły 1,2 mld PLN, a ich udział w strukturze przychodów ogółem wyniósł około 17%.

Przychody spółki Gobarto S.A. w 2021 r. nieznacznie wzrosły i wyniosły ponad 2 mld zł w porównaniu z 1,9 mld zł w 2020 r. Gobarto zanotowało stratę w wysokości 34,8 mln zł netto.

Zakłady Mięsne Silesia S.A. wypracowały w 2021 r. przychody na poziomie 911 mln zł. to więcej o 27% niż rok wcześniej. Spółka zanotowała stratę w wysokości 24,0 mln zł.

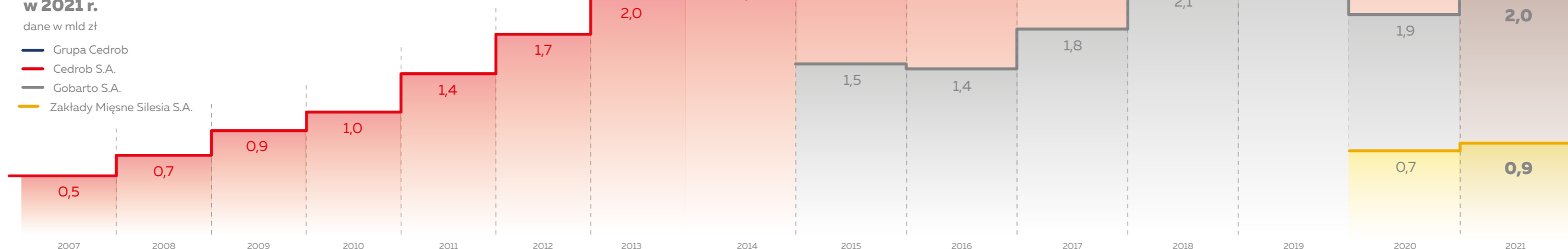
Poprawa wyników Grupy Cedrob wynika przede wszystkim z dynamicznego odbicia cen po wystąpieniu grypy ptaków.



Przychody ze sprzedaży sięgnęły w 2021 r. 7,1 mld zł. To około 16% więcej niż rok wcześniej.

Skonsolidowane przychody ze sprzedaży Grupy Cedrob w 2021 r.
dane w mld zł

- Grupa Cedrob
- Cedrob S.A.
- Gobarto S.A.
- Zakłady Mięsne Silesia S.A.



Inwestycje

Rozwój to jedna z kluczowych wartości Grupy Cedrob. To dzięki niemu od początku działalności znaczna część przychodów przeznaczana jest na inwestycje.



Z myślą o rozwoju Grupa Cedrob uruchamia nowe zakłady, wdraża nowoczesne technologie oraz poszerza ofertę produktową. Sukcesywnie konsoliduje również sektor mięsny poprzez akwizycje.

wyniosły już blisko **1,9 mld zł**.

Przy realizacji inwestycji Grupy Cedrob brało udział kilkadziesiąt podmiotów zatrudniających ponad 1000 osób, co pokazuje, że wokół dużych firm, rozwijają się małe i średnie zaawansowane technologicznie przedsiębiorstwa.

Pozwala to zdobywać kolejne rynki i piąć się w rankingu największych producentów mięsa w Europie. Nowe inwestycje ograniczają też negatywny wpływ organizacji na środowisko i zapewniają stabilny rozwój regionów.

W 2021 r. na ten inwestycje w Grupie Cedrob przeznaczono **229 mln zł**. W ostatnich dziewięciu latach nakłady inwestycyjne w Grupie



229 mln zł

wydała na inwestycje
Grupa Cedrob w 2021 r.

CEDROB S.A.

Ostra grypa ptaków zaburzyła odbudowę w branży drobiowej po okresie lockdownu i przerwanych łańcuchach dostaw. Mimo to, firma utrzymała wysoki poziom inwestycyjny i kontynuowała rozpoczęte wcześniej projekty. Na inwestycje przeznaczyła 101 mln zł, co stanowiło utrzymanie trendu rozpoczętego w 2015 roku zachowania poziomu inwestycji powyżej 100 mln zł.

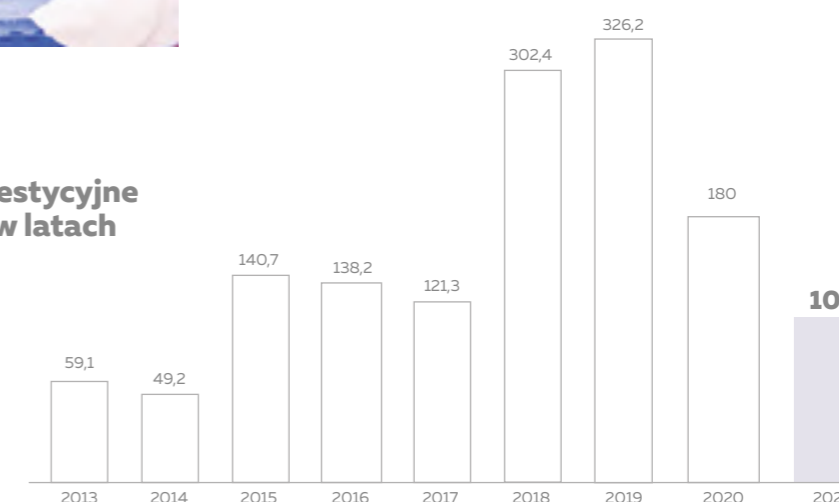


Środki przeznaczono głównie na zakończenie budowy drugiej Wytwórni Pasz w Rypinie. Dzięki inwestycji moce produkcyjne spółki wzrosły o 480 tys. ton rocznie mieszanek paszowych.



Nakłady inwestycyjne Cedrob S.A. w latach 2013-2021

dane w mln zł



GOBARTO S.A.

Spółka w 2021 r. przeznaczyła na inwestycje 51 mln zł, z czego większość środków zostało przeznaczonych zwiększeniu mocy wytwórczych ubojni trzody chlewnej w Grąbkowie. Rozbudowana została linia ubojowa, zmodernizowano instalację powrotu haków oraz wagi samochodowe. Znaczącą kwotę przeznaczono na inwestycje w rozbudowę sieci dystrybucyjnej.

Spółka rozwijała też program Gobarto 500. Do 24 hodowców dołączył w 2021 kolejny, co daje łącznie ponad 40 tys. stanowisk tuczowych, z których rocznie uzyskują 125 tys. tuczników. Gobarto realizowało także trzy kolejne inwestycje z kolejnymi hodowcami i jedną modernizację, które pozwolą na zwiększenie łącznej obsady o ponad 5 tys. stanowisk.

Gobarto planuje intensywny obszar w segmencie hodowlanym. Zamierza inwestować w nowe obiekty zarodowe i tuczowe a także rozwijać obszar dystrybucji. W połowie roku 2022 rozpocząć ma się także budowa biogazowni w Węgrzynowie o mocy 4 tys. MWh.



Nakłady inwestycyjne Gobarto S.A. w latach 2013-2021

dane w mln zł



ZAKŁADY MIĘSNE SILESIA S.A.

W 2021 r. Zakłady Mięsne Silesia przeznaczyły na inwestycje ponad 45 mln zł. Większość kwoty stanowił zakup środków trwałych w ramach zorganizowanej części przedsiębiorstwa Rubin, zakup nieruchomości w Mokrsku oraz zakup nowego parku maszynowego do zakładu w Sosnowcu.

Firma realizowała też projekt inwestycyjny współfinansowany przez NCBiR, związany z zakupem i montażem linii do produkcji i zamrażania wyrobów dań gotowych. Efektem ma być wzrost produkcji z około 200 ton do około 600 ton miesięcznie.

Eksport

Przerwane łańcuchy dostaw i konieczność odbudowy po pandemii koronawirusa to wyzwania, z którymi mierzyła się globalna gospodarka. Musiała się z nimi mierzyć polska gospodarka, która szybko zaczęła odrabiać straty spowodowane kryzysem. Jednym z sektorów, który wyszedł z niego obronną ręką była produkcja żywności.

W 2021 r. wartość eksportu ogółem towarów rolno-spożywczych z Polski, w porównaniu z rokiem 2020, wzrosła o 9%, do nieotowanego dotąd poziomu 37,4 mld EUR, tj. 170,8 mld zł, a dodatnie saldo wymiany handlowej zwiększyło się o 9,7%, do 12,7 mld EUR, tj. 58,2 mld zł.

Wzrost eksportu był wynikiem rosnącej aktywności gospodarczej polskich przedsiębiorców, dobrego przygotowania krajowych firm do funkcjonowania w warunkach pandemii, wysokiej jakości oferowanych produktów oraz utrzymującego się popytu na polskie produkty na rynku międzynarodowym. Dodatkowo dużą rolę odegrało dostosowanie oferty asortymentowej przez naszych rodzimych przedsiębiorców oraz zróżnicowanych preferencji konsumentów zagranicznych. Konkurencyjność cenową polskich produktów rolno-spożywczych wspierał korzystny dla eksporterów kurs złotego względem euro. Dobre wyniki eksportu w roku 2021 były również efektem ożywienia gospodarki europejskiej i światowej po kryzysie spowodowanym lockdownem w 2020 r.

W strukturze towarowej eksportu dominowało mięso i produkty mięsne (7,0 mld EUR, wzrost o 9%), w tym głównie mięso drobiowe, przetwory mięsne, mięso wołowe i wieprzowe. Kolejną grupę stanowiło ziarno zbóż i przetwory (4,7 mld EUR, wzrost o 10%), tytoń i wyroby tytoniowe (4,1 mld EUR, spadek o 4%), cukier i wyroby cukiernicze (2,8 mld EUR, wzrost o

9%), produkty mleczne (2,6 mld EUR, wzrost o 13%) oraz ryby i przetwory rybne (2,4 mld EUR, wzrost o 4%).



EKSPORT CEDROB S.A.

Na poziom eksportu polskiego drobiarstwa największy wpływ w 2021 miała grypa ptaków, który spowodowała wielomilionowe straty. Mimo tego, polski sektor drobiowy zanotował w ujęciu rocznym dobre wyniki.

Wartość eksportu Cedrob S.A. w 2021 r. wyniosła 893 mln zł i stanowiła ponad 33% całkowitej sprzedaży spółki. W stosunku do roku poprzedniego sprzedaż zagraniczna wzrosła o ok. 26%. Podobnie jak w latach poprzednich, zdecydowaną większość eksportu stanowiło mięso z kurczaka, jak też gęsi.

PERSPEKTYWY DLA EKSPORTU CEDROB S.A.

Firma sukcesywnie umacnia swoją pozycję na rynkach arabskich. Jeszcze do niedawna, kraje te importowały mięso drobiowe z Brazylii, dzięki wysokiej jakości firmie Cedrob udało się na stałe zagościć w tym regionie. Popyt na mięso drobiowe w krajach arabskich jest bardzo duży, dlatego też utrzymanie tego kierunku jest bardzo istotne.

EKSPORT GOBARTO S.A.

W 2021 r. sektor wieprzowy był pod presją wielu wyzwań. Epidemia ASF, drastyczny spadek popytu na świnie i niska cena skupu miały bezpośredni wpływ na wyniki sprzedaży i koniunkturę na rynku.

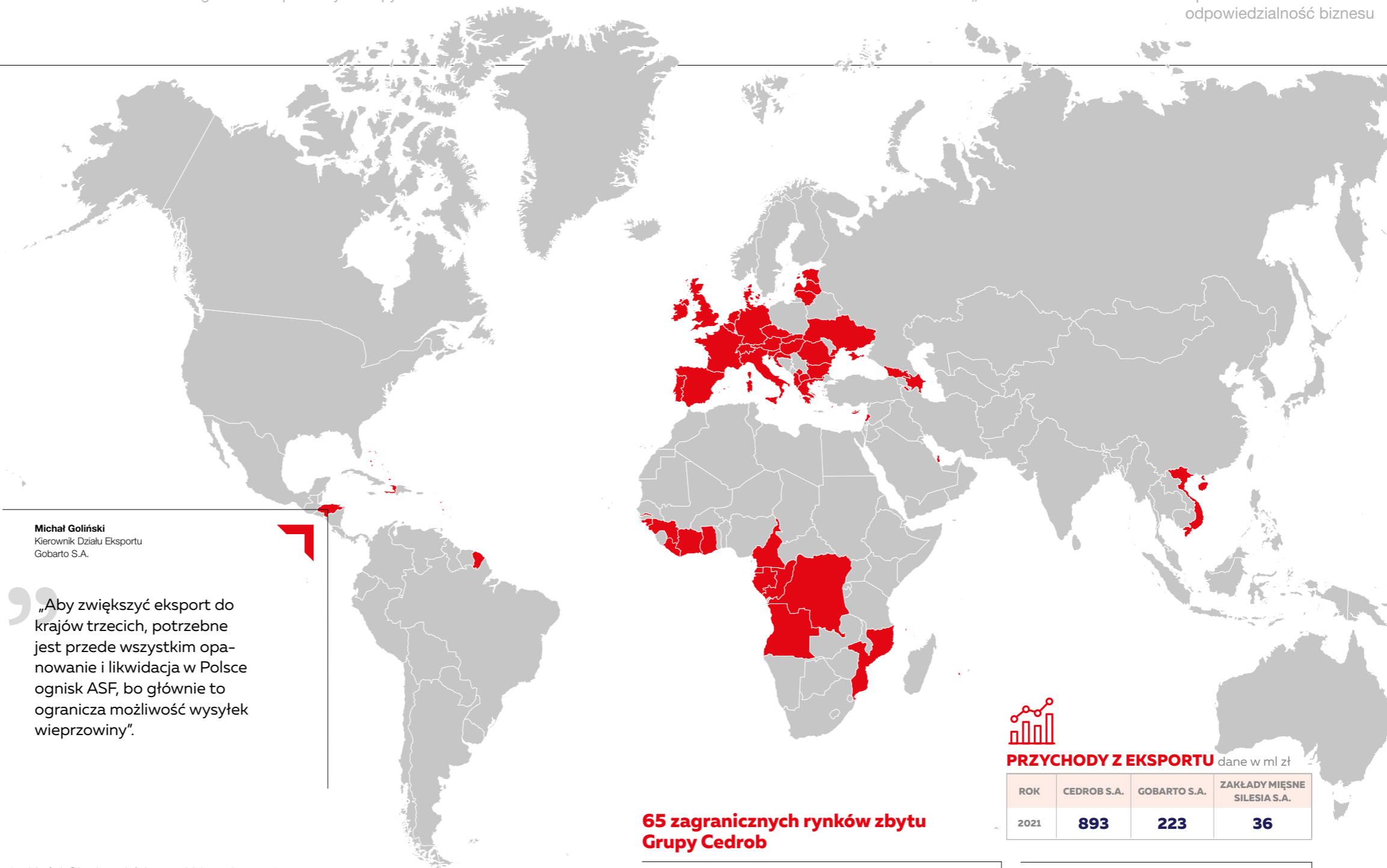
Mimo to, przychody eksportowe Gobarto S.A. w r. 2021 były wyższe niż w roku poprzednim i wyniosły 223 mln zł. Zwiększył się również udział eksportu w ogólnych przychodach firmy, który wyniósł 23%.

Dodatkowo we wrześniu 2021 zakład ubojowy w Grąbkowie znalazł się w czerwonej strefie ASF, co znacznie ograniczyło możliwości eksportowe na rynki krajów trzecich.

W 2021 roku Grupa Cedrob uczestniczyła w targach Anuga w Kolonii (Niemcy). Ponadto Gobarto brało udział w Food Africa w Kairze (Egipt).

PERSPEKTYWY DLA EKSPORTU GOBARTO S.A.

Gobarto eksportuje 90% swojej produkcji do krajów Unii Europejskiej. Firma lokuje na rynkach UE, głównie asortymenty tłuste, jak boczki i szynki, których produkcja w krajach zachodnich jest ograniczona ze względu na specjalizację w produkcji tzw. chudej wieprzowiny. Najbardziej perspektywicznymi rynkami poza UE są kraje afrykańskie jak Ghana czy Wybrzeże



Michał Goliński
Kierownik Działu Eksportu
Gobarto S.A.

„Aby zwiększyć eksport do krajów trzecich, potrzebne jest przede wszystkim opanowanie i likwidacja w Polsce ognisk ASF, bo głównie to ogranicza możliwość wysyłek wieprzowiny”.

ze Kości Słoniowej (oba rynki kupują mrożone nóżki przednie i tylne) oraz azjatyckie jak Hong Kong (rynek zainteresowany karkówką, boczkiem i kośćmi).

Najbardziej kluczowe rynki na które firma nie posiada uprawnień głównie przez rozpowszechniony w Polsce ASF to: Chiny; Japonia; Korea Południowa; Filipiny; USA czy Ukraina, czyli najwięksi światowi importerzy wieprzowiny. Rynki te będą dostępne dla polskich eksporterów wieprzowiny dopiero po uwolnieniu kraju od ASF.



PRZYCHODY Z EKSPORTU dane w mln zł

ROK	CEYROB S.A.	GOBARTO S.A.	ZAKŁADY MIĘSNE SILESIA S.A.
2021	893	223	36

65 zagranicznych rynków zbytu Grupy Cedrob

CEYROB S.A.

Europa: Albania, Austria, Belgia, Bułgaria, Chorwacja, Cypr, Czechy, Dania, Estonia, Francja, Grecja, Gruzja, Hiszpania, Holandia, Irlandia, Kosowo, Litwa, Łotwa, Macedonia Północna, Malta, Niemcy, Portugalia, Rumunia, Serbia, Szwajcaria, Szwecja, Turcja, Ukraina, Węgry, Wielka Brytania, Włochy
Afryka: Angola, Benin, Demokratyczna Republika Konga, Gabon, Ghana, Gambia, Gwinea, Gwinea Bissau, Gwinea Równikowa, Kamerun, Komory, Kongo, Liberia, Majotta, Mozambik, Republika Południowej Afryki, Republika Zielonego Przylądka, Sierra Leone
Azja: Arabia Saudyjska, Bahrajn, Hongkong, Katar, Liban, Martynika, Reunion, Singapur, Seszele, Zjednoczone Emiraty Arabskie
Ameryka Północna i Środkowa: Gwadelupa, Haiti, Honduras
Ameryka Południowa: Gujana Francuska

GOBARTO S.A.

Europa: Wielka Brytania, Gruzja, Szwajcaria + UE
Azja: Azerbejdżan, Hong Kong
Afryka: Gabon, Ghana, Liberia, Kongo, Wybrzeże Kości Słoniowej
Ameryka Północna: Bahamy, Haiti

ZAKŁADY MIĘSNE SILESIA S.A.

Europa: Słowacja, Wielka Brytania, Ukraina, Czechy, Litwa

EKSPORT ZAKŁADY MIĘSNE SILESIA S.A.

Zakłady Mięsne Silesia sukcesywnie rozwijają sprzedaż na rynkach zagranicznych. W 2021 r. osiągnęły blisko 36 mln zł z tego tytułu. Najpopularniejszą kategorią produktową były parówki, mięso, kielbasy, mielonki i bloki mięsne oraz dania gotowe. Kategorią, która urosła najbardziej były wyroby suche.

Jednym z ważniejszych wydarzeń w 2021 r. było rozwinięcie współpracy z dystrybutorami z Wielkiej Brytanii i Ukrainy oraz poszerzenie gamy produktów, głównie o asortyment suchy.

Spółka dzięki szerokiemu asortymentowi upatruje swoje szanse na różnorodnych rynkach. Kraje Afryki otwierają przed producentem duże możliwości sprzedaży mrożonych parówek.

Na rynkach arabskich i Bliskim Wschodzie widać zainteresowanie daniami gotowymi halal i kosher. Firma upatruje także swoich szans sprzedażowych na rynkach, na których znajduje się duża polska społeczność (Wielka Brytania, Niemcy oraz kraje Beneluksu), a także w Grecji, gdzie potencjał sprzedażowy wynika z tradycji spożycia convenience drobiowego. Ciekawym rynkiem jest również Francja, z powodu dużej popularności produktów convenience.

”Produktami, które mają szansę stać się wizytówką polskich wędlin na rynkach zagranicznych, są na pewno asortymenty „suche” reprezentowane przez kabanosy (zarówno technologia alginian jak i naturalne jelito) i kielbasy grube (krakowska i żywiecka). Dodatkowym atutem tej kategorii produktów jest stosunkowo długi termin przydatności.



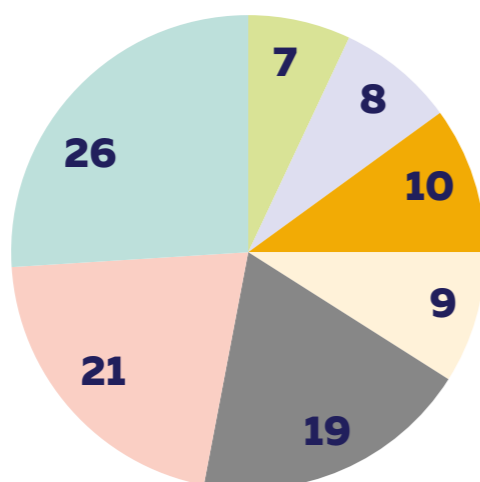
DANIA GOTOWE CZAS NA...

Dania gotowe z najwyższej jakości mięsa drobiowego z dodatkiem warzyw, sera i aromatycznych przypraw to pełnowartościowy obiad, gotowy do podgrzania w piekarniku, na patelni lub mikrofal.

Udział w sprzedaży zagranicznej w 2021 r.

dane w %

- Parówki
- Mięso
- Kielbasy
- Mielonki i bloki mięsne.
- Dania gotowe
- Wyroby suche
- Pozostałe





02/

Model od ziarna do stołu

Niemal 30 lat doświadczenia w prowadzeniu produkcji pozwoliło na stworzenie zamkniętego obiegu produkcji, zgodnie z zasadą od ziarna do stołu.

Dzięki temu Grupa kontroluje każdy etap procesu produkcyjnego i pozwala na dostarczenie konsumentom produktów najwyższej jakości.



Zrównoważona produkcja żywności

Globalne kryzysy takie jak: pandemia koronawirusa, susze, wojny pokazują, jak ważnym elementem stabilizującym światowy rozwój jest zrównoważona produkcja żywności. W jej wytwarzaniu kluczową rolę odgrywa efektywność wykorzystania zasobów, a także troska o środowisko i lokalną społeczność.

Grupa Cedrob stawia w tym procesie na wykorzystanie nowoczesnych technologii, które umożliwiają zwiększanie efektywności produkcji przy spadku jej oddziaływania na otoczenie. Sprawia to, że w przeliczeniu na kilogram produktu przy wykorzystaniu technologii jesteśmy w stanie znacząco obniżyć emisje gazów cieplarnianych, zużycia wody, energii elektrycznej czy paszy.

Dodatkowo firma od początku działalności dąży do zbudowania kompletnego łańcucha produkcji, w którym będzie dbać o jakość i bezpieczeństwo żywności na każdym jej etapie od ziarna do stołu. Zapewnia to przewagę konkurencyjną, niezależność od dostaw zewnętrznych i wahań cen.

Wszystko zaczyna się od dobrego ziarna. W 2021 r. firma kupiła ponad 1,1 mln ton zbóż. Większość pochodziło od 10 tys. z polskich gospodarstw. Co ważne rolnicy podpisują z Grupą Cedrob umowy kontraktacyjne, dzięki czemu mają gwarancję ceny i zbytu ziarna. Stabilizuje to sytuację finansową.

Ziarno trafia następnie do wytwórni pasz, które zlokalizowane są w taki sposób, aby dostarczać pasze do pobliskich gospodarstw i ferm hodowlanych. Pozwala to ograniczać transport, a co za tym idzie emisję CO₂. Dodatkowo firma inwestuje w transport kolejowy

wy i modernizację floty samochodowej.

Wszystkie obiekty inwentarskie, zajmujące się reprodukcją i tuczem, funkcjonują według zasad Dobrej Praktyki Produkcyjnej (GMP) i Dobrej Praktyki Hodowlanej (GHP). Dodatkowo firma wdraża zaawansowane programy dobrostanowe. Dzięki własnej hurtowni leków i zakładowi weterynarii sukcesywnie wprowadza ograniczenie stosowania leków weterynaryjnych. Firma stale monitoruje procedury z zakresu bioasekuracji i wprowadza nowe elementy podnoszące ochronę obiektów inwentarskich przed czynnikami chorobotwórczymi. Aby zwiększyć ochronę środowiska wdrożyła konkluzje BAT (Best Available Techniques - najlepsze możliwe na rynku standardy chowu zwierząt gospodarskich), a przy największych obiektach rozwija sieć biogazowni rolniczych.

Kolejnym etapem cyklu od ziarna do stołu są zakłady ubojowe i przetwórcze, które należą do najnowocześniejszych obiektów tego typu w Polsce. Dzięki innowacyjnym oczyszczalnikom ścieków w minimalny sposób oddziałują na środowisko naturalne i otoczenie. Dodatkowo największa ubojnia w Grupie, znajdująca się w Ujazdówku posiada, biogazownię przemysłową oraz stację recyklingu wody. Na początku 2020 r. oddano do użytku zakład surowców paszowych, który przetwarza odpady poubojowe na wartościowe surowce, wykorzystywane nie



tylko w karmach dla zwierząt, lecz także medycynie. Grupa Cedrob wpisuje się dzięki temu w założenia gospodarki cyrkularnej, która ogranicza marnotrawstwo surowców.

Z kolei dzięki sieci dystrybucyjnej (hurtowni, sklepów firmowych) produkty trafiają na stoły konsumentów.

Wszystkie etapy produkcji objęte są stałym nadzorem inspekcji weterynaryjnej, a zakłady przestrzegają restrykcyjnych wymogów higieniczno-sanitarnych, obowiązujących na terenie

Unii Europejskiej. Dzięki temu konsumenci mają pewność, że mięso jest zdrowe i wytwarzane w sposób zrównoważony, bezpieczny dla środowiska.

Grupa Cedrob nie tylko dostarcza konsumentom zdrowe i smaczne produkty, ale ma też znaczący udział w zrównoważonym rozwoju regionu i polskiej gospodarki.

Zboża i pasza

Producenci zbóż mogą zaliczyć rok 2021 do udanych. Z danych Głównego Urzędu Statystycznego wynika, że tegoroczna produkcja zbóż w Polsce wyniosła 34,6 mln ton i była o około 3% mniejsza od rekordowych zbiorów w 2020 roku. Zboża i przetwory zanotowały także dobre wyniki w strukturze eksportu produktów rolno-spożywczych. Sprzedaż na kwotę 4,7 mld EUR daje tej grupie drugie miejsce wśród pozostałych kategorii.

Warto dodać, że dzięki zastosowaniu nawozów naturalnych zużycie nawozów sztucznych jest w Polsce niższe niż w najbardziej uprzemysłowionych państwach zachodnioeuropejskich.

Grupa Cedrob współpracowała w 2021 r. z około 8 tysiącami producentów zbóż. Skupiła 1,1 mln ton zbóż (pszenica, kukurydza, pszenżyto, owies, rzepak, żyto i jęczmień). Corocznie grono partnerów, którzy decydują się nawiązać współpracę z Cedrob Pasze, powiększa się o około 500 nowych podmiotów.

Firma odpowiada nie tylko za skup, ale umożliwia też transport zbóż bezpośrednio z gospodarstwa. Przyczynia się tym samym do optymalizacji transportu, co ogranicza emisję CO₂. Aby skrócić odległości między gospodarstwami i wytwórniami pasz, firma stale powiększa sieć magazynów zewnętrznych ulokowanych w małych miejscowościach. Pozwala to mniejszym rolnikom na samodzielny transport nawet niewielkich ilości płodów rolnych, jednocześnie zmniejszając emisję gazów cieplarnianych.

Cedrob Pasze współpracuje z około 200 firmami transportowymi. Usługi na rzecz Cedrob Pasze świadczy każdego dnia około 60 aut ciężarowych. Aby zmniejszyć oddziaływanie na środowisko i zoptymalizować koszty firma wdrożyła wprowadzenie własnego transportu kolejowego.



Zakładając średni plon zbóż w 2021 r. na poziomie 3,67 ton z ha, można uznać, że rolnicy, którzy dostarczyli ziarno do Cedrob Pasze musieli obsiać obszar około 300 tys. ha. Daje to obszar wielkości około trzech powiatów ciechanowskich.

Zboże jest przetwarzane w pięciu wytwórniach pasz: w Gumowie, Raciążu, dwóch Rypinie i Ligocie Dolnej. Dostarczają one mieszanki paszowe przeznaczone dla kurcząt, kur - stad reprodukcyjnych mięsnych i nieśnych, a także kur towarowych, kaczek, gęsi oraz trzody chlewnej. W sprzedaży są pasze zarówno granulowane, jak i kruszone, lepiej przyswajalne przez zwierzęta.

Cedrob Pasze opiera współpracę z dostawcami na zaufaniu i uczciwych warunkach. Rolnicy otrzymują gwarancję 14-dniowego terminu płatności i możliwość skorzystania z darmowego transportu na terenie całego kraju.

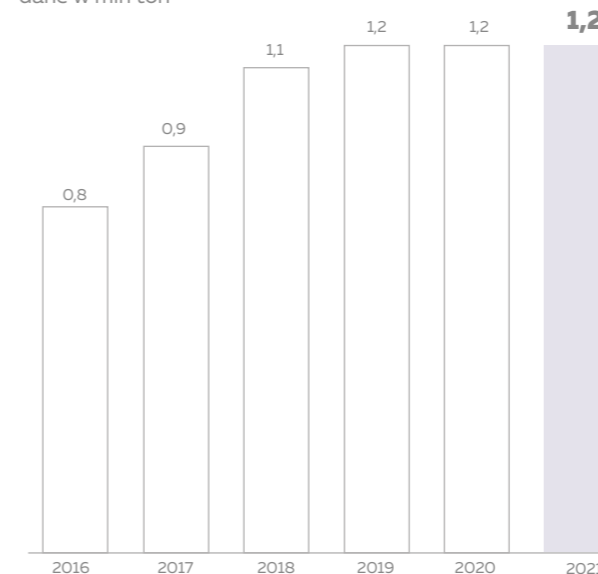
1,2 mln ton



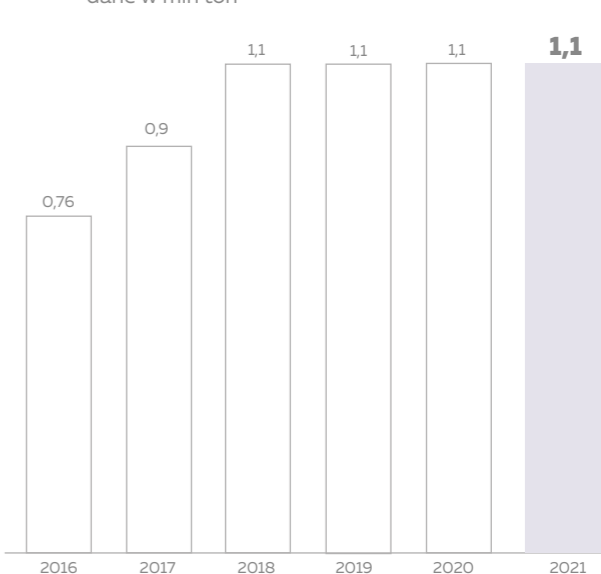
paszy sprzedała Grupa Cedrob, co dało jej około 12% udziału w polskim rynku pasz przemysłowych



Produkcja mieszanek paszowych w Grupie Cedrob
dane w mln ton



Skup zboża w Grupie Cedrob
dane w mln ton



Hodowla

Polska jest jednym z europejskich liderów w hodowli zwierząt. W ostatnich latach szczególnie intensywnie rozwinięta została produkcja drobiowa. Polska jest największym producentem kurcząt w Europie oraz zajmuje czołowe miejsca w hodowli indyków, kaczek i gęsi.

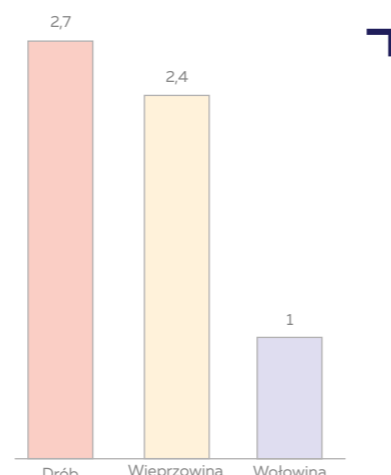
251



Produkcja mięsa w Polsce w 2021 r.

dane w mln ton

— Drób
— Wieprzowina
— Wołowina



Według GUS produkcja mięsa drobiowego w Polsce w 2021 wyniosła 2,7 mln ton (zakłady zatrudniające 50 osób i więcej), co daje 20% udziału w produkcji w UE. Z kolei produkcja wieprzowiny osiągnęła w tym roku 2,4 mln ton (dane GUS za 11 m-cy) a wołowiny około 1 mln ton (dane GUS za 11 m-cy)

Oddziaływanie hodowli na środowisko naturalne - w przeliczeniu na kilogram masy wyprodukowanego mięsa - istotnie zmniejszyło się w ostatnich 50 latach w efekcie wzrostu efektywności i wprowadzania nowych technologii. Kluczową kwestią we współczesnej hodowli zwierząt jest zapewnienie jak najlepszego dobrostanu. Określa on optymalne warunki utrzymania zwierząt, które wpływają na ich

Od roku 2007 produkcja drobiu uległa podwojeniu, a wartość eksportu od roku 2007 wzrosła aż czterokrotnie z 2,5 mld zł do blisko 10,3 mld zł.

zdrowotność. Taki system chowu zaspokaja podstawowe potrzeby zwierząt, przede wszystkim w zakresie żywienia, dostępu do wody, potrzebnej przestrzeni życiowej, zapewnienia towarzystwa innych zwierząt, leczenia, higieny, utrzymania mikroklimatu pomieszczeń oraz odpowiednich warunków świetlnych. Jednocześnie nie pozwala na okaleczanie zwierząt, a także zapewnia schronienie przed złymi warunkami klimatycznymi. W zakres pojęcia dobrostanu wchodzi również warunki przewozu zwierząt i humanitarnego sposobu uboju.

FERMY REPRODUKCYJNE

Do akcjonariuszy Grupy Cedrob należą 32 fermy reprodukcyjne, czyli obiekty skąd pozyskiwane są zależne jaja.

Własne stada reprodukcyjne piskląt Ross 308 dają gwarancję bezpieczeństwa łańcucha od ziarna do stołu.



WYLĘGARNIE

Jednym z kluczowych elementów produkcji drobiu rzeźnego są wylęgarnie. Od zdrowotności piskląt zależy bowiem powodzenie tuczu.

Cedrob posiada jedno z najnowocześniejszych wylęgarni drobiu w Polsce. Celem Grupy jest pokrycie 100% zapotrzebowania na pisklęta dzięki własnym wylęgarniom. To ważny element strategii od ziarna do stołu, dzięki której Grupa zapewnia bezpieczeństwo hodowli. Zastosowane technologie pozwalają osiągnąć średnio ponad 80% wylęgu.

Firma w 2021 r. uzyskiwała pisklęta kurcząt w czterech własnych obiektach: w Pawłowie, Gostyninie, Skarżynku oraz Kossobudach. W czterech lokalizacjach wylęgano 210 mln kurcząt. Grupa zajmuje się także produkcją piskląt kaczyc i gęsi. Wylęgane są w dwóch lokalizacjach Mławie i Gostyninie. W 2021 r. Wyprodukowano 500 tys. gęsiąt i 350 tys. kacząt.



Wylęgarnia piskląt w Skarżynku, o mocy produkcyjnej 103 mln jaj wylęgowych rocznie.

Posiadanie własnych wylęgarni wpływa również na pozycję konkurencyjną Grupy Cedrob. Koszt piskląt w całkowitej strukturze kosztów produkcji brojlera w krajach Unii Europejskiej waha się w przedziale 14-17%.

Szacunki Unii Europejskiej wskazują, że w przypadku Polski koszt piskląt stanowił w ostatnich latach około 15,6% ogółu kosztów hodowli drobiu.

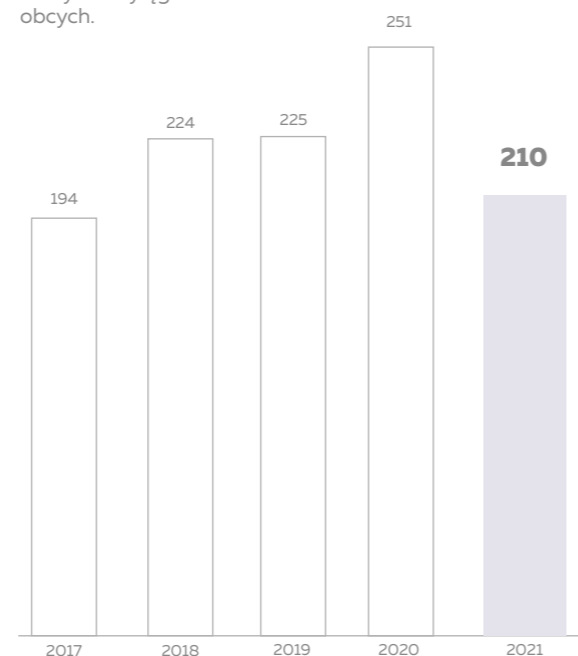
Obecna technologia produkcji w wylęgarniach piskląt oparta jest na najnowocześniejszych rozwiązaniach technicznych, a praca jest maksymalnie zautomatyzowana. Pozwala to na podnoszenie skuteczności wylęgu i umożliwia osiągnięcie najwyższych norm dobrostanowych i sanitarnych.



Skala wylęgu piskląt

dane w mln sztuk

wartości liczone bez piskląt gęsich, kaczyc i wylęgarni obcych.



FERMY DROBIOWE

Stabilna baza surowcowa to podstawa rozwoju firm drobiarskich. Odpowiednia skala, efektywność i jakość sprawiają, że polscy hodowcy drobiu są liderami w Europie. Fermy Grupy Cedrob należą do najnowocześniejszych obiektów w Polsce.

Fermy tuczowe to kolejny istotny element cyklu od ziarna do stołu gwarantujący bezpieczeństwo i efektywność. Obecnie w Grupie Cedrob jest ich 50, o łącznej powierzchni około 1,1 mln m². Dzięki temu rocznie produkowanych jest ok. 175 mln szt. brojlera.

Firma współpracuje także ze 120 zewnętrznymi hodowcami kurcząt. Dostarczają oni łącznie ponad 20 mln sztuk drobiu rocznie.

Podstawą hodowli kurcząt jest zachowanie odpowiedniej wilgotności powietrza i temperatury oraz właściwe żywienie. Troska o te parametry, rygorystyczne zasady bioasekuracji i stała opieka weterynaryjna, powodują, że zwierzęta utrzymywane są w dobrej kondycji. Każdy obiekt zapewnia kurczętom mikroklimat, zaspokajający wszystkie ich naturalne potrzeby. Jest on utrzymywany dzięki systemom sterowanym komputerowo. Aby poprawić dobrostan zwierząt, firma wdrożyła też mechaniczny załadunek kurcząt transportowanych do ubojni.

Równie istotną kwestią co parametry techniczne obiektów jest ich wykwalifikowana obsługa. Szkolenia, precyzyjne procedury bioasekuracji i regulaminy - zgodne z najwyższymi normami Unii Europejskiej - sprawiają, że pracownicy ferm tworzą doświadczony zespół specjalistów. Każdy pracownik przeszedł szkolenie w zakresie zachowania optymalnych warunków chowu zwierząt.



JAK OSIĄGNĄĆ NAJWYŻSZY DOBROSTAN?

Według Philip A. Stayera, lekarza weterynarii pracującego dla Sanderson Farms, aby osiągnąć najwyższy dobrostan, drób powinien mieć zapewnionych pięć głównych elementów: ochronę przed drapieżnikami, właściwą temperaturę w pomieszczeniu, wodę i zbilansowane pożywienie oraz życie stadne. Bazując na piramidzie Masłowa, stworzył jej odpowiednik dla drobiu.

Jacek Szerszeń
Dyrektor Zakładu Kontraktacji Drobiu
Cedrob S.A.

„Dobrostan zwierząt to jeden z kluczowych elementów, którym kierujemy się w hodowli drobiu. Zapewnienie zwierzętom optymalnych warunków chowu, sprawia, że poprawia się kondycja zwierząt, a co za tym idzie zmniejsza liczba upadków.

W Grupie Cedrob stale szukamy nowych rozwiązań i technologii, aby poprawiać zdrowotność kurcząt, a jednocześnie ograniczać niekorzystny wpływ hodowli na środowisko.

Źródło: <https://poultryhealthtoday.com/maslows-pyramid-self-actualization-for-chickens/>

FERMY W TUCZU

Polska jest jednym z największych producentów trzody chlewnej w Europie. Hodowli trzody towarzyszy jednak wiele wyzwań. Afrykański Pomór Świń, rozdrobnienie gospodarstw, niska opłacalność, to katalog problemów, z którymi musi mierzyć się cały sektor.

Zachowanie najwyższych standardów sanitarnych i działalność w zgodzie z dobrą praktyką rolniczą to podstawa działalności Gobarto. Nie mniej ważna jest troska o środowisko naturalne i otoczenie obiektów inwentarskich. Dzięki przestrzeganiu tych zasad Gobarto osiąga wysoką zdrowotność stad i dobre wyniki produkcyjne. Firma dąży do minimalizowania wpływu na środowisko i otoczenie, czemu służą nowoczesne konstrukcje budynków czy biogazownie.

Kluczowym elementem produkcji wieprzowej są farmy zarodowe. Od kondycji prosiąt zależy bowiem późniejszy stan zdrowia zwierząt i wyniki produkcyjne hodowców.

Gobarto posiada obecnie **15 tys. loch, które rodzą łącznie około 465 tys. prosiąt rocznie**, co daje średnią na poziomie 31 prosiąt od lochy w perspektywie roku. Zwierzęta te po odsadzeniu trafiają do odchowalni, a następnie są przewożone do ferm tuczowych. Grupa pozyskała 453 tys. tuczniaków z ferm własnych, 88 tys. szt w ramach programu Gobarto 500 oraz blisko 220 tys. szt. w ramach kontraktacji.



Hodowla trzody chlewnej, zwłaszcza duże obiekty inwentarskie, zdaniem dr. hab. Tomasza Schwarza, profesora Uniwersytetu Rolniczego w Krakowie, są w stanie osiągnąć wyższą efektywność, a ta bezpośrednio przekłada się na korzyści środowiskowe.

Obecna uśredniona efektywność hodowli ma wartość 2, czyli z każdej sztuki pogłowia możemy wyhodować dwa tuczniaki. Zdaniem naukowca, gdyby udało się podnieść wskaźnik produktywności do 2,49, pozwoliłoby to przy tej samej wartości pogłowia krajowego wynoszącej obecnie ok. 11 mln szt. wyhodować aż 27 mln szt. tuczniaków.

Gdyby jednak chcieć zachować obecną skalę produkcji, wspomniany wzrost efektywności, pozwoliłoby na zmniejszenie pogłowia o 2 mln sztuk. A to oznaczałoby obniżenie emisji amoniaku o ponad 14 tys. ton i siarkowodoru o ponad 430 ton rocznie.

Stosując to założenie, przy wzroście światowego wskaźnika efektywności pogłowia, zmniejszono by globalną emisję amoniaku o 1,3 mln ton oraz siarkowodoru o 40 tys. ton.



Według National Pork Board dzisiejsza hodowla trzody chlewnej jest dużo bardziej przyjazna środowisku niż jeszcze 60 lat temu.

Dzięki poprawie efektywności 1000 kg wieprzowiny uzyskujemy z 11 świń, podczas, gdy jeszcze w 1959 r., by uzyskać taką ilość mięsa potrzeba było blisko 18 świń.

Źródło: Alan Stokes, National Pork Board, www.pork.org



Jacek Jagiełłowicz
Wiceprezes Zarządu
Hodowca Sp. z o.o.

„Kwestie ochrony środowiska i troski o lokalną społeczność są obecnie równie ważne, co dobrostan trzody chlewnej. Wykorzystujemy najlepsze technologie dostępne w chowie trzody chlewnej. Stosujemy nowoczesne rozwiązania konstrukcyjne w budynkach.

Stale pracujemy nad optymalizacją żywienia w celu uzyskania najlepszego kompromisu między zaspokojeniem potrzeb produkcyjnych zwierząt a ograniczeniem emisji niepożądanych gazów.

Pracujemy także intensywnie nad poprawą dobrostanu. Stosujemy zasadę polityki zrównoważonego rozwoju, która zakłada świadome i odpowiednio ukształtowane relacje pomiędzy dbałością o środowisko, dobrostanem i realizacją celu produkcyjno-ekonomicznego.



Mięso

Zrównoważona dieta zawierająca mięso, w tym także czerwone, nie jest szkodliwa dla zdrowia, a wręcz pomaga w jego zachowaniu. Zaletą mięsa jest jego wysoka wartość odżywcza.

Mięso jest przy tym cennym źródłem minerałów. Niektóre z nich, jak żelazo czy cynk, są znacznie lepiej przyswajalne niż te pochodzące z białka roślinnego.

Inne, jak np. witamina B12, niezwykle ważna dla rozwoju i funkcjonowania układu nerwowego, naturalnie występuje tylko w białku pochodzenia zwierzęcego. Mięso jest szczególnie potrzebne w diecie dzieci i młodzieży, gdyż wspomaga prawidłowy rozwój kości, mięśni oraz układu nerwowego.

W 2020 r. w Annals of Internal Medicine opublikowane badania zrealizowane przez międzyna-

rodowy zespół badaczy pod kierunkiem Mi Ah Han z Chosun University w Korei Południowej. Polegały na meta-analizie tzw. badań kohortowych, obejmujących ponad 6 mln uczestników. Analizowano wpływ mięsa czerwonego na zapadalność na nowotwory (przełyku, żołądka, jelita grubego, trzustki, piersi lub prostaty) i śmiertelność z ich powodu. Badania te nie potwierdziły jednoznacznie szkodliwości mięsa czerwonego. Pokazały, że nie można udowodnić takiego związku.

Zdaniem dr Anny Onopiuk z Instytutu Nauk o Żywieniu Człowieka SGGW badania pokazują, że nie powinniśmy rezygnować z wartościowych posiłków mięsnych, które dostarczają naszemu organizmowi substancji odżywczych niedostępnych w innych produktach.

WARTOŚCI ODŻYWCZE W 100G PRODUKTU					
	GĘŚ TUSZKA	KACZKA TUSZKA	KURCZAK TUSZKA	WIEPRZOWINA SZYNKA SUROWA	DZICZYZNA JELEŃ
KALORIE	339 kcal	308 kcal	158 kcal	261 kcal	ok. 114 kcal
BIĄŁKO	14,1 g	13,5 g	18,6 g	18,0 g	ok. 22,3 g
TŁUSZCZE	31,8 g	28,6 g	9,3 g	21,3 g	ok. 2,1 g
ŻELAZO	2,4 mg	2,1 mg	1,2 mg	0,9 mg	3,1 mg
WITAMINA B12	0,3 g/100 g	0,3 g/100 g	0,3 g/100 g	0,7 g/100 g	1,8 g/100 g
WITAMINA B2 RYBOFLAWINA	0,03 mg	0,22 mg	0,18 mg	0,24 mg	0,68 mg
WITAMINA B1 TIAMINA	0,12 mg	0,18 mg	0,09 mg	0,72 mg	0,68 mg
WITAMINA B3 NIACYNA	6,40 mg	3,45 mg	6,84 mg	5,35 mg	0,07 mg

Na podstawie m.in.:
prof. Hanna Kunachowicz, „Wartość odżywcza wybranych produktów spożywczych i typowych potraw”
oraz dr Janusz Kilar, „Dziczyzna. Co o niej wiedzą i czy ją jedzą mieszkańcy Podkarpacia”

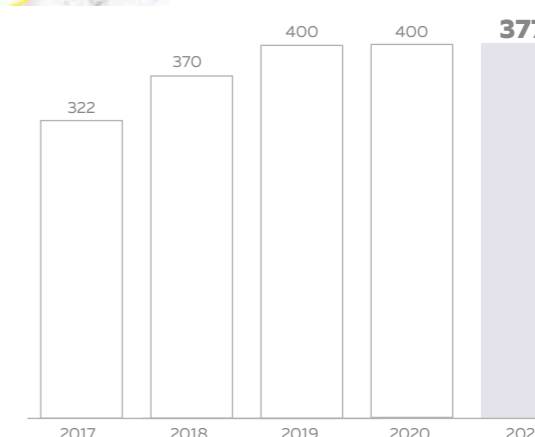


Grupa Cedrob jest największym polskim oraz jednym z największych europejskich producentów mięsa drobiowego. Udział Cedrob w produkcji mięsa drobiowego w Polsce wynosi około 18%. Produkuje ponad 400 tys. ton mięsa z kurczaka i blisko 83 tys. ton wieprzowiny a także 72tys. ton wędlin. Produkcja mięsa z drobiu wodnego wynosi łącznie 19,3 tys. ton (5,7 - gęś, 13,6 - kaczka).

KURCZAK



Skala produkcji mięsa z kurczaka w Grupie Cedrob
dane w tys. ton



Wysoką popularność mięsa z kurczaka wśród polskich konsumentów spowodowana jest walorami odżywczymi, doskonałym smakiem, łatwą obróbką i bogactwem kulinarnych zastosowań, na czele z przepisami kuchni tradycyjnej.

Mięso z kurczaka jest doskonałym źródłem pełnowartościowego białka, nienasyconych kwasów tłuszczowych, witamin A, D, E oraz witamin z grupy B, a także makro- i mikroelementów. Niska zawartość tłuszczu i zrównoważona kaloryczność sprawia, że mięso z kurczaka stanowi cenny składnik diety zarówno dla dzieci czy osób starszych, jak i dla sportowców. Pierś kurczaka zawiera porównywalną ilość potasu do szklanki soku pomarańczowego. Jedna pierś kurczaka jest źródłem takiej ilości białka, jak dziesięć brokułów.

W 2021 r. Grupa Cedrob ubiła blisko 188 mln szt. kurcząt, co dało blisko 377 tys. ton mięsa. Z kolei ubój kury rosółowej wyniósł ok. 4,1 tys. ton. Grupa Cedrob oferuje świeże i mrożone mięso drobiowe: tuszki, elementy i podroby.

Mięso z kurczaka i kury rosółowej sprzedawane jest pod marką Cedrob.

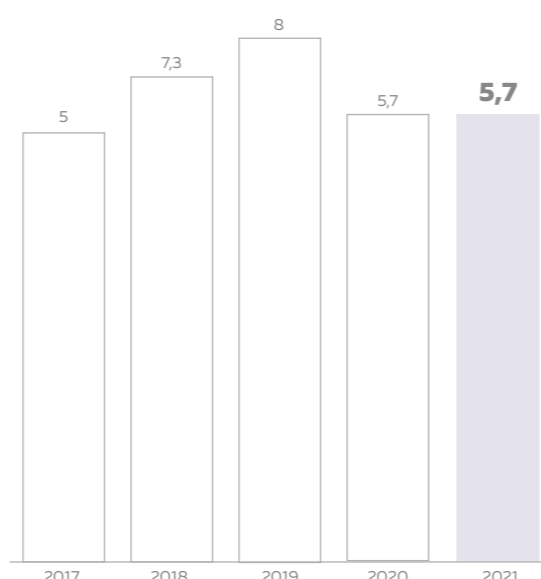
GĘŚ



Skala produkcji mięsa z gęsi

dane w tys. ton

+0%



Polska jest największym producentem gęsi w Europie. Gęszyna staje się z roku na rok coraz popularniejszym mięsem drobiowym na naszych stołach. Około 80% mięsa gęsi trafia jednak na rynki zagraniczne, przede wszystkim do Niemiec.

Jednym z powodów wzrostu popularności gęsiny jest obalenie mitu dotyczącego trudności i czasochłonności w jego przygotowaniu. Mięso z gęsi charakteryzuje się dużą zawartością białka, kwasów tłuszczowych omega-3 i omega-6 oraz składników mineralnych, a także witamin A i E oraz witamin z grupy B.

Grupa Cedrob jest głównym polskim producentem i eksporterem tego mięsa. W 2021 r. Ubiła 1,2 mln sztuk gęsi, to jest ponad 5,7 tys. ton mięsa, czyli tyle samo, co przed rokiem. Ubojem gęsi w Grupie Cedrob zajmuje się Zakład Drobiarski w Niepołomicach koło Krakowa.

Mięso z gęsi sprzedawane jest pod marką Kraina Kraka i Krakauerland.

Oferta gęsiny Grupy Cedrob dostosowana jest do potrzeb odbiorców krajowych i zagranicznych. Obejmuje ona szeroki asortyment mięsa świeżego i mrożonego, w różnych formach pakowania.

KACZKA

Kaczka to jeden z najszlachetniejszych rodzajów mięsa. Spożywamy go stosunkowo mało. Jednak, gdy już pojawia się na naszych stołach, to w roli efektownego i wykwintnego dania głównego. W polskiej tradycji kulinarnej gości od XVII wieku.

Mięso z kaczki jest źródłem witamin z grupy A, B, D, E. Zawiera także duże ilości nienasyconych kwasów tłuszczowych oraz mikroelementów takich jak potas, fosfor, żelazo i magnez.

W 2021 r. Grupa Cedrob ubiła 3,7 mln sztuk kaczek, co pozwoliło na wyprodukowanie 9,3 tys. ton mięsa z kaczki. To wzrost o około 40% w stosunku do 2019 r. W perspektywie kolejnych kilku lat firma planuje istotnie zwiększyć produkcję tego typu mięsa.

Grupa Cedrob intensywnie rozwija produkcję kaczek, dlatego gruntownie zmodernizowała zakupioną od Exdrob ubojnię w Kutnie, która po realizacji prac zajmuje się produkcją mięsa kaczego i gęsiego.

Mięso z kaczki oferowane przez Grupę Cedrob sprzedawane jest pod marką Kraina Kraka.



Marek Brycki
Dyrektor Duck Goose Poland Cedrob S.A.

Dynamiczny wzrost produkcji mięsa kaczego w zakładzie w Kutnie oparty jest o współpracę z najlepszymi polskimi hodowcami, którzy spełniają najwyższe standardy hodowli oraz których fermy objęte są stałym nadzorem inspekcji weterynaryjnej. Odpowiednio zbilansowana pasza z nowoczesnych wytwórni Cedrob, wysokiej jakości pisklęta kaczki oraz optymalne warunki hodowli uzyskane w nowoczesnych, profesjonalnych kaczniach, pozwalają na pełną kontrolę produkcji na wszystkich jej etapach i w konsekwencji produkcję najwyższej jakości mięsa kaczego.



W mięsie z kaczki znajduje się witamina A oraz witaminy z grupy B. Obfituje także w minerały, takie jak magnez, fosfor i żelazo.

WIEPRZOWINA



Dzisiejsza wieprzowina jest o 16% chudsza i posiada o 27% mniej tłuszczów nasyconych w porównaniu do tej sprzed 20 lat.

Siedem kawałków wieprzowiny spełnia wytyczne USDA (Departament Rolnictwa Stanów Zjednoczonych) dotyczące „chudego” mięsa, ponieważ zawiera mniej niż 10 gramów tłuszczu, 4,5 grama tłuszczów nasyconych i 95 miligramów cholesterolu na 100 gramów mięsa.

Wieprzowina jest najchętniej spożywanym mięsem w Polsce. Jej spożycie wynosi 38,5 kg na osobę rocznie, według danych Instytutu Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej. Jest podstawą wielu tradycyjnych potraw i cennym źródłem białka.

Zdaniem prof. Wiesława Przybylskiego z Instytutu Nauk o Żywieniu Człowieka SGGW w Warszawie dzięki zmianom, jakie zaszły podczas dziesięcioleci doskonalenia świń w kierunku mięsnym, wieprzowina zawiera 30% mniej tłuszczu niż ta produkowana w latach 80. ubiegłego wieku. Jest mniej kaloryczna i charakteryzuje się wysoką wartością odżywczą. Zawiera dość dużo wysokowartościowego białka.

Może być źródłem żelaza, cynku, seleniu i witamin A i z grupy B, oraz kwasu foliowego.

Za produkcję wieprzowiny w Grupie Cedrob odpowiada spółka Gobarto SA, która należy do największych polskich producentów wieprzowiny w Polsce. Aktualnie jej udział w polskim rynku dziczyzny wynosi około 22%. W 2021 r. firma skupiła 53 tys. sztuk zwierząt. Zakład zwiększył produkcję w tym roku o około 9%. Oznacza to ok. 4-procentowy udział w całym krajowym rynku uboju.

Główny zakład produkcyjny znajduje się w Grąbkuwie w województwie wielkopolskim.

Mięso wieprzowe produkowane jest pod marką Gobarto.

DZICZYNA

Mięso z dziczyzny jest jednym z najmniej kalorycznych. Zawartość tłuszczu w dziczyźnie jest zaskakująco niska, wynosi zaledwie 3 g na 100 g produktu surowego. W porównaniu z innymi rodzajami mięs zawiera także stosunkowo niewiele cholesterolu.

Średnia wartość energetyczna dziczyzny wynosi około 120 kcal na 100 g mięsa. Posiada ono wysoką zawartość białka, będącego źródłem ważnych aminokwasów. Dodatkowo mięso tego rodzaju stanowi bogate źródło istotnych dla człowieka składników mineralnych, przede wszystkim żelaza (na co wskazuje jego intensywnie czerwony kolor), seleniu, fosforu i wapnia, których ilość w dziczyźnie jest większa niż w innych gatunkach mięs.

W ramach Grupy Cedrob za produkcję dziczyzny odpowiedzialna jest spółka Gobarto Dzikizna. Jest to firma specjalizująca się w skupie i przerobie zwierzyny łownej: jelenia, dzika, sarny, daniela.

Firma Gobarto rozpoczęła działalność w segmencie dziczyzny w 2006 r. Aktualnie jej udział w polskim rynku dziczyzny wynosi około 22%. W 2021 r. firma skupiła 53 tys. sztuk zwierząt.

Konsumpcja dziczyzny w Polsce jest niska w porównaniu z innymi gatunkami mięs. Sytuację tę mogą zmienić liczne punkty sprzedaży oraz kampanie edukacyjne.

Dziczyzna i jej przetwory produkowane są pod marką Gobarto Dzikizna i „Kuchnia Myśliwska”



Mięso zwierzyny łownej jest niskokaloryczne. Charakteryzuje się niską zawartością tłuszczu i stanowi bogate źródło białka oraz witamin z grupy B.

PRODUKCJA WĘDLIN I WYROBÓW MIĘSNYCH

Statystyczny Polak każdego roku zjada około 20 kg różnego rodzaju wędlin. Najczęściej wybierana jest szynka wieprzowa. Z roku na rok coraz większą popularnością cieszy się jednak jej drobiowa wersja.

Wśród wędlin lubianych przez Polaków szybko rosnącą kategorią są kabanosy. Traktujemy je jako szybkie i suche przekąski. Ich zaletą jest wysoka mięsność, a tym samym pożywność. Do wyprodukowania 100 g niektórych rodzajów kabanosów zużywa się ponad 160 g mięsa. Zaletą kabanosów jest ich łatwe przechowywanie. Można je długo trzymać poza lodówką bez obawy o zepsucie czy utratę walorów spożywczych.

Grupa Cedrob jest zintegrowanym producentem żywności. Poza hodowlą i produkcją mięsa zajmuje się także przetwórstwem, czyli wytwarzaniem wysokiej jakości wędlin, co jest elementem strategii od ziarna do stołu. Z biznesowego punktu widzenia produkcja wędlin i wyrobów gotowych jest elementem tworzenia i maksymalizacji produkcji i zysków.

W ramach Grupy Cedrob produkcją wędlin zajmują się przede wszystkim Zakłady Mięsne Silesia (posiadające zakłady w Sosnowcu, Pszczynie, Goczałkowicach, Ówiklicach i Mokrsku). W 2021 r. dostarczyły na rynek blisko 72 tys. ton wędlin, o 24% więcej w porównaniu z 2020 r. Proces produkcji nadzoruje zespół najlepszych technologów.

ZM Silesia zajmuje się produkcją:

- o wędlin
- o dań gotowych
- o wyrobów wegańskich i wegetariańskich
- o karmy dla zwierząt

72 tys. ton

wędlin wyprodukowały
w 2021 r. Zakłady Mięsne
Silesia S.A.



W 2021 r. firma przeprowadziła dwie kampanie reklamowe. Jedną dla produktów Cedrob z Kurnej Półki kolejne dla produktów linii Duda: „Pojedynek smaku” i akcję marketingową „Kibicujemy Naszym”.



Nasze produkty przetworzone sprzedajemy pod markami:



Marietta Stefaniak
Członek Zarządu
w Zakładach Mię-
snych Silesia S.A.

„Naszym celem jest dostarczenie nie tylko najwyższej jakości produktów, ale również wdrażanie innowacji zwiększających bezpieczeństwo żywności. Jako pierwszy polski producent wędlin i jako jeden z pierwszych w Europie, wprowadzamy na rynek opakowania z folią z powłoką antybakteryjną. Zawarte w niej jony srebra w 99,9% skutecznie zabezpieczają przed bakteriami i wirusami



Marka cenionych i rozpoznawanych na polskim rynku wędlin drobiowych. Aromatyczne szynki i polędwice cieszą się uznaniem szerokiego grona konsumentów.



Linia produktów segmentu wędlin premium wytwarzanych z mięsa drobiowego. Wyróżnia się prostym składem. Produkty zawierają 100% mięsa z karczaka, bez zbędnych dodatków.



Jest to linia wyjątkowo smacznych, polskich wędlin. Obserwacja trendów rynkowych oraz poszukiwanie nowych, nietuzinkowych smaków owocuje produkcją wędlin cieszącą się rosnącą popularnością wśród konsumentów. Marka Duda – jako pierwsza firma w polskiej branży wędliniarskiej – wprowadziła jesienią 2021 roku na rynek innowacyjne i bezpieczne opakowania zawierające folię z jonami srebra o działaniu bakteriobójczym, a także antywirusowym.



Linia powstała z zamiłowania do polskości i do tego co nasze i rodzime. To pyszne wędliny dla osób poszukujących unikalnych smaków, wysokiej jakości oraz wygodnych form pakowania. Linia obejmuje produkty plastrowane oraz kabanosy.



Marka gotowych dań obiadowych, które mogą być spożywane na ciepło i zimno. Sprawdzają się jako szybka wersja posiłku domowego.



Nasi czworonożni ulubieńcy charakteryzują się ogromną różnorodnością budowy, wielkości i predyspozycji zdrowotnych. Z myślą o ich dobrej diecie przygotowaliśmy nasze karmy. Karma dla psów Argos produkowana jest w oparciu o receptury przygotowane przez specjalistów z zakresu żywienia zwierząt i pod stałym nadzorem służb weterynaryjnych. Odpowiednio dobrane i zbilansowane składniki karmy zawierają wszystkie witaminy oraz mikroelementy niezbędne dla prawidłowego rozwoju psa. Karma Argos nie zawiera konserwantów i sztucznych barwników. Zakład produkujący karmę posiada system HAACCP, co gwarantuje wysoką jakość i powtarzalność produktów Argos.

Ograniczanie marnotrawstwa żywności

Grupa Cedrob stale udoskonala wewnętrzne procesy, aby zminimalizować ryzyko marnowania żywności w procesie produkcji i przetwórstwa.

Na świecie marnuje się co roku 1,3 mld ton żywności, czyli ok. 30% całości jej produkcji. Wystarczyłoby to do wykarmienia przez rok aż 2,5 mld ludzi lub populacji Polski przez 66 lat.

Z perspektywy konsumenta marnotrawstwo kojarzy się z wyrzuceniem nieskonsumowanej żywności do śmieci. To jednak tylko niewielka część problemu. Żywność marnowana jest praktycznie na wszystkich etapach jej produkcji, począwszy od gospodarstwa rolnego, gdzie jest wytwarzana, poprzez przetwórstwo, transport, magazynowanie i dystrybucję.

Dla producentów mięsa szczególnie ważną kwestią jest zachowanie dobrostanu zwierząt. Pojawienie się np. choroby w stadzie drobiu czy trzody chlewnej sprawia, iż mięso takie nie nadaje się do spożycia i musi zostać zutylizowane.

Szczególnie rygorystyczne przepisy w tym zakresie obowiązują w państwach rozwiniętych, w tym w Unii Europejskiej. W przypadku przetwórców żywność marnuje się np. w wyniku błędów w procesie obróbki czy też pakowania. Przykładowo nawet wysokiej jakości żywność źle opakowana czy niewłaściwie etykietowana nie może trafić do sprzedaży.

ILE ROCZNIE KOSZTUJE ŚWIAT MARNOTRAWSTWO ŻYWNOCI?



Marnotrawstwo żywności na świecie odpowiada emisji w skali roku 3,3 mld ton dwutlenku węgla.

74-krotność powierzchni upraw rolnych Polski

Do produkcji żywności, która się zmarnuje wykorzystuje się 1,4 mld hektarów użytków rolnych na świecie, czyli ok. 28% całkowitej powierzchni użytków rolnych. Odpowiada to 74-krotności użytków rolnych w Polsce.

150 kg żywności wyrzucanych do śmietnika przez gospodarstwo domowe

Każda statystyczna rodzina na świecie wyrzuca do śmietnika 150 kg żywności rocznie.

Źródło: FAO, obliczenia własne

Procedury stosowane w Grupie Cedrob mają na celu eliminację ryzyka marnotrawienia żywności. Bezpieczeństwo hodowli jest regulowane we wszystkich fermach produkcyjnych, pozostających pod kontrolą Grupy, poprzez szereg procedur i instrukcji. Stale nadzorowane są również procesy produkcyjne w zakładach przetwórczych począwszy od uboju zwierząt, a kończąc na kwestii pakowania i etykietowania gotowych wyrobów.

Dodatkowo Grupa współpracuje z Bankiem Żywności, stołówkami szkolnymi i szpitalnymi, dzięki czemu pełnowartościowe nadwyżki produktów z krótkim terminem ważności mogą trafić do najuboższych. Banki Żywności to instytucje działające na terenie całego kraju, których celem jest pozyskiwanie żywności.

Zebrane produkty przekazywane są osobom potrzebującym dzięki sieci instytucji w całej Polsce. Grupa Cedrob od wielu lat włącza się w działalność tej organizacji.



CZYM SĄ BANKI ŻYWNOCI?

Organizacje non-profit, zajmując się bezpłatnym pozyskaniem żywności, oraz jej bezpłatną dystrybucją dla najbardziej potrzebujących poprzez organizacje charytatywne. 31 Banków Żywności działających na terenie całego kraju tworzy Federację Polskich Banków Żywności.

Wszystkie są organizacjami pozarządowymi o statusie stowarzyszenia lub fundacji.





Zrównoważona dieta

Z perspektywy pojedynczego konsumenta właściwe odżywianie pomaga w zachowaniu zdrowia i dobrego samopoczucia. W skali makro skala korzyści jest ogromna i niewymierna. Zdrowa dieta przyczynia się m.in. do ograniczenia kosztów systemu opieki zdrowotnej.

Promocja zdrowej diety i właściwego odżywiania jest jednym z filarów wdrażanej przez Unię Europejską strategii Europejskiego Zielonego Ładu. Cele te są zbieżne z filozofią Grupy Cedrob.

Z powodu złej diety jedynie w krajach Unii Europejskiej umiera rocznie około 950 tys. osób. Oznacza to, że nawet w bogatej Europie jeden na pięć zgonów jest w jakiś sposób związany z niewłaściwym odżywianiem.

Najczęstszymi chorobami wywołanymi niewłaściwą dietą są cukrzyca, osteoporoza, schorzenia układu krążenia, nowotwory układu pokarmowego oraz otyłość. Ich skutkiem jest nie tylko skrócenie czasu życia ludzi, ale też zaburzenia koncentracji i zapamiętywania prowadzące do spadku wydajności w pracy czy też pogorszenia wyników w nauce.

Roczne wydatki na opiekę zdrowotną w Polsce przekraczają już 130 mld zł, tj. około 7% produktu krajowego brutto i stale rosną. Celem promocji idei zdrowego odżywiania, w którą angażuje się Grupa Cedrob, jest zmniejszenie liczby przypadków chorób związanych z niewłaściwą dietą, a tym samym odciążenie i tak już znajdującego się pod wielką presją systemu ochrony zdrowia.

Z szacunków Organizacji Narodów Zjednoczonych ds. Rolnictwa i Wyżywienia FAO wynika, że koszty zdrowej diety są nawet około pięciokrotnie większe niż diety, która zapewnia jedynie człowiekowi dostarczenie odpowiedniej liczby kalorii. Warto jednak ponieść te koszty, ponieważ odpowiadające im korzyści są znacznie większe.

Mięso drobiowe, którego Grupa Cedrob jest największym polskim producentem, zawiera dużo białka przy niskiej zawartości tłuszczu i cholesterolu. Zastosowanie występujących w nich kwasów tłuszczowych w diecie zapobiega i leczy schorzenia układu krążenia, w tym głównie chorobę wieńcową, udar mózgu, nadciśnienie tętnicze oraz arytmie serca.

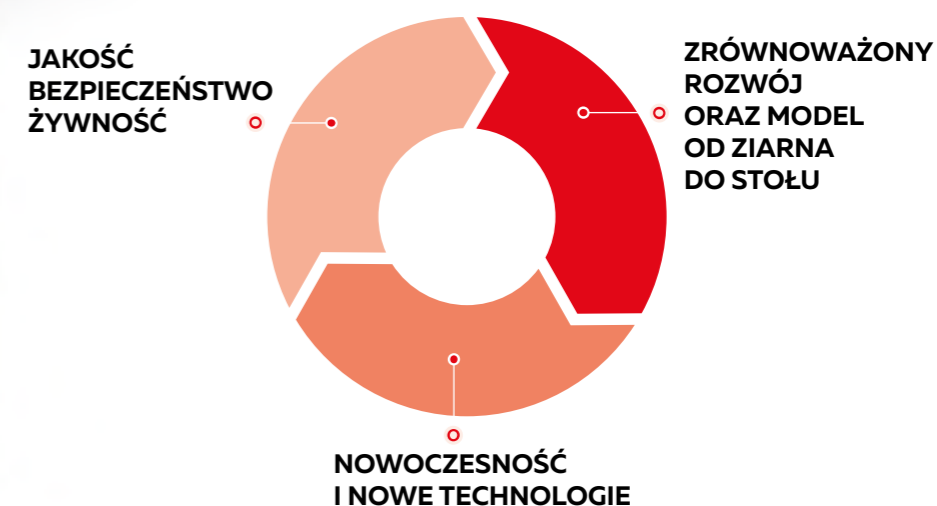
Najpopularniejszym rodzajem mięsa spożywanym w Polsce jest wieprzowina. Jest ona źródłem dziewięciu ważnych składników odżywczych: cynku, fosforu, selenu, potasu, niacyny, tiaminy, ryboflawiny oraz witamin B6 i B12. Produkowana współcześnie wieprzowina jest o 16% chudsza oraz zawiera o 27% mniej nasyconych kwasów tłuszczowych niż jeszcze 20 lat temu.



Grupa Cedrob dostarcza konsumentom zdrowe i wysoko odżywcze produkty. Wspiera zrównoważoną i zbilansowaną dietę, w której oprócz produktów mięsnych znajdują się owoce, warzywa i węglowodany.



Zbilansowana dieta to podstawa zdrowego stylu życia, prowadzącego do prawidłowego rozwoju ludzkiego organizmu i utrzymania go w dobrej kondycji.



03/

Model zarządzania

W Grupie Cedrob obowiązują najwyższe standardy i systemy zarządzania jakością, a nadrzędnym celem jest zapewnienie bezpieczeństwa żywności. Na każdym etapie cyklu produkcji od ziarna do stołu obowiązują restrykcyjne procedury kontroli i monitoringu, a także prowadzona jest wnikliwa analiza zagrożeń.

Zasady współpracy

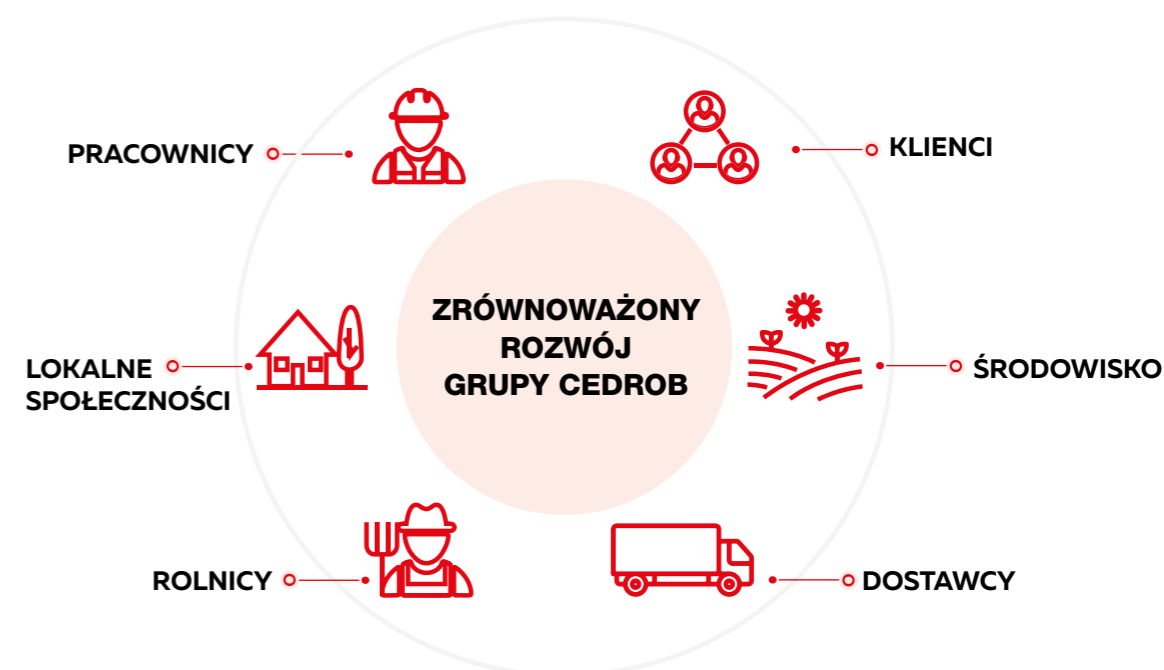
Fundamentem zrównoważonego rozwoju Grupy Cedrob jest budowa relacji z interesariuszami. Współpracując ze swoimi partnerami firma stawia na uczciwość, transparentność działań oraz wzajemny szacunek.



Budowanie obustronnie korzystnych relacji ze wszystkimi interesariuszami stanowi fundament społecznej odpowiedzialności biznesu.

Grupa Cedrob docenia znaczenie zależności między biznesem a otoczeniem. Prowadzona polityka społecznej odpowiedzialności biznesu tworzy także dobre relacje z pracownikami. Firma aktywnie włącza się także w działalność prospołeczną.

Dąży do utrzymania równowagi między interesami własnymi a interesami klientów, pracowników, rolników i dostawców nie zapominając o społeczeństwie i środowisku naturalnym.



KLIENCI

Grupa Cedrob realizuje zobowiązanie do zrównoważonego rozwoju przede wszystkim poprzez oferowanie klientom produktów powstałych z poszanowaniem środowiska. Obniżenie śladu węglowego dzięki biogazowniom, czy śladu wodnego dzięki stacji recyklingu to tylko niektóre działania, które sprawiają, że produkty Grupy wyróżniają się nie tylko wysoką jakością, ale także poziomem zrównoważenia.

PRACOWNICY

Naczelną wartością dla każdej firmy są jej pracownicy. Dzięki odpowiedzialnej polityce kadrowej Grupa Cedrob zyskała opinię wiarygodnego pracodawcy. Obecnie zatrudnia ponad 7 tys. osób. Stale podnosi warunki zatrudnienia, inwestując w automatyzację procesów produkcyjnych. Proponuje nie tylko świadczenia pozapłacowe, ale także finansowanie podnoszących kompetencje szkoleń, kursów czy studiów.



ROLNICY

Grupa Cedrob współpracuje z około ośmioma tysiącami polskich rolników i grup producenckich, a każdego roku przybywa około 500 kolejnych. Zapewnia stabilizację dzięki umowom kontraktacyjnym i bazuje na budowaniu relacji opartych na zaufaniu.



SPOŁECZNOŚCI LOKALNE

Wsparcie rozwoju lokalnych społeczności to jeden z priorytetów strategii zrównoważonego rozwoju Grupy Cedrob. Oprócz działań popularyzujących rodzimą kulturę czy wyrównywanie społecznych dysproporcji spółka angażuje się w aktywizację lokalnych liderów, edukację i sport.



DOSTAWCY

Grupa Cedrob jako duża i stabilna firma zapewnia rozwój wielu przedsiębiorstwom. Firmy inżynieryjne, budowlane, dostawcze i technologiczne rosły razem z Grupą Cedrob i dziś wychodzą na szerokie wody międzynarodowe. Jeśli to tylko możliwe, firma korzysta z usług polskich dostawców działających regionalnie. Zapewnia to zrównoważony rozwój miast powiatowych i gmin.



ŚRODOWISKO

Grupa Cedrob inwestuje w nowoczesne technologie, które minimalizują oddziaływanie na środowisko. Odnawialne źródła energii, gospodarka obiegu zamkniętego, oświetlenie LED, nowoczesne technologie hodowlane, recykling wody, sukcesywna wymiana floty samochodowej na mniej emisyjną, inwestycje w transport kolejowy, to tylko niektóre projekty, które pokazują zaangażowanie firmy w ograniczanie negatywnego wpływu na środowisko.



Nowoczesność i nowe technologie

Nowoczesność i nowe technologie to jedyna droga, by produkować żywność, która zaspokoi rosnącą światową populację. Automatyzacja, robotyzacja, duże dane (Big Data) i sztuczna inteligencja (AI) to coraz częściej stosowane rozwiązania w przemyśle rolno-spożywczym. Grupa Cedrob to jeden z liderów nowoczesnych technologii w branży.

Według raportu McKinsey&Company z 2018 r. wprowadzenie na szeroką skalę automatyzacji i robotyzacji pozwoliłoby na zastąpienie 7,3 mln miejsc pracy.

Dzięki automatyzacji proste czynności będą mogły zostać zastąpione i nastąpił wzrost produktywności, a poprzez wprowadzenie nowych technologii zyskają na znaczeniu umiejętności w zakresie programowania, obsługi robotów oraz – od zawsze poszukiwane przez pracodawców – inteligencja emocjonalna i praca w zespole. Polska dzięki wykorzystaniu rozwiązań przemysłu 4.0., może osiągnąć dodatkowy wzrost PKB do 2030 r. na poziomie +15%.

Polska produkcja żywności stoi przed koniecznością podniesienia efektywności. W związku z ograniczonymi zasobami Ziemi niewystarczającą dynamiczną koncentracją gospodarstw nie wszystkie gospodarstwa mogą rozwijać się poprzez zwiększanie skali produkcji. Produkcja rolna staje jednocześnie w obliczu rosnących wymagań środowiskowych (susze, ograniczanie emisji gazów cieplarnianych) i konieczności prowadzenia produkcji w sposób zrównoważony. Powoduje to, że potrzeba wdrażania nowoczesnych technologii w sektorze żywnościowym, prowadzących do rolnictwa 4.0, staje się coraz wyraźniejsza.

Grupa Cedrob kładzie szczególny nacisk na transformację cyfrową, zwłaszcza w obszarze produkcji. W 2018 r. uruchomiona została m.in. kolejna inwestycja typu greenfield w Grupie Cedrob, tj. trzeci zakład produkcji mięsa drobiowego, wyposażony w nowoczesną linię ubojowo-rozbiorową o prędkości 13,5 tys. szt./godz. Przewagą nowego zakładu są rozwiązania umożliwiające realizację założeń Przemysłu 4.0. Do najważniejszych zaliczyć należy sensory pomiarowe, zainstalowane na kołach nawrotnych linii oraz automatach patroszących, które pozwalają na analizę danych w czasie rzeczywistym i podejmowanie działań eliminujących odchylenia w procesie produkcyjnym.

Wszystkie te elementy, jak też wiele innych inwestycji Grupy sprawia, że produkty Cedrob osiągają niższy poziom śladu węglowego niż średnia rynkowa. Dzięki nowoczesnym technologiom i poprawie efektywności firma stale ogranicza oddziaływanie na środowisko w przeliczeniu na kilogram produktu.

Nakłady na badania i rozwój w sektor rolny dają wysokie stopy zwrotu. Mediana wartości wewnętrznej stopy zwrotu (IRR) z nakładów na badania i rozwój w rolnictwie wynosi 43% w krajach rozwijających się. W sektorze upraw polowych mediana IRR wyniosła 43%, a w hodowli zwierząt - aż 53%.

Jakość i bezpieczeństwo żywności w Grupie

Troska o wysoką jakość produktów to jedna z kluczowych wartości, jakimi kieruje się w swojej działalności Grupa Cedrob. Jest ona kontrolowana na każdym etapie modelu od ziarna do stołu.

W Grupie Cedrob weryfikujemy jakość i zapewniamy wysoką identyfikowalność produktów. Oznacza to, że jesteśmy w stanie, dzięki numerom partii, wykryć i wyeliminować nieprawidłowości na każdym etapie procesu produkcyjnego. Na liniach produkcyjnych obowiązują restrykcyjne procedury kontroli i monitoringu, a także prowadzona jest wnikliwa analiza zagrożeń.

Grupa uzyskała najważniejsze międzynarodowe certyfikaty, takie, jak standard BRC (międzynarodowy standard bezpieczeństwa żywności) - w oparciu o jego wymagania funkcjonują zakłady produkcyjne w Ujazdówku, Grąbkowie, Sosnowcu i Ciechanowie.

Wdrożone zostały również wymagania standardu IFS, którego celem jest minimalizacja ryzyka wystąpienia zagrożeń bezpieczeństwa żywności. Posiadają go zakłady w Niepołomicach i Kutnie.

W zakładach produkcji pasz i wylęgarniach piskląt wprowadzony został system zarządzania jakością ISO 9001:2015. System zarządzania jakością i bezpieczeństwem żywności w Centrach Dystrybucyjnych Gobarto oparty jest na wymaganiach normy ISO 22000:2005. Grupa Cedrob przestrzega wszystkie normy jakościowe obowiązujące w ponad 80 krajach, do których eksportujemy. Dzięki wdrożonym najnowszym technologiom i rygorystycznym wymogom bezpieczeństwa Grupa może konkurować z największymi globalnymi markami i zdobywać nowe rynki.

SYSTEM BEZPIECZEŃSTWA ŻYWNOCI W GRUPIE CEDROB

Dzięki wdrożonym najnowszym technologiom i rygorystycznym wymogom bezpieczeństwa Grupa może konkurować z największymi globalnymi firmami i zdobywać nowe rynki.



ZARZĄDZANIE RYZYKIEM

W Grupie Cedrob obowiązują restrykcyjne zasady biobezpieczeństwa. Na każdym etapie produkcji prowadzona jest wnikliwa analiza zagrożeń, a system zarządzania ryzykiem obejmuje procedury dotyczące m.in. prewencji chorób zakaźnych, rygorystycznych zasady bioasekuracji oraz żywienia w związku z wirusem ASF czy grypą ptaków. To konieczny element przeciwdziałania chorobom i zachowania wysokiej zdrowotności stad.



SYSTEM WETERYNARYJNY

Ważnym elementem bezpieczeństwa w Grupie Cedrob jest Zakład Usług Weterynaryjnych. Dzięki niemu firma zachowuje najwyższe standardy dobrostanu i zapewnia najlepszy rozwój drobiu i trzody chlewnej. Dzięki temu stale nadzorowane są warunki zootechniczne i żywieniowe oraz zdrowotne zwierząt.

Dzięki temu firma poprawia wyniki produkcyjne zmniejszając liczbę upadków zwierząt. Umożliwia to także ograniczenie stosowania leków weterynaryjnych.

Zakład obsługuje wszystkie farmy Grupy Cedrob. Zakres działań lecznicy obejmuje obsługę stad rodzicielskich kur niosek reprodukcyjnych, ferm zarodowych trzody chlewnej, stad brojlera kurzego, kaczego i gęsiego a także obiektów tuczowych trzody chlewnej. Pracownicy zakładu nadzorują też wylęgarnie piskląt należące do Cedrob, wykonując szczepienia profilaktyczne piskląt oraz dbając o ich dobrostan.

We współpracy z technikami weterynarii zespół wykwalifikowanych lekarzy z zakresu chorób drobiu dba o zdrowie zwierząt siedem dni w tygodniu przez 24 godziny na dobę.

Zakład Usług Weterynaryjnych oferuje nie tylko leczenie chorób zwierząt. Skupia się także na doradztwie w kwestiach zootechnicznych oraz profilaktyce nadzorowanych stad. Rozwija też kompetencje i wdraża najlepsze światowe rozwiązania z zakresu dobrostanu.

Lekarze weterynarii nadzorują też procesy produkcyjne oraz badają jakość zdrowotną produktów wytwarzanych w rzeźniach oraz zakładach przetwórczych Grupy Cedrob.





04/

Spółeczna odpowiedzialność biznesu

Grupa Cedrob realizuje politykę społecznej odpowiedzialności biznesu na wielu płaszczyznach, m. in. budując dobre relacje z pracownikami oraz aktywnie angażując się w działalność prospołeczną. Dąży również do utrzymania równowagi między interesami własnymi a interesami klientów, pracowników, akcjonariuszy, nie zapominając o społeczeństwie i środowisku naturalnym.

Zrównoważony rozwój

Na Ziemi żyje już ponad 7,8 mld ludzi, a każdego roku przybywa kolejnych 80 mln. Coraz większym wyzwaniem jest wykarmienie światowej populacji, przy podniesieniu efektywności, zachowaniu równowagi środowiskowej i ograniczeniu negatywnego wpływu rolnictwa na otoczenie. Dlatego strategia Grupy Cedrob współgra z globalnymi celami zrównoważonego rozwoju ONZ.

Liczba ludności na świecie zwiększa się w ostatnich latach o około 1% licząc rok do roku. Co prawda dynamika przyrostu ludności świata stopniowo spada, bo jeszcze 50 lat temu populacja zwiększała się o ponad 2% rok do roku, ale wyzwania dla rolnictwa rosną.

W porównaniu z 2000 r. liczba ludzi na Ziemi zwiększyła się o 1,65 miliarda, zaś w porównaniu z 1955 r. aż o pięć miliardów. Taki przyrost jest ogromnym wyzwaniem dla rolnictwa. Oznacza bowiem, że każdego roku do wykarmienia przybywa ludności odpowiadającej ponad dwukrotnej populacji Polski. Co więcej, pomimo problemów ludzie żyją średnio dłużej. W 2019 roku średnia długość życia według ONZ wyniosła ponad 72 lata.

Wyzwanie jest tym większe ze względu na ograniczoną możliwość zwiększania arealu ziemi rolnej, wyjąłowanie i pustynnienie niektórych połaci globu, a także coraz częstsze klęski żywiołowe wywołane m.in. zmianami klimatycznymi.

Jedynym racjonalnym rozwiązaniem jest w tej sytuacji nacisk na upowszechnienie się zrównoważonego modelu rozwoju rolnictwa, w którym poprawia się z jednej strony efektywność gospodarowania, a z drugiej minimalizuje negatywny wpływ na środowisko i otoczenie. Jest to kluczowy element realizowanego przez Organizację Narodów Zjednoczonych projektu „Globalne Cele Zrównoważonego Rozwoju”. Żaden region świata, włączając w to Polskę, nie może sobie pozwolić na ignorowanie konieczności tworzenia zrównoważonego modelu rolnictwa.



Cele Zrównoważonego Rozwoju (ang. Sustainable Development Goals - SDGs) to strategia działania, której celem są przemiany i przeobrażenia świata, tak, aby światowe gospodarki zaspokajały potrzeby obywateli z szacunkiem dla środowiska oraz z uwzględnieniem potrzeb przyszłych pokoleń.

Taką filozofię wyznaje też Grupa Cedrob, która od początku swojej działalności dąży do budowy kompletnego łańcucha produkcji, dbając o jakość i bezpieczeństwo żywności na każdym etapie produkcji, od ziarna do stołu. Podejście to zapewnia nie tylko przewagę konkurencyjną, niezależność od dostaw zewnętrznych i wahań cen oraz wysoką efektywność, ale także umożliwia ograniczenie negatywnego wpływu na otoczenie - lokalną społeczność i środowisko.

Grupa Cedrob konsekwentnie i na coraz większą skalę realizuje globalne cele zrównoważonego rozwoju sformułowane przez ONZ. Przekonanie, że przyszłość świata zależy od harmonijnego rozwoju w trzech ściśle zależnych od siebie wymiarach – gospodarczym, społecznym i środowiskowym, doprowadziło do przyjęcia zobowiązania o uniwersalnym charakterze i globalnym zasięgu: 17 celów zrównoważonego rozwoju.

GLOBALNE CELE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU ONZ REALIZOWANE PRZEZ GRUPĘ CEDROB

ZERO GŁODU Grupa Cedrob stale poprawia produktywność i dąży do obniżania kosztów produkcji białka zwierzęcego. Prowadzi programy rozwojowe wspierające rolników w budowie nowoczesnych obiektów inwentarskich.	CZYSTA WODA I WARUNKI SANITARNE Grupa Cedrob wykorzystuje zaawansowane technologicznie oczyszczalnie ścieków oraz jako jeden z nielicznych podmiotów w branży prowadzi recykling wody.	WZROST GOSPODARCZY I GODNA PRACA Grupa Cedrob jest jednym z największych pracodawców w regionie, a także inwestuje w rozwiązania technologiczne poprawiające wydajność. Współpracuje z wieloma małymi i średnimi przedsiębiorstwami, przez co pozytywnie wpływa na zrównoważony rozwój regionalny, m.in. północnego Mazowsza.
INNOWACYJNOŚĆ, PRZEMYSŁ, INFRASTRUKTURA Grupa Cedrob prowadzi zrównoważoną industrializację sektora rolno-spożywczego. Wykorzystuje zaawansowane technologie do poprawy produktywności.	ODPOWIEDZIALNA KONSUMPCJA I PRODUKCJA Grupa Cedrob przeciwdziała marnotrawstwu żywności. Współpracuje z Bankami Żywności. Działalność prowadzi w oparciu o gospodarkę obiegu zamkniętego, dzięki czemu minimalizuje straty żywności na wszystkich liniach produkcyjnych.	DZIAŁANIE W DZIEDZINIE KLIMATU Grupa Cedrob rozwija energetykę odnawialną. Inwestuje w budowę biogazowni, dzięki czemu zmniejsza zapotrzebowanie na ciepło i energię elektryczną pochodzącą ze źródeł nieodnawialnych.

Wpływ na rozwój polskiej gospodarki

Grupa Cedrob to obecnie największy polski producent mięsa. Zajmuje 14. miejsce w Europie pod względem wielkości produkcji drobiu. Zatrudnia ponad 7 tys. osób i współpracuje z tysiącami rolników i setkami przedsiębiorców. Dzięki temu znacząco wpływa na rozwój regionów, w których działa, jak też podmiotów z nią współpracujących.

Grupa Cedrob płaci podatki w Polsce. Łącznie w 2021 r. przekazała do budżetu państwa i samorządów blisko 78,32 mln zł.

Najwięcej podatków zapłaciła w ubiegłym roku spółka Cedrob. Z tytułu podatku dochodowego (CIT) za 2021 r. na rachunki fiskusa trafiło 22,3 mln zł. Cedrob zapłacił również 6,7 mln zł podatku od nieruchomości i 220 tys. zł od środków transportu. Daniny te wpływały na budżety gmin, na których terenie Grupa Cedrob prowadzi działalność pro-

dukcyjną. Spółka przekazała także do budżetu państwa 23 mln podatku PIT.

Z kolei Gobarto S.A. przekazało do budżetu państwa 16,6 mln zł, z czego 5,8 mln zł podatku CIT i 8,2 mln podatku PIT. Spółka przekazała także prawie 2,6 mln zł z tytułu podatków od nieruchomości, rolnego, leśnego i od środków transportowych.

Zakłady Mięsne Silesia zasilają budżet państwa kwotą ponad 9,5 mln zł. Do kasy państwa trafiło ponad 6,5

PODZIAŁ PODATKÓW GRUPY CEDROB



Grupa	Podatek	Wartość
CEDROB S.A.	zapłacony podatek PIT	23 mln zł
	zapłacony podatek CIT	22,3 mln zł
	zapłacony podatek od nieruchomości, rolny, leśny i od środków transportowych	6,99 mln zł
GOBARTO S.A.	zapłacony podatek PIT	8,2 mln zł
	zapłacony podatek CIT	5,8 mln zł
	zapłacony podatek od nieruchomości, rolny, leśny i od środków transportowych	2,6 mln zł
ZM SILESIA S.A.	zapłacony podatek PIT	6,5 mln zł
	zapłacony podatek od nieruchomości, rolny, leśny i od środków transportowych	3 mln zł

mln zł z tytułu podatku PIT. Spółka przekazała także ponad 3 mln zł z tytułu podatków od nieruchomości, rolnego, leśnego i od środków transportowych.

Dzięki dochodom wypracowanym przez Grupę i płaconym przez firmy podatkowi rozbudowywana jest m.in. infrastruktura gminna, drogi czy ścieżki rowerowe. Poprawia się tym samym jakość życia mieszkańców. Wpływ Cedrob na rozwój jest szczególnie widoczny na północnym Mazowszu, tj. w macierzystym regionie firmy.

Pełen wpływ Cedrob na rozwój polskiej gospodarki jest jednak znacząco większy. Będąc wielkim producentem żywności, grupa przyczynia się do zwiększania samowystarczalności żywnościowej kraju, ograniczając wydatki na zakup żywności z importu. Budżet państwa zasilany jest też wpływami VAT z tytułu sprzedanych w Polsce wyrobów. Dzięki współpracy z Cedrob utrzymują się setki niezależnych podmiotów, m.in. rolnicy i hodowcy, do-

stawcy, kooperanci czy dystrybutorzy. Oni również płacą podatki i zatrudniają ludzi.

Duże firmy mają szczególną rolę do odegrania w polskiej gospodarce. Ich działalność, skala i siła nabywcza stabilizują życie gospodarcze regionu, w którym funkcjonują. Ale to nie jedyna cecha takich przedsiębiorstw. Razem z nimi rosną dostawcy i firmy usługowe. To zasada Grupy Cedrob, aby razem z nią rosły polskie innowacyjne przedsiębiorstwa i gospodarstwa rolne. Firma współpracuje łącznie z 9,2 tysiącami rolników, firm i instytucji.

Grupa Cedrob wyznaje zasadę, aby razem z nią rosły polskie innowacyjne przedsiębiorstwa i gospodarstwa rolne.

GRUPA CEDROB WSPÓŁPRACUJE Z 9,2 TYS. ROLNIKÓW, FIRM I INSTYTUCJI

hodowcy kurcząt	120
hodowcy gęsi	150
hodowcy kaczek	120
hodowcy trzody chlewnej	359
producenci zbóż	8000
firmy współpracujące z wytwórniami pasz	200
firmy współpracujące z wylęgarniami	25
firmy współpracujące z fermami wieprzowymi	100
firmy współpracujące przy inwestycjach Cedrob S.A.	90
firmy współpracujące przy inwestycjach Silesia S.A.	40

Piotr Iwański
PROBON.PL Sp. z o.o. Sp. k.

Realizujemy dla Cedrob od 2008 r. różne projekty i usługi z zakresu m.in. instalacji chłodniczych, grzewczych i wentylacyjnych. Cenimy w tej współpracy uczciwość biznesową, kompetencję technologiczną, decyzyjność w trakcie przygotowania projektów i podczas realizacji.

Dzięki współpracy z Cedrob S.A. nasza firma mogła zbudować zaplecze inżynierów i techników zajmujących się realizacją dużych instalacji technologicznych w obszarze chłodnictwa przemysłowego, wentylacji oraz odzysku ciepła, jak również rozszerzyć działalność na innych rynkach, takich jak rynek ukraiński.

Efektywność hodowli

Rolnictwo na świecie i w Polsce przeszło w ostatnich dziesięcioleciach fundamentalne zmiany. Ich efektem jest znaczna poprawa jego produktywności przy jednoczesnym ograniczeniu negatywnego wpływu na środowisko naturalne.

Wpływ rolnictwa na środowisko naturalne jest stosunkowo nowym tematem. O problemie tym zaczęto mówić na świecie dopiero w latach 80. XX wieku. Z roku na rok temat wpływu rolnictwa – zwłaszcza ekstenywnego – na otoczenie staje się coraz poważniejszy. Chodzi m.in. o zanieczyszczenia wody, atmosfery i gleby.



Dużo miejsca poświęca się emisji CO₂, która jest związana z rolnictwem. W dużym stopniu jest efektem ubocznym hodowli bydła, w dużo mniejszym stopniu przyczynia się do nich hodowla trzody chlewnej i drobiu. Jednak analitycy FAO zwracają uwagę na emisję w całym cyklu produkcyjnym.

Ważnym elementem zmniejszenia oddziaływania na środowisko jest poprawa efektywności produkcji żywności.

W 2016 r. średnia wydajność pracy w rolnictwie UE-28, wyrażona relacją wartości dodanej do liczby osób zatrudnionych, była prawie trzykrotnie niższa niż w gospodarce. Największe dysproporcje występowały w Rumunii, Portugalii, Bułgarii i Polsce. W krajach tych wydajność pracy w sektorze agrarnym jest niemal cztero-, pięciokrotnie niższa niż w pozostałej części gospodarki. Pokazuje to, jak dużo jest jeszcze do poprawy, chociażby w zakresie wydajności.

CZY HODOWLA EKOLOGICZNA JEST ROZWIĄZANIEM DLA ŚWIATA?

Nie ma dokładnych statystyk dotyczących produkcji „ekologicznego drobiu” w Unii Europejskiej. Szacunki mówią, że około 5-10% produkcji brojlera w UE może być hodowane na tzw. farmach ekologicznych, czy na wolnym wybiegu. Hodowla ekologiczna wymaga zaangażowania dużo większych zasobów, w tym nawet trzykrotnie większej ilości paszy. Wymusza to choćby trzykrotnie dłuższy cykl produkcyjny.

Chcąc zaspokoić rosnący popyt na mięso drobiowe, przy założeniu całkowitego przejścia na rolnictwo organiczne, hodowcy musieliby zdecydowanie zwiększyć wykorzystanie nie tylko paszy, ale także wody czy energii elektrycznej.



**Dzięki nowoczesnym metodom produkcji żywność jest zdrowsza i bezpieczniejsza.
Grupa Cedrob aktywnie wdraża nowe technologie i stale poprawia swoją efektywność.**

TRZODA CHLEWNA



Nowoczesne chlewnie nie stanowią zagrożenia dla środowiska naturalnego. Co więcej, pozwalają one ograniczyć zużycie nawozów sztucznych poprzez wykorzystanie gnojowicy.

Konsekwencją stosowania nawozów naturalnych jest ograniczenie śladu węglowego, bowiem zmniejsza się zapotrzebowanie na nawozy, do powstawania których niezbędne są ropa naftowa i gaz ziemny.

Dzięki postępowi technologicznemu hodowla trzody chlewnej jest coraz bardziej efektywna i mniej uciążliwa dla środowiska. Według danych Animal Agriculture Alliance w ciągu ostatnich 60 lat zużycie wody w produkcji trzody chlewnej spadło o ponad 25%, zaś zużycie energii elektrycznej ograniczono o 7%. W podobnej skali ograniczono również tzw. ślad węglowy.

W największym stopniu ograniczono jednak powierzchnię niezbędną do chowu - w ciągu ostatnich 60 lat zmniejszyła się ona o ponad 75%.

Efektywność hodowli trzody rośnie też w inny sposób. Stopniowo zwiększa się tzw. mięsność hodowanych świń. W efekcie jeden „współczesny” tucznik odpowiada 1,6 tuczniaka hodowanego przed 60 laty. Inaczej mówiąc, pięć dzisiejszych tuczniaków ma tyle samo mięsa co osiem w latach 60. XX wieku.

Współcześnie produkowana wieprzowina jest również dużo zdrowsza. W ciągu zaledwie 20 lat ilość tłuszczu w wytwarzanej wieprzowinie zmniejszyła się o 16%, a ilość nasyconych kwasów tłuszczowych spadła o 27%.

DRÓB



Podobne efekty widać dzięki profesjonalizacji hodowli drobiu. W ciągu ostatniego półwiecza uczyniono ogromny postęp w efektywności. Amerykanie szacują, że wpływ hodowli drobiu na środowisko zmniejszył się w tym czasie o połowę. Innymi słowy, efektywność produkcji drobiu – biorąc pod uwagę kwestie ochrony środowiska – wzrosła dwukrotnie.

Do wyprodukowania tej samej ilości drobiu co w połowie lat 60. XX wieku wykorzystuje się obecnie o niemal 60% mniej wody i o ponad 70% mniej powierzchni. O prawie 40% zmniejszył się natomiast ślad węglowy, jaki pozostawia po sobie hodowla drobiu.

Podobnie jak w przypadku trzody chlewnej, pomiot drobiowy może być wykorzystywany jako nawóz naturalny zastępujący nawozy sztuczne.

Wsparcie rozwoju polskiej hodowli

Grupa Cedrob chce odbudować potencjał rynku trzody chlewnej w Polsce i zwiększyć produkcję wieprzowiny. W tym celu uruchomiła m.in. program Gobarto 500. Stale rozwija też sektor drobiowy. Celem firmy rozwój efektywnej hodowli i podnoszenie dochodów polskich gospodarstw.

W 2021 funkcjonowało 25 obiektów (łącznie 40 124 stanowisk), które wyprodukowały łącznie ok. 125 tys. sztuk trzody chlewnej. W trakcie realizacji są dodatkowo 3 inwestycje oraz jedna modernizacja fermy na łączną obsadę 5320 stanowisk.



Program Gobarto 500 powstał w odpowiedzi na „Deklarację rozwoju rynku produkcji mięsa wieprzowego” podpisaną w listopadzie 2016 r. przez ówczesnego wicepremiera Mateusza Morawieckiego, marszałka województwa podkarpackiego Władysława Ortyła oraz prezesa Cedrob S.A. Andrzeja Goździkowskiego.

Jego założenia opierają się na partnerskiej współpracy pomiędzy Gobarto a niezależnymi rolnikami hodującymi trzodę chlewną. Na gruncie należącym do rolnika budujemy we współpracy z nim budynek inwentarski na 2 tys. szt. trzody chlewnej.



Umowa o współpracy zawierana jest na 15 lat i gwarantuje hodowcy dochód do 10 tys. zł. miesięcznie, niezależnie od sytuacji na rynku trzody chlewnej, jak również kwotę potrzebną na spłatę kredytu i bieżące funkcjonowanie. W trakcie umowy hodowca otrzymuje od Gobarto wsparcie doradcze i pomoc weterynaryjną.

Z ankiety przeprowadzonej przez Gobarto wynika, że 80% hodowców przystępujących do programu Gobarto 500 i podpisujących umowy to mężczyźni. Nie jest to oczywiście żadnym zaskoczeniem, choć prowadzi to równocześnie do konkluzji, iż jedną z pięciu hodowli kieruje kobieta.



Uczestnikami programu Gobarto 500 są najczęściej rolnicy posiadający gospodarstwa o średniej wielkości. Ponad 30% z nich to właściciele gospodarstw o powierzchni od 11 do 20 hektarów, a ponad 25% to gospodarze posiadający areal o powierzchni od 21 do 30 hektarów. Pokazuje to, jak ważną rolę pełni program w zwiększaniu potencjału gospodarstw.

Możliwość zakupu nowych gruntów przez rolników jest ograniczona, dlatego rozwój hodowli to

dla nich realna szansa na podniesienie poziomu dochodów. Dzięki temu program pośrednio wpływa na ograniczenie wyludnienia i starzenia się wsi. Niemal 30% uczestników ankiety to osoby poniżej 30. roku życia, a blisko 60% to osoby do 40. roku życia.

Większość hodowców to osoby z wykształceniem średnim i wyższym. Hodowców z dyplomami wyższych uczelni jest kilkakrotnie więcej, niż osób z wykształceniem podstawowym bądź zawodowym.

Odpowiedzialny pracodawca

Zrównoważony rozwój każdego przedsiębiorstwa nie jest możliwy bez ludzi. Grupa Cedrob przywiązuje dużą wagę do kwestii zarządzania zasobami ludzkimi, a także dba o rozwój zawodowy pracowników.

STABILNE ZATRUDNIENIE

Na koniec 2021 r. Grupa Cedrob zatrudniała ponad 7 tys. pracowników, z których około 55% stanowili mężczyźni. Średni staż zawodowy pracownika wynosi ok. 5 lat. Kilkaset osób związanych jest zawodowo z Grupą Cedrob praktycznie od jej początków, czyli od lat 90. XX wieku.

Firmie zależy na dobrych relacjach wewnętrznych oraz przyjaznym i bezpiecznym środowisku pracy. Dzięki kompleksowemu systemowi motywacji opartemu na uznaniu, sprawiedliwych i konsekwentnie realizowanych zasadach premiovania i wynagradzania, możliwości doskonalenia umiejętności oraz awansu Grupa Cedrob zyskała reputację dobrego pracodawcy.

NASZE WARTOŚCI

Kultura organizacyjna wpływa na atrakcyjność firmy. Poczucie przynależności do organizacji zwiększa zaangażowanie pracowników. Mają oni świadomość przyczyniania się do jej sukcesów.

Kluczowymi wartościami w Grupie Cedrob są innowacyjność, rozwój, zaangażowanie, szacunek oraz uznanie dla jednostki.

Wierzymy, że odpowiedzialni i dobrze zmotywowani pracownicy wpływają na wartość naszej organizacji. Dzięki wiedzy i zaangażowaniu naszego zespołu możemy realizować zamierzone cele.



Cieszymy się reputacją dobrego pracodawcy. Dbamy o dobre relacje wewnętrzne w firmie oraz przyjazne i bezpieczne środowisko pracy.

ROZWÓJ ZAWODOWY

Grupa Cedrob dba o rozwój zawodowy pracowników, organizując dla nich szkolenia wewnętrzne i zewnętrzne, kursy doszkalające, a także dofinansowując koszty studiów, czy naukę języków obcych. W celu podniesienia kwalifikacji zatrudnionych organizowane są kursy i szkolenia dla wszystkich grup pracowniczych.

W 2021 r. spółka Gobarto przeznaczyła na szkolenia, kursy i studia podyplomowe dla swoich pracowników ponad 68 tys. zł. Skorzystało z nich ponad 301 osób.

Pracownicy Grupy Cedrob wyjeżdżają za granicę, gdzie odwiedzają inne zakłady i poznają stosowane tam procesy produkcyjne. Uczestniczą również w międzynarodowych targach branży spożywczej, zapoznając się z nowymi trendami na rynku.

ŚWIADCZENIA POZAPŁACOWE

Poza wynagrodzeniami Cedrob oferuje zatrudnionym różnego rodzaju świadczenia pozapłacowe, bony żywnościowe. Bez konieczności wydawania dużych sum pieniędzy pracownicy mogą też spędzić ze swoimi rodzinami urlop, korzystając z usług należącego do Grupy Cedrob ośrodka wypoczynkowego na Pojezierzu Brodnickim.

KURSY ZAWODOWE

W 2021 r. pracownicy produkcyjni Grupy Cedrob uczestniczyli w kursach obsługi ładowarek teleskopowych, wózków widłowych oraz podnośników wolnobieżnych. Szkolenia te obejmowały przygotowanie do egzaminu Urzędu Dozoru Technicznego, a także w uzyskaniu uprawnień SEP do 1kV.

Dla pracowników administracji biurowej oraz kadry kierowniczej organizowano szkolenia i kursy w związku ze zmianami w bieżących przepisach oraz w celu rozwoju kompetencji.



Działalność społeczna

Okres loloockdownu, a następnie wyjątkowo zjadliwa i ostra grypa ptaków spowodowały, że 2021 rok był szczególnie trudnym czasem do prowadzenia biznesu. Zarząd spółki Cedrob S.A. skupił się głównie w tym czasie na podjęciu działań zmierzających do zachowania ciągłości produkcji, pozostawienia miejsc pracy oraz utrzymania ciągłości w łańcuchu dostaw żywności.

ROZWÓJ SPOŁECZNY



Niestety w związku z trudną sytuacją w branży drobiarskiej w 2021 roku ograniczono do minimum wszelkie wydatki spółki na działania promocyjno-reklamowe oraz sponsoring i darowizny. Pod koniec 2021 roku, kiedy sytuacja w branży drobiarskiej zaczęła się stabilizować. Cedrob S.A. powrócił do swoich stałych aktywności przedświątecznych, w których spółka utrwała pozytywny wizerunek pracodawcy oraz wzmacnia dobre relacje z pracownikami oraz ich dziećmi.

Ptasia grypa nie dotknęła w tak znacznym stopniu pozostałych spółek w Grupie Cedrob, dlatego podejmowały one aktywne działania społeczne w regionie, w którym funkcjonują.

W społecznej działalności Cedrob S.A. od zawsze wspierał ważne inicjatywy kulturalne, sportowe i artystyczne organizowane przede wszystkim w miastach, gdzie mieści się główna siedziba oraz zakłady produkcyjne spółki. Taka polityka umożliwia aktywny udział firmy w życiu i rozwoju regionów, w których Cedrob S.A. jest obecny z korzyścią dla ich społeczności.

2021 ROK CEDROB S.A.

Darowizny	152 811 zł
Sponsoring	140 645 zł

PROJEKT

„AKTYWIZACJA ZAWODOWA WYCHOWANKÓW DOMÓW DZIECKA I RODZIN ZASTĘPCZYCH”

W odpowiedzi na potrzeby społeczności lokalnej, nasz dział HR Zakładów Mięsnych Silesia przygotował wyjątkowy projekt pt. „Aktywizacja zawodowa wychowanków domów dziecka i rodzin zastępczych”. Głównym celem projektu było wyrównanie szans młodzieży wchodzącej w dorosłe życie. Działania w ramach projektu przyniosły obopólne korzyści - pomoc w procesie usamo-

dzielenia się dla młodzieży poprzez ofertę zatrudnienia i szeroko rozumiane wsparcie oraz szansę na zatrudnienie lojalnych pracowników dla spółki.

W ramach podjętych działań 15 wychowanków domów dziecka otrzymało możliwość zdobycia pierwszych doświadczeń zawodowych, w tak istotnej drodze do dobrego startu.

PROJEKT

„FOODSHARING” - JADŁODALNIE OD ZM SILESIA S.A.

Foodsharing to ideą dzielenia się jedzeniem. W Polsce, w postaci jadłodzielni funkcjonuje od 2016 roku. Idea foodsharingu niesie ze sobą cenne korzyści – zapobiega marnowaniu się żywności oraz wspiera osoby ubogie, głodne, bezdomne, gdyż z jadłodzielni może skorzystać każdy, niezależnie od statusu społecznego. Tego typu miejsca działają całkowicie nieodpłatnie. Jadłodzielnia to najczęściej duże lodówki wypełniona produktami spożywczymi i ustawione w miejscu publicznym. Jak co roku Zakłady Mięsne Silesia S.A. wspierają akcję, wypełniając zlokalizowane w okolicach zakładów produkcyjnych lodówki i zapewniając tym samym możliwość zorganizowania sytych i smacznych Świąt także w tych domach, w których, być może, nie byłoby to możliwe.



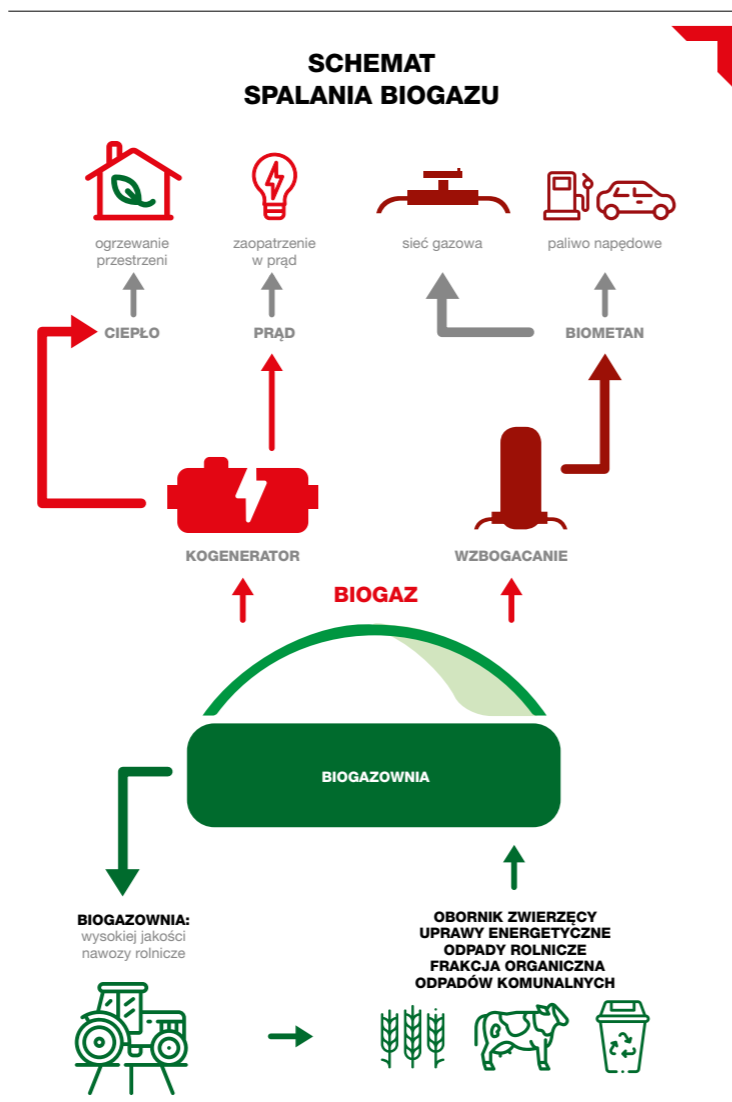
Zielona transformacja

Troska o środowiskowy wymiar działalności biznesowej to ważny element polityki zrównoważonego rozwoju w Grupie Cedrob. Dlatego firma sukcesywnie inwestuje w biogazownie, które pozwalają na obniżanie emisji CO₂.

Biogaz jest palnym gazem powstającym w wyniku fermentacji odpadów organicznych (np. ścieki, gnojowica, odchody zwierzęce, odpady pochodzenia roślinnego).

Kontrolowana produkcja biogazu odbywa się w komorach fermentacyjnych biogazowni, w których trafiające tam odpady poddawane są procesowi tzw. fermentacji metanowej. Głównym składnikiem biogazu jest wysokoenergetyczny metan. Dzięki nowoczesnym technologiom, w procesie oczyszczania można uzyskiwać biogaz zawierający nawet ponad 75% metanu. Gaz ten można wykorzystać do produkcji ciepła i elektryczności, jak również do innych celów, np. zasilania pojazdów. Pomiot drobiowy i gnojowica stanowią potencjalnie jedno z najlepszych źródeł metanu spośród wszystkich rodzajów odpadów rolniczych. Przetworzenie ich w biogaz ogranicza emisję gazów cieplarnianych, które w przeciwnym wypadku trafiłyby do atmosfery.

Hodowcy i przedsiębiorcy przykładają coraz większą wagę do ograniczenia oddziaływania prowadzonej działalności na klimat. Między innymi dlatego coraz częściej inwestują w biogazownie i biometanownie. Okazuje się, że dzięki produkcji biometanu m.in. z odpadów rolno-spożywczych można zmniejszyć emisję gazów cieplarnianych w Polsce nawet o 26 mln ton rocznie, co pozwoliłoby zbilansować 80% emisji gazów cieplarnianych z rolnictwa. Wytworzony biometan pozwoliłby wyprodukować nawet 30,5 TWh czystej energii.



Źródło: www.strainstruments.com/a-compact-solution-for-the-analysis-of-biogas-and-biomethane

Co ważne, poferment powstający w wyniku poddania procesowi biogazownia np. gnojowicy, ma o 60% mniej intensywny zapach niż sam surowiec. Daje to duże szanse, na ograniczanie oddziaływania obiektów inwentarskich na otoczenie.

Poza biogazem efektem przetwarzania gnojowicy i obornika w biogazowniach jest również wysokiej jakości nawóz naturalny - poferment, który można wykorzystać do użytkowania pól, zmniejszając tym samym wykorzystanie nawozów sztucznych. Co ważne poferment zawiera dużo mniej związków złoźonnych, dlatego jego wykorzystanie rolnicze jest znacznie mniej uciążliwe dla otoczenia niż pomiot czy gnojowica.

OGRANICZAMY EMISJĘ CO₂

Ograniczenie emisji gazów cieplarnianych jest filarem polityki klimatycznej Unii Europejskiej, tzw. Nowego Zielonego Ładu. Redukcja emisji dwutlenku węgla będzie procesem długim i kosztownym dla wszystkich państw Unii. Szczególnie dla Polski, w której większa część energii elektrycznej i ciepła generowana pochodzi wciąż ze spalania węgla.

Skuteczna transformacja energetyczna nie uda się tylko dzięki ogólnym nakazom i wymaga zmiany podejścia i zaangażowania wszystkich stron procesu. Swoją cegiełkę do ograniczania emisji CO₂ wnosi również Grupa Cedrob. Przykładem jest biogazownia zbudowana przy oczyszczalni w Ujazdówku koło Ciechanowa. Przetwarza ona odpady z przyzakładowych oczyszczalni celem unieszkodliwienia osadów i ich przetworzenia na substraty, które mogą służyć do użytkowania gleby.

W 2021 r. kotłownie zasilane biogazem z Ujazdówka wytworzyły prawie 38 tys. GJ energii cieplnej. Odpowiada to 2,5 tys. tonom dwutlenku węgla, który powstałby w przypadku wytworzenia identycznej wartości energii cieplnej przy spalaniu węgla.

BIOGAZOWNIE	ENERGIA ELEKTRYCZNA (MWh)	CO ₂ (t)	CIEPŁO (GJ)	CO ₂ (t)
KLĘPSK	6 360		11 698	261 kcal
ZALESIE	10 359		26 268	18,0 g
UJAZDÓWEK	0		41 697	21,3 g
RAZEM	16 719			

Zgodnie z definicją systemu handlu emisjami Unii Europejskiej (EU ETS) ciepło i energia wytworzona z biopaliw i biomasy noszą za sobą tzw. zerowy ślad węglowy. Produkcja biogazu w zakładach w Ujazdówku pomaga więc w realizacji celów polityki klimatycznej.

Ciepło z biogazu to nie wszystkie korzyści, jakie mogą dać środowisku naturalnemu zakłady w Ujazdówku. Grupa Cedrob planuje uruchomić w podciechanowskiej biogazowni także tzw. jednostkę kogeneracyjną. Dzięki niej oprócz ciepła wytworzona będzie również czysta energia elektryczna.

Grupa Cedrob posiada dodatkowo dwie biogazownie rolnicze, produkujące energię elektryczną i ciepło. W 2021 uzyskano dzięki nim ponad 16 719. MWh energii elektrycznej, co przyniosło oszczędność CO₂ rzędu 14 211 ton. ton oraz prawie 38 tys. GJ energii cieplnej. To z kolei przyniosło redukcję emisji około 2,5 tys. ton CO₂.



Biogazownia w Ujazdówku przyczyniła się w 2021 r. do zmniejszenia emisji CO₂ około 2,5 tys. ton.

Oszczędna gospodarka wodą

Kolejnym elementem myślenia cyrkularnego jest troska o zasoby wody. Cedrob S.A. jest praktycznie niezależny od dostaw wody z zewnątrz. Już ponad 94% wykorzystywanej wody spółka pozyskuje z własnych studni głębinowych. Jej pobór jest na bieżąco monitorowany i optymalizowany.

Inwestycje w nowoczesne oczyszczalnie ścieków i unikalny na skalę krajową oraz europejską system recyklingu wody pozwoliły jeszcze bardziej obniżyć pobór wody ze źródeł podziemnych i jej zużycie, a równocześnie zmniejszyć ilość produkowanych ścieków.

Wprowadzono ponadto rozwiązania minimalizujące ilość wody wykorzystywanej w procesach schładzania i mrożenia mięsa.

W celu ograniczenia zużycia wody stosowane są najnowocześniejsze techniki produkcyjne. Na oszczędność wody i środków myjących wpływa np. wykorzystywanie tzw. centralnych systemów mycia.



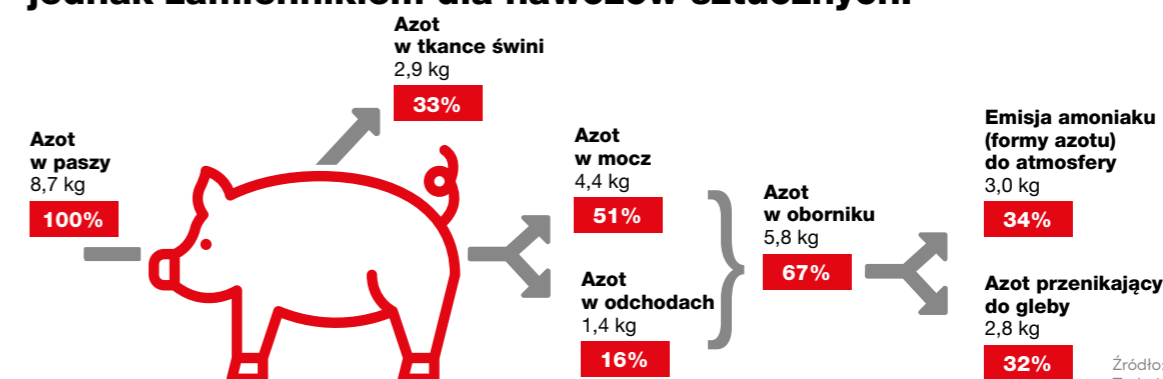
Na instalacje uzdatniania i recyklingu wody firma przeznaczyła w ostatnich 4 latach ponad 23 mln zł. Cedrob S.A. ponad 94% wody pozyskuje z własnych studni głębinowych



Studnia głębinowa to tanie i ekologiczne źródło wody.

Zrównoważony obieg azotu

Azot jest jednym ze składników białka (protein), które są nieodzownym elementem pokarmu dla zwierząt hodowlanych. Jego wysoka zawartość znajduje się w odchodach zwierzęcych. Przy odpowiednim ich wykorzystaniu, odpad może stać się jednak zamiennikiem dla nawozów sztucznych.

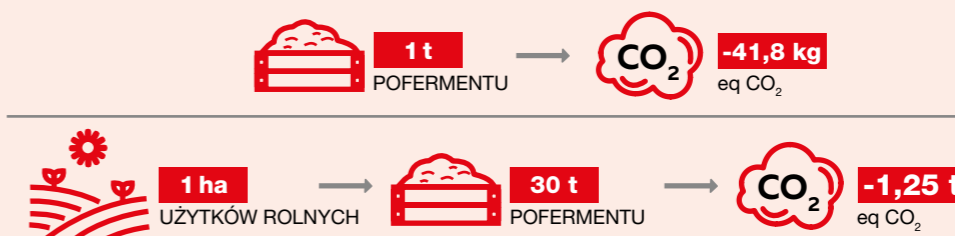


Źródło: Best Available Techniques (BAT) Reference Document for the Intensive Rearing of Poultry or Pigs Report 2017

Do tej pory odchody odzwierzęce były wykorzystywane rolniczo, jako nawóz naturalny.

Do tej pory odchody odzwierzęce były wykorzystywane rolniczo, jako nawóz naturalny. Jednak przy niewłaściwym wykorzystaniu mogły powodować obciążenie dla środowiska naturalnego, np. powodować eutrofizację wód powierzchniowych. Jednak ich przetworzenie w biogazowniach jest korzystne dla środowiska. Wytworzony biogaz może posłużyć do produkcji energii cieplnej i elektrycznej, a poferment posłużyć jako ekologiczny nawóz naturalny, dzięki któremu możemy zredukować emisję. Dzieje się tak, za sprawą zmniejszenia zużycia nawozów sztucznych.

Stosując na 1 ha średnio 30 ton pofermentu można obliczyć, że uniknięta emisja zanieczyszczeń z produkcji nawozów sztucznych przekracza 1,25 ton ekwiwalentnego CO₂ na hektar



Ograniczenie emisji spalin

Cedrob sukcesywnie wymienia swój tabor samochodowy wprowadzając samochody spełniające najbardziej rygorystyczne normy emisji spalin EURO 5 oraz EURO 6. Aby zredukować emisje Grupa korzysta również z intermodalnego transportu kolejowego, realizowanego przez spółkę Cedrob Cargo.



Pojazdy wyposażone w silniki spełniające normy emisji spalin EURO 5 oraz EURO 6 emitują do atmosfery przede wszystkim znacznie mniejszą ilość tlenków azotu, jak również węglowodorów i pyłu zawieszono-go. Ich użytkowanie przyczynia się zatem do ograniczenia zjawiska smogu.

Korzystanie z nowoczesnej i przyjaznej środowisku floty samochodowej podyktowane jest nie tylko chęcią ochrony środowiska, ale także rachunkiem ekonomicznym. Opłaty pobierane od pojazdów z silnikami niespełniającymi ostrych norm środowiskowych są wyższe. Dodatkowo poszczególne państwa wprowadzają ograniczenia co do możliwości poruszania się takimi pojazdami, a nawet zakazy wjazdu w określone części miasta.

Zakup nowoczesnej floty samochodów osobowych, dostawczych i ciężarowych wyposażonych w oszczędne silniki spełniające najnowsze normy emisji spalin EURO5 i EURO6 to jeden z elementów strategii prośrodowiskowej Grupy Cedrob. Z każdym rokiem z floty będą znikaly auta z niższymi normami, które będą zastępowane tymi spełniającymi bardziej rygorystyczne normy. Przyszłością transportu, także ciężarowego wydają się być auta zasilane energią elektryczną, jak i wodorem. Grupa nie ustaje też w poszukiwaniu alternatywnych rozwiązań, które w jeszcze większym stopniu przyczyniają się do redukcji emisji spalin.

Przykładem takich działań jest działalność spółki Cedrob Cargo, która odpowiada za dostawę surowców do produkcji pasz przy pomocy transportu kolejowego. Jej celem jest optymalizacja kosztów poprzez intensyfikację dostaw w kontenerach w oparciu o transport intermodalny.

Przeładunki kontenerów z wagonów kolejowych na transport drogowy są realizowane w obrębie stacji kolejowych w Ciechanowie, Rypinie i Raciążu, a w przyszłości także w Kluczborku, z których zaopatrywane są wytwórnie pasz w Gumowie, Rypinie czy Raciążu.

Intermodalny transport surowców do produkcji pasz jest dużo bardziej przyjazny dla środowiska naturalnego. W ten sposób Grupa Cedrob realizuje politykę zrównoważonego rozwoju.



Z każdym rokiem w Grupie Cedrob przybywa aut spełniającym wygórowane normy emisyjne.

SAMOCCHODY CEDROB wykorzystywane w 2021 r.

	Osobowe	Dostawcze	Ciężarowe
Euro 5	34	6	18
Euro 6	196	10	161
Razem	230	16	179

Szanse i perspektywy

Sektor żywnościowy będzie się dynamicznie rozwijał wraz z rosnącą globalną populacją ludności. Według szacunków Organizacji Narodów Zjednoczonych światowa populacja w 2030 r. sięgnie 8,5 mld osób, a do 2050 r. wzrośnie nawet do 9,7 mld. To wielka szansa i gwarancja długoterminowego wzrostu.

Współczesne rolnictwo i przemysł żywnościowy będą jednak przykładać coraz większą uwagę do kwestii zmniejszania negatywnego wpływu na otoczenie. Choć priorytetem branży będzie rozwój i zwiększanie produkcji żywności, to jednocześnie cel ten musi być osiągnięty przy poszanowaniu dla środowiska naturalnego.

Podobnie jak w wielu innych branżach gospodarki również producenci żywności muszą działać w bardzo konkurencyjnym otoczeniu. Jest to jedna z branż, w których zależność od czynników zewnętrznych (pogody, jednostek chorobotwórczych) jest znacząca. Dlatego trudno przewidzieć, co wydarzy się w najbliższych latach.

Pokazał to dobitnie 2020 r. Pandemia koronawirusa, rozwijający się ASF, czy grypa ptaków doprowadziły do poważnego kryzysu na rynku rolno-spożywczym, czasowo odcinając dostawców żywności od ich rynków zbytu i przyczyniając się do wahań cen. Skutki Covid-19 w 2020 r., wynikające głównie z ograniczeń w zakładach przetwórczych, handlu światowym i dystrybucji za pośrednictwem kanałów gastronomicznych, silnie odcisnęły się na branży mięsnej.

Podobnie trudny był rok 2021, w którym na istniejące wyzwania nałożyła się jeszcze inflacja i niestabilność światowych rynków dostaw.

Mimo tego rynek spożywczy w Polsce osiągnął rekordową sprzedaż zagraniczną. W 2021 r. wartość eksportu towarów rolno-spożywczych z Polski (w porównaniu z rokiem 2020) wzrosła o 9%, do nienotowanego dotąd poziomu 37,4 mld EUR (170,8 mld zł). Eksport samego tylko mięsa i przetworów osiągnął wartość 7 mld EUR. Była to największa wartość ze wszystkich innych kategorii.

Z kolei Europejski Instytut Innowacji i Technologii (EIT) wskazuje, że Pandemia COVID-19 przyspieszyła cyfryzację sektora żywnościowego w Europie Środkowo-Wschodniej, a jednocześnie może być zapowiedzią głębszych zmian strukturalnych, na które wpływają zmiany klimatu i bardziej rygorystyczne przepisy środowiskowe.

EIT wskazuje też, że aby scenariusz „pełnej odbudowy” po kryzysie wywołany pandemią wirusa był możliwy, konieczne jest m.in. ożywienie gastronomii i turystyki, które odgrywały bardzo dużą rolę w sektorze.

Dzięki wdrażanej od wielu lat strategii zrównoważonego rozwoju Grupa Cedrob stawiała czoła kryzysowi i długoterminowo utrzyma rozwój. W dalszym ciągu będzie podnosić efektywność oraz inwestować w rozbudowę mocy przetwórczych. Szczególnie ważne będą także inwestycje wpisujące się w gospodarkę cyrkularną oraz zrównoważony rozwój, ograniczające negatywny wpływ na środowisko. Ważną rolę odegra także partnerska współpraca z siecią zewnętrznych dostawców, rolników, firm i instytucji.

Poprawa efektywności przy jednoczesnym minimalizowaniu negatywnego oddziaływania na środowisko naturalne były i pozostaną filarami strategii zrównoważonego rozwoju Grupy Cedrob. Doświadczenie zdobyte w ciągu niemal 30 lat działalności jednoznacznie wskazuje, że to droga zapewniająca budowę silnej pozycji rynkowej firmy.





**Raport
o roli gospodarczej
i zaangażowaniu społecznym
Grupy Cedrob**

www.grupacedrob.pl